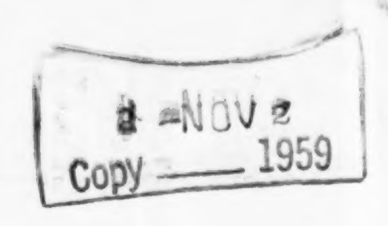


煤炭工业

MEITAN GONGYE

大面积丰产經驗專輯

1959 5

繼續全面深入的發動群眾，
進一步的鼓足干劲，大闹技術革命，
認真貫徹執行兩條腿走路的方針，
做到更大更好更全面的跃進，
完成或超額完成國家建設
計劃。

编前話

把丰产經驗变成实現三億八的动力

在这春光明媚，万象更新的大好时光，全国煤炭工业战綫上的二百万大軍，已經迈开更大的跃进步伐，沿着1958年的胜利道路，万众一心，英勇前进。誓夺三亿八，确保鋼帅升賬的战斗号角，正吹遍全国各地矿山。我国煤都撫順几万职工已經发出战表：向开灤、阜新、鶏西、鶴崗、淮南、大同、焦作等七大煤矿区开展社会主义大竞賽的倡議。要和大家比一比在今年夺取三亿八千万吨煤中，对党对祖国所做的貢献。目前撫順全矿区二月中旬日产比上旬每天增加一万吨以上，从二月份以来，全矿区先后湧現出十二个大面积丰产的掌子。全国各地煤矿一个“煤炭战綫春雷动，猛攻巧取三亿八”的战斗，已經打响了。可以确信，全国煤矿职工在党的英明領导下，在总路綫的光輝照耀下，根据全国一盘棋的精神，有着1958年丰富的經驗，并經过艰苦努力，我們一定能够胜利地、超額地完成国家交給我們的任务。

实現1959年煤炭产量的跃进計划，对确保今年1800万吨鋼的任务和整个国民經济長远的发展需要，具有重大的政治意义和經济意义。特别是今年欣逢我国偉大的建国十周年。因此，我們必須繼續鼓足干勁，力爭上游，創造更大的成績来向这个偉大的节日献礼。

1959年煤炭产量計划是一个跃进計划，而部屬和地方国营企业的現有矿井担負着四分之三左右的任务，比1958年的生产任务增長了40%左右。因此，現有矿井完成任务的好坏，对完成1959年煤炭生产計划是个关鍵問題。为此，在現有矿井中，就必須大搞羣众运动，深入开展技术革命，并以提高采煤工作面产量为中心，带动矿井各个生产环节，开展大面积丰产运动，达到“面面高产，月月高产，省省高产”的要求。1958年各地煤矿在提高單位工作面产量，实現大面积丰产运动中，曾經积累了許多宝貴的經驗，認真总結和很好地推广这些經驗，对促进1959年煤炭产量，获得大面积丰收，有着极为重要的作用。为此目的，“煤矿技术”第3期曾将开灤1958年大面积丰产經驗做了專輯介紹。本期和“煤矿技术”第5期又分别将撫順、焦作、淮南、鶏西、峯峯、阳泉等局矿有关提高采煤工作面产量，实現大面积丰产的經驗加以介紹。我們希望通过这些經驗的交流，对迅速提高目前煤炭产量，获得全国各地大面积丰产起到作用。

1958年的經驗証明：提高采煤工作面的产量，实現大面积丰收，必須圍繞加快回采进度，組織循环作业；根据各地的具体条件，采取先进的生产組織形式和大力推广行之有效的先进經驗。例如：在生产与劳动組織方面，推行三班生产的平行作业，四班交叉作业都是能够提高工时利用率和提高回采进度的組織形式；在操作技术方面，推行加長割煤机的割盘，“一刀一炮”和快速移溜子，爆破装煤，以及急傾斜厚煤层的整体移支架等，都是直接提高循环进度，或是縮短循环时間，增加循环次数的先进經驗。

提高采煤工作面的产量，并不意味着要收縮現有采区的工作面。相反的为了提高矿井的产量，应該在提高采煤工作面产量的同时，采取积极措施，在可能的条件下，爭取增加一定数量的采煤工作面，以便更充分发掘現有矿井的潛力。当前实現大面积丰产的主要关鍵，是迅速扭轉生产准备落后于回采的局面。为此，加快掘进进度，認真推广各种先进經驗，如深孔爆破，一次成巷等成功經驗，也是非常重要的。必須了解，不迅速扭轉掘进落后于回采的局面，爭取更大的丰收是不可能的，因此，各矿应爭取在上半年內获得煤量可采期达到6个月左右。此外，在提高采煤工作面产量的同时，还必須組織矿井各个生产环节的全面銜接，如运搬、提升、装車等，以保証矿井产量不断增長的需要。

1958年大面积丰产的經驗是丰富的，可貴的，我們应該很好珍惜它，这就要求各地認真地加以总結和推广。但我們是不断革命論者，相信更大跃进的今年，在1958年丰富經驗的基础上，在完成生产任务的过程中，必将会湧現出更多、更好的新經驗。我們懇切地希望各局、矿能够及时地总結这些新經驗，并寄給我們，以便把这些經驗在刊物上及时加以交流，达到共同提高，实現全国煤炭产量的大丰收。

本期在編輯过程中，各局、矿領导同志和有关同志曾給了我們极大的帮助和支持，特此表示感謝。由于时間和篇幅关系，有些稿件本期未能发表，希見諒。

一九五八年撫順矿区大面积丰产的几点体会

撫順矿务局

1958年是撫順矿区各項工作大跃进的一年，在这一年中，全体职工，在党中央、煤炭部、省市委及管理局和矿区党委的正确領导下，在整风运动取得偉大胜利的基础上，貫彻执行了党的建設社会主义总路綫，貫彻了以鋼为綱全面跃进和集中領导大搞羣众运动的方針，批判了右傾保守思想，破除迷信，开展了技术革命，从而实現了1958年的全面大跃进。全年产煤1,518万吨，比1957年提高了64.58%，生产水平基本上是逐月上升：由年初的平均日产量29,881吨，一直跃进到12月平均日产63,087吨，翻了一番还多；其他各項指标，均超额完成了計划，較1957年有了很大的提高，极大的挖掘了現有矿井的潛力，取得大面积丰产。

一、大面积丰产的主要成就

1.提高了單位工作面和單位电鋸的产量

由于大力提高單位工作面和單位电鋸的产量，从而大大挖掘了工作面的潛力。1958年全局平均每个矿井單位回采工作面月产量达到10,704吨，比1957年平均月产8,698吨提高23.1%，單位工作面平均日产量由1957年的303吨，提高到1958年的372吨，12月份达到432吨的水平。全局單位工作面日产700吨以上的占全局总数的13.8%，日产500—700吨的占29.3%，日产300—500吨的占43.1%，日产300吨以下的則占13.8%；采煤电鋸每台月平均由1957年的23,717.7立方公尺提高到1958年的26.950立方公尺，提高了11.3%。1958年全矿区出現108个班（队）次月产超过2万吨，其中3万吨以上有18个，占16.6%，月产2.5—3万吨的有19个占17.6%，月产2—2.5万吨的有71个占65.7%；西露天矿出現6号采煤电鋸月产达到51,618立方公尺。如若1958年不是从提高工作面产量，而采取水漲船高不断增加工作面的办法，那么按照1957年平均單位工作面产量来推算，就势必在1957年的基础上再增加約22个新的工作面，才能完成1958年的回采产量。然而1958年实际比1957年只增加了6个新的工作面，就完成这一任务。如果再增加16个工作面，就須增加回采工近2,000人；按照撫順現有采区巷道布置，增加每个工作面，就必須增加約640公尺巷道的維修工作量，則16个工作面卽須增加10,000多公尺的巷道維修；还要增加維修工作人員和16个工作面的全部机电設备；增加坑木及其它材料消耗等。这是不符合多快好省的精神的。

2.加快了回采进度，提高了煤层生产能力

提高單位工作面产量，主要是加快回采工作面的进度，和提高煤层生产能力，回采工作面进度由1957年的平均月进44.68公尺，增加到1958年平均月进51.09公尺，提高了14.4%。煤层生产能力由1957年的2.9063吨/平方公尺提高到1958年的3.1061吨/平方公尺，提高了7%左右。由于回采速度的加快和煤层生产能力的提高，大大縮短了單位工作面的回采时間，对頂板管理（一般来說采掘时間愈長則回采后期压力愈大）和減少維修量以及防止自然发火（一般在撫順发火为2—3月）均起了积极的作用。

3.提高了效率

由于提高了單位工作面的产量，从而使回采工作面的效率也不断地有所提高。全局1958年回采工效率

平均达到4.7121吨/工，比1957年3.9744吨/工提高了18%左右。生产工效率1958年达到2.0892吨/工，比1957年1.4539吨/工提高了14.4%；全員效率1958年达到1.844吨/工，比1957年1.263吨/工提高了15%。1958年的回采高效率小組，比1957年有了显著增漲，每工5吨以上的在1958年全矿井773个小組中占34%左右，1957年全矿井775个小組則仅占12.4%。由于生产效率的提高，对緩和1958年劳动力不足的問題，起了很大的作用。

4.节省了設备，降低了成本

由于單位工作面产量的提高，就充分发揮了現有設备的潛力，从而大大的減少了新采区設备的增加，解决了1958年設备不足和設备投資的困难。正由于單位工作面产量提高了，回采速度加快了，效率提高了，維修时間短了，設备投資減少了等等，因而原煤成本有了很大的降低，單位成本由1957年每吨9.4478元，降低到每吨煤6.99元，給国家增加了巨大財富。

二、实現大面积丰产的主要作法

1.組織高产运动，实現大面积丰产，不仅是采煤生产技术管理上的重大改革，同时也是先进与落后思想的严肃斗爭，是一場思想大革命。因此大搞羣众性的高产运动，不仅要有技术上、管理上的具体措施，更主要的必須强調政治掛帅，坚持党的統一领导与大搞羣众运动相結合的方針。1958年撫順矿区在矿区党委的正确領导下，年初开展了以“双反”为綱的整风运动，矿区全体职工共貼出几百万張大字报，清算了形形色色的右傾保守思想和浪費現象，向“唯条件論”和“机械平衡論”以及驕傲自滿思想进行了严肃的斗爭，使全体职工受到了一次深刻的共产主义教育。通过整风运动，基本上扫除了干部中的“三风”“五气”，領导干部种了試驗田，搬到工人住宅区落了戶，进一步密切了干部与羣众关系；在技职人員中开展了“兴无灭資”的交心运动，进一步明确了紅与專的关系；在工人中辯論了“为誰劳动”，“民主与集中”，“自由与紀律”，“个人与集体”的关系等問題，更提高了主人翁的責任感，共产主义思想覚悟普遍提高，从而促进生产一跃再跃。

八屆二中全会以后，矿区貫徹执行了党的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义总路綫，并結合矿区情况，批判和檢查了1956年工业高潮中的“反冒进”的錯誤影响，为进一步开展大跃进和大鬧技术革命，打下了基础。

北戴河会議后，全矿区立即掀起了为“鋼鉄元帅回粮聚革”的高产运动，与此同时，还深入貫徹了省委扩大会議精神，开展了插紅旗的翻身运动，在这些政治动力的基础上不断的組織了高产日、高产周、高产旬和12月份的高产运动月。在每次高产运动中都由党委書記亲自掛帅，在每次战斗中，每道关口上，都采取了干部分兵把守，分片包干的办法对每个問題一管到底，那里有困难那里就有干部。大抓日产千吨班，树立高产工作面的旗帜，开展羣众性的高产运动。

事实証明，以提高單位工作面产量为中心，全面組織跃进，大搞高产运动，是实現大面积丰产的根本途徑。由于大搞羣众性高产运动的結果，从而在矿区中先后出現了历史上空前未有的高产奇迹。矿区最高日产曾达121,132吨，仅第四季度就出現了319个日产超千吨的班（队）次，全年出現了月产超2万的工作面108个班（队）次，使产量逐月上升，單位工作面产量普遍上漲。撫順矿区是由不自覚的組織高产到自覚的有計划的組織高产。組織高产的形式大致是：

①全局同时組織高产日、高产周、高产旬、高产月；

②根据情况平衡运輸，各矿分别交叉搞高产；

③在一个矿內全面搞高产或生产与基建分别搞高产或采区分别搞高产。組織高产的方法大致有：

①一周高产，一周休整；

②一天高产，一天休整；

③組織尖端高产日放高产卫星。

总的来說是高产与休整相結合。至于采用那种形式搞高产，我們是根据具体情况，灵活应用。一般的說，組織全矿区和組織全矿井搞高产，声势大，領导力量集中，收效也最显著。我們的体会是，高产必須与休整相結合，苦干必須与巧干相結合，产量跃进必須与全面跃进相結合。1958年經驗証明，有了苦战而沒有妥善的休整或者把休整变成休息，就会在生产上出現猛升猛降現象，生产水平很难提高，甚至工作面規格也很难保持正規；只凭冲天干劲，不与巧干相結合，就很难使运动持久；只注意組織高产而不注意全局跃进，就会产生各个环节失調現象。

2.組織竞賽，抓住評比，树立紅旗，推动全面，开展大面积丰产。在全矿区充分发动了羣众，先后开

展了多种形式的竞賽。竞賽形式大致有三种:

①采区与采区，采区与輔助車間；輔助車間与輔助車間；②班与班，組与組，个人与个人；同时也有班与区，区与矿；③組織內外竞賽，矿与矿組織竞賽，并有些大区与矿竞賽（如老虎台西部采区和龙凤坑、胜利矿开展竞賽），与兄弟局开展竞賽（我局曾与阜新、本溪、北票等兄弟局开展評比竞賽）。这几种竞賽形式，不仅使高产运动生动活潑，丰富多彩，而且效果显著，达到了互相学习，互相促进，共同提高的目的。如老虎台矿六区一班日产量一向是高于其它工作班，但在开展竞賽后，二区三班产量赶过了他，一直領先，但效率还比較低。当六区一班提出必須在提高效率的前提下，提高产量方算眞胜，二区三班接受这一意見，馬上調整了組織，双方在效率的方面又展开了竞賽，終于在八月份也超过了六区一班。又如老虎台西部采区同胜利矿竞賽后，曾出現二区創日产5千多吨的采区紀录，这种竞賽形式使竞賽的單位感到形势逼人，如不大大跃进，就有落后的危險，因此胜利矿各采区同志表示决不讓他們赶过去，爭取产量翻一番，終于在年末双方均取得很大胜利。

在竞賽中及时組織評比，評比的方法归納起来有以下几点：①評比及时，班、組、車間的竞賽，三天一評比，矿与矿通过調度每周評比，一月一总評比；②采用現場会議形式評比，每次均在領先單位召开；③評比时事先各自准备好材料；④評比时由党、政、工、团領导干部亲自出馬，并有有关科室，及各工作面代表參加；⑤評比条件由少到多，如各矿开始只評产量、效率两項，以后由羣众提議增加了安全、規格化、出勤率高、出車快、装車滿等項指标；⑥評比結果发給紅旗奖，和分別授予"卫星"、"火箭"、"飞机"等荣誉称号，并以快报公布。

通过竞賽評比，大大地促进了生产大跃进，先后出現了如胜利矿第五采煤队，老虎台的六区一班，二区三班以及龙凤矿的三三二段等高产紅旗工作面，带动了全局工作面产量的提高，对开展大面积丰产起了巨大的推动作用。

总之，党的一元化領导，政治掛帅，依靠羣众，大搞羣众运动是取得大面积丰产的决定条件；充分发动羣众，不断的向羣众交形势、交任务、交方法、交困难，并依靠羣众提措施，想办法解决关鍵，实現技术革命，是取得大面积丰产的法宝；坚决貫彻工业宪法，实現两參一改三結合，是党貫彻羣众路綫的新創造；在生产中应用"四大"是社会主义民主的一种好形式；抓两头带中間，組織竞賽，抓住評比，是組織推动高产的良好方式；劳技結合，在生产中实現組織軍事化，生产战斗化，管理民主化，生活集体化，是組織羣众生产的好方法。归根結底，坚持党的統一領导和大搞羣众运动的方針，对組織生产，实現大面积丰产起了决定性的作用。

3.破除迷信，解放思想，打破陈規旧律，大搞技术革命。撫順矿区在以提高單位工作面产量为中心，組織高产运动中，有两种不同的态度，一个是主張多开工作面，增加人力和設备；另一个是主張搞單位面积高产运动，提高現有矿井的生产能力。前者是右傾保守老一套的办法，其結果是少慢差費，而后者則是先进的，积极的現实方法，是符合多快好省的精神的。1958年的生产过程中我們采用了后一种办法，即提高單位面积产量，来实現大面积丰收实踐証明这一道路是完全正确的。我們过去对規程制度存在着严重的教条主义和迷信思想，从而我局有許多陈規旧律，一直在束縛我們生产能力的提高。在大跃进中，广大职工由于破除了迷信，解放了思想，大胆地打破了陈規，廢除了一些不合理的規章制度，从而大大解放和提高了生产能力，其中主要的如：过去規定一次放炮，只許放1—2个；現在我們普遍的达到一次3个、6个、9个，在頂板条件允許下，放炮个数还可以多些，甚至全場子一次放完，从而使每班放炮时間由过去占3小时以上縮短到1—2小时，大大提高了工时利用。在采高上过去規定为1.8—2.2公尺，現在一般允許达到2.5公尺左右，从而提高了煤层生产能力15—40%。加大了控頂距离，由过去的每次5.6公尺提高到7公尺左右。一次开帮長度，由过去的每次不超过10公尺，根据情况可以一次开帮20公尺或大开帮，并适当的改变了支架規格，解决坑木供应困难問題。为了加速回采进度，推行了深打眼和装大炮，从而提高进度。在回采程序上，打破了老一套，实行了前后盘同时采，上下幅交迭采的方法和实行集中采煤，解决了工作面的不足。大力調整了劳动組織，改变了工資計件形式，由过去的小班計件，改为同班混合大計件，为实行交叉作业和混合作业，創造了条件。推行了三留制（留炮眼、留黃泥，留坑木），三檢制（交接班、放炮前、放炮后），加强了机电管理，压縮了非生产时間，从而能推广了三班出煤和多采一充的經驗。所有这些，对提高單位工作面产量，实現大面积丰收都起到了积极作用。

4.不断革命，不断組織新的平衡，千方百計，改进矿井生产薄弱环节，挖掘生产潜力，使生产跃进再跃进。在生产不断提高的同时，旧的生产平衡被突破了，必須相应的改进薄弱环节，組織达到新的平衡，使生产朝更高的水平发展，这是1958年高产运动发展的基本特点。一年来，随着高产运动的开展，各个生产环节的能力，經过技术改进，均有所提高。1958年大

跃进中，运輸始終是阻碍生产水平提高的主要一环，如胜利矿在高产中感到煤車能力不高，即用土办法自制13,200台煤車，增加了煤車能力；煤車增加后又发現各下山絞車能力不高，而改进設备，提高絞車掛車数，和尽量縮短一次拉車时間，当井下运輸能力提高了，生产水平提高了，又发現大皮带能力拉不过来，于是加大皮带主軸、滚筒，加快皮带速度，提高了提升能力，使生产迈向更高的水平。

在充塡工作上，經过不断的改进，調整了管路系統，改进了喇叭沟，降低了水砂比，提高了开砂門的速度，实行了多管充塡等办法，迅速的提高了充塡流砂量，縮短了充塡时間，相应的不單滿足了回采速度，而且增加了回采时間。1958年胜利矿充塡流砂量平均达到445立方公尺/时，比1957年提高了17%，龙凤矿平均达到486立方公尺/时，比1957年提高了31%，老虎台平均达到344立方公尺/时，提高了8%，同时胜利矿最高曾达1,720立方公尺/时，老虎台矿12月曾創造1,992立方公尺/时的最高紀录。为了防止因流砂量过大，速度太快而引起的堵管子事故，老虎台矿胜利矿并先后試驗成功了安全閥，避免了堵管事故对提高流砂量起了保証作用。

在矿井排水方面，各矿均調节了过去所規定的預备使用檢修的水泵台数，增加运轉时間，設备使用率提高了7%。胜利矿实行了預压泵，使水泵效率由原来的60%，提高到87%。各矿井加强了清扫工作，从而排水能力普遍得到提高，保証高产的需要。

在提升运轉方面，充分挖掘提升和运轉的能力，主要是积极縮短一次提升和运行时間。在提高运行时間上，一般的主要提升运轉設备，均已由过去的16—18/小时提高到19—21/小时，一次运行时間也有了极大的減少。由于矿井設备生产能力的提高，这就为組織大跃进实現大面积丰产开辟了前途并起了絕对性的保証作用。

5.以高产为中心，实現全面大跃进。以高产为中心，带动其他各环节大跃进，是組織高产运动和实現大面积丰收的不可缺少的必要条件。在这方面，加强准备工作，实現生产准备双跃进，又是最重要的一环。撫順矿区在党的統一领导下，始終貫徹了生产与准备工作同时并举的方針，为了保証矿井深部銜接，基建提出了五年任务，三年完成的口号，1958年基本上胜利的完成了这一任务，从而为矿井銜接，解除了后顧之憂。在生产准备工作上，掘进量实际完成了58,068公尺。比1957年增加了12,114公尺。从而不仅滿足了1958年生产大跃进的要求，同时获得煤量到1958年末达到9,810,650吨，比1957年末的5,812,518吨还增加了3,998,132吨，从而并为1959年繼續大跃进打下了基础。

其他如加强地質測量，維修通风，器材供应，計划劳动工資等以至行政福利、食堂、托儿所和大力組織开展宣傳鼓动工作，都为高产运动服务，保証和促进高产运动的飽滿发展，这是实現大面积丰产的不可缺少的部分。

三、存在問題及今后意見

1958年虽然我們基本上实現了大面积丰产，并取得了高产运动的許多經驗，但在实践中也产生和存在一些問題，尙待今后工作中繼續加以改进。其中主要的：首先对組織高产运动中組織高产日，还有少数人思想上認为这是大跃进的被迫采取的手段，劳动不相协調，容易打破矿井的正規生产，而沒有完全認識，这是不断革命，組織新的平衡的一种好办法。强調了一时客观現象而忽視了本質的优点，这些思想还有进一步澄清的必要。其次是必須抓住安全生产这个主要环节，我們在领导思想上，生产管理上要赶上客观发展，这是我們工作上的一个重大关鍵，如果我們坚持了生产与安全同时并举的方針，破立及时，安全工作就会得到更大的改善。再次就是，我們还存在苦战与休整还結合的不够好，而一度曾发生維修落后于生产发展的需要，由于电力影响剝离还落后与生产发展需要，对于苦干巧干相結合还不够，技术革命还赶不上客观发展的要求，各种新的采煤方法的改革还沒有全部取得現实的效果，推广先进經驗总結經驗还不够及时，今后必須在这些方面予以重視，加强领导，迅速克服，以取得更大的丰收。因此在总結1958年工作經驗的基础上，1959年在党和上級行政的领导下，認眞学习貫徹总路綫和八大六中全会決議，坚持政治挂帅，坚持集中领导与大搞羣众运动的方針，繼續大搞大面积的高产运动，大搞技术革命，大搞安全生产，为实現1959年煤炭的更大丰产而努力奋斗。

苦战与休整相結合 不断組織新的平衡

老虎台矿組織矿井大面积丰收的几点作法

中共撫順老虎台矿委員会

1958年是大跃进的一年。在这一年里，我矿在党中央、省、市委和矿区党委的领导下，由于全体职工的忘我劳动，获得了空前未有的大丰收。

原煤生产計划由年初的305万吨，跃进到375万吨，实际完成了3,810,031吨，为跃进計划的101.6%。比1957年增产76万吨，增長24.91%。提前4年达到1962年的生产水平，超过矿井設計能力的60%。1958年增产的特点不是依靠增加設备和工作面，而是提高單位面积产量的結果。1958年全矿23个采煤班，年平均日产为457吨(包括两个殘采班)，比1957年提高24%，这个增長速度，为第一个五年計划的总和。洗煤产量由1957年851,065吨，提高到1,910,344吨，翻了一番以上。原煤成本由1957年的每吨9.44元，1958年下降到7.99元，下降率为15.4%。上繳利潤由1957年的17,381千元，1958年上升到46,,393千元，翻了一番以上。这不仅有力地支援了鋼鉄元帅升帐和各項工业建設，而且对1959年更大、更好、更全面地跃进提供了有力条件。

通过八屆六中全会文件的学习，回忆1958年取得空前未有的大面积丰收的几点作法是：

第一、政治掛帅，以虛带实，为促进生产力高速度发展开辟道路

自从1957年10月，一个規模广泛、声势浩大的羣众性的整风运动在我矿开展之后，全矿已开始出现跃进形势。为适应生产力不断发展，就必須加强領导，制定出积极先进的生产計划。1958年我矿国家生产計划为305万吨，这是1957年的实际生产水平。1958年的生产指标究竟制定多少为妥当呢？当时不少技职人員和領导干部，由于受1956年下半年反“冒进”冷风的侵襲，右傾保守思想有了滋長，他們强調“稳妥可靠”，“正常秩序”，認为1957年实际生产水平已超过原設計能力20%，生产潛力已挖光；再加上由于矿井主要設备比較集中，使各个环节（运輸、排水、通风等）难以突破現有生产水平，因此，1958年生产計划不能再提高。于是討論生产計划时，只比国家計划增加10万吨。在“双反”运动期間，职工羣众貼出不少大字报，批評增产計划保守。

鑑于上述情况，为适应1958年大跃进形势，力爭生产更多更好的煤炭，加速社会主义建設，党委采取了以“双反”为綱，以虛带实，发动羣众大鳴大放，上下結合，討論全年跃进計划。1958年3月份召开的三級干部和先进生产者、老工人大会，由于領导亲自出馬，講形势，把計划交給羣众，并采取了大会与小会相結合，会內与会外相結合，大鳴大放大字报与小組討論相結合的方法，无情地揭发了領导“三风五气”和右傾保守思想，提高了职工觉悟。大家在比思想，比干勁，比措施，比指标的情况下，提出了自己的跃进指标，把矿305万吨計划，一下子提高到376万吨。但在某些領导干部的保守思想沒有彻底解決的情况下，工人提出的跃进指标，經車間和矿的平衡，只把原305万吨提高到345万吨。

在組織羣众討論全年跃进指标之后，为了在职工羣众中，彻底肃清1956年“反冒进”的影响，澄清思想，統一意志，深入宣傳貫彻党的社会主义建設总路綫和全年的大跃进計划，党委領导全矿职工繼續以“双反”为綱，开展了全矿性的大辯論。这場大辯論实質是一場“多、快、好、省”与“少、慢、差、費”两条路綫的斗爭。通过这場大辯論，大大地提高广大职工羣众的觉悟，辨明了大是大非，明确了1958年大跃进，是社会主义生产发展的客观規律，多快好省是高速度建設社会主义的根本路綫。因而党委把全年的跃进計划提高到375万吨，这是我矿历史上第一次大胆地接受羣众提出来的指标，这是整风和宣傳貫彻总路綫的結果。这个跃进指标的确定，使人們欢欣鼓舞，全

矿职工方向明确，步調一致，为实現1958年大跃进計划而奋斗。

第二、大搞羣众运动，大鬧技术革命

1.領导种“試驗田”，培养典型，树立旗帜。

在“双反”运动中，領导上根据职工羣众揭发“三风五气”，普遍进行了整改。党委为了帮助干部轉变作风，作到与工人同吃同住同劳动，到羣众中去領导羣众，到生产中去領导生产，学习与推广阜新領导干部轉变作风的三大經驗，实行了副部長以上干部搬出楼房，到工人較集中的住宅区落戶，同时还实行了領导干部种“試驗田”。六区一班是龐观祥所在班，这个班在第一个五年計划期間不仅作到了安全生产，而且提前九个月超額地完成了第一个五年計划，該班的各种經济指标均在全矿領先。当时党委認为完成全年跃进指标，必須紧紧抓住典型、树立旗帜，組織职工羣众学先进赶先进，向先进指标看齐。于是党委确定主要領导干部到六区一班种“試驗田”。帮助六区一班总結了經驗，算了細帳。并号召全矿各采煤班职工应向六区一班的先进指标看齐。但由于領导上只一般号召，而沒有把各采煤班的指标全面加以比較和公布。因而有些車間領导干部和工人不了解六区一班指标究竟达到多少，甚至他們还認为自己的指标比別的班高。致使比先进、学先进、赶先进、向先进指标看齐的劲头不足，竞賽开展的也不热烈。党委根据这种情况，不仅立即公布了指标，而且发动羣众进行了討論，使职工明确了学誰、赶誰的目标，并自觉地檢查了驕傲自滿情緒和自己落后的原因。全矿各区工人誰也不甘示弱，决心向先进指标看齐。二区三班也是党委的一块“試驗田”，該班过去是較落后的班，在120公尺工作面上，产量和效率都大大低于六区一班80公尺工作面的产量和效率。但他們在比先进、学先进、赶先进口号的鼓舞下，各个信心百倍，表示不超过六区一班决不下火綫。而六区一班又一馬当先提出：在80公尺工作面上，月产突破两万吨的豪迈口号，实际完成了20,231吨，創出撫順矿区有史以来的最高紀录。这不仅为全矿各采煤班树立了先进的榜样，而且对全矿职工大搞單位面积丰收，有着莫大的鼓舞作用。

2.高产日与大面积丰收相結合，生产一跃再跃。

在比先进、学先进、赶先进、向先进指标看齐的基础上，为向1958年煤炭工业部召开的四級干部会献礼，于4月4日組織全矿性的高产日，口号是：“全矿动員，大干一天，保証安全，一万三千”。实际日产达到17,119吨，創出开矿以来的最高紀录，比平日产量几乎翻了一番；4月17日高产日又創出20,413吨的高产紀录。这两次高产日雄辯地說明，企业的潛力之大，駁倒了右傾保守的条件論、平衡論、飽和論……。鼓舞了全矿职工羣众大搞高产的士气。

事实說明，全面組織跃进，大搞高产是实現跃进計划的根本途徑。我們組織高产的形式，大致有三种：①全矿生产与基建同时搞高产；②生产与基建分別搞高产；③各采区或分班搞高产。組織高产的方法大致有三种：①一周一高产，一周一休正；②一天一高产，一天一休正；③尖端高产，放日产卫星。

为使我矿高产运动正常深入持久的向前发展，党委首先采取分片包干，一杆子插到底的方法，即党委副部長以上領导干部分工負責，向职工羣众交形势、交任务、交方法，发动羣众討論高产指标，作到层层有战斗口号，有措施，进行比武挑战，开展竞賽。竞賽的形式大致有三种：①区对区、班对班、組对組；②千吨班与千吨班；③以小比大，越級比武（班对区、区对矿）。这几种竞賽形式不仅生动活潑，而且效果显著。全矿22个采煤班同六区一班竞賽中，通过每次比武，二区三班赶上了六区一班之后，劲头越干越足，不断突破日产2,000吨。于是該班又向三、四、五区提出比武挑战。三、四、五区感到形势逼人，立即討論应战条件。三区工人們表示：“高产日保証日产翻一番以上，无論如何也不能讓一班赶上我們一个区……”。

其次，在比武挑应战的同时，加强宣傳鼓动工作，造成浩大声势，一切为了实現高产日指标而战。开始时，我們只注意了井上的宣傳鼓动工作，对井下和掌子头的宣傳鼓动工作注意不够，致使正在井下生产工人对比武情况和指标完成情况心中无数。4月份有一天搞高产，二区只差一吨沒赶上六区，二区工人們看到矿公布的竞賽情况表后，紛紛議論：“就差一吨沒赶上，領导上要告訴我們，每个人攉半鍬也超过六区了……”。党委发現这种情况之后，为了使工人在生产中作到分秒必爭，把宣傳鼓动工作作到掌子头和班組中去，傳达竞賽和指标完成情况，宣傳先进人物和先进事迹，工人干劲冲天，生产晝夜忙，各个都爭先。

再次，为使竞賽不断地深入发展，巩固和提高高产水平，党委紧紧的抓住了大評大比和召开現場会議交流經驗的一环。評比特点是：①及时性，每个战役結束后，次日进行評比；②在优胜單位开現場会議，通过評比交流經驗；③評比时，領导亲自出馬，工人代表参加，評比条件灵活，根据每个时期不同情况由到会人員討論决定。12月份評比条件除規定了产量和效率、安全外，根据当时运輸紧張，出勤率低的情况，就把装車滿、出車快、出勤好列为評比条件。这

样的評比会既肯定了成績，表揚了先进單位，而且交流經驗，解决了关鍵問題，对高产运动有很大推动作用。

3.抓千吨班，提高單位面积产量。

在高产运动中，各采煤班的生产水平上漲率有快有慢，先进与落后之間的生产水平相差悬殊，單位面积潛力很大。在条件大致相同的80公尺工作面上，1958年第一季度六区一班日产突破千吨2次，平均日产达到595吨，而五区四班，平均日产才达到212吨。党委通过算細帳，发現这一情况后，認識到实現矿井大丰收，必須抓住先进与落后的环节，以抓两头带中間的工作方法，充分挖掘工作面潛力，大大提高單位面积产量，因而党委首先紧紧的抓住了六区一班，鼓动六区一班向各兄弟采煤班提倡議，并組織了各采煤班进行了討論。二区三班在120公尺工作面上3月份最高月产达到17,000吨。領导上抓住了这个班和工人一起研究措施挖掘潛力，提出“年产20万，4月超过二万三千，赶六区一班”的战斗口号。于是党委召开了全矿性的誓师比武挑应战大会，展开了比干勁、比先进、比指标、比措施的竞賽。由于竞賽的深入，六区一班3月份月产創造了20,208吨，回采效率达到7.783吨/工的新紀录。到12月份月产达到23,463吨的水平。在六区一班的带动下，各采煤班的生产水平不断提高。二区三班在4月份月产25,760吨，比3月份提高20%，到12月份月产达到34,059吨，回采效率5.542吨/工。

其次，由于高产运动的深入开展，單位面积产量不断提高。党委为了把生产水平提的更高，必須在方法上来个革命，就是直接抓千吨班，千吨班越多，产量越高。于是党委提出：比干勁、比指标、比千吨的口号。职工羣众响应党委这一号召，以苦干实干巧干的方法，奋勇前进。从而千吨班次逐月上升，由上半年25个，而下半年上升到90个，是上半年的3.6倍。全矿23个采煤班中，在3月份只有六区一班創出日产千吨，而到年底发展到16个。一区二班最多創出一个月14个千吨班日，月产突破3万吨大关。由于千吨班的不断增多，使工作面生产水平大大提高。1958年23个采煤班年平均日产457吨（包括两个残采班），比1957年提高24%（1957年有6个工作面平均班日产400—500吨，1958年上升到500—600吨；消灭了300吨以下的班产量），获得了大面积丰收。

4.苦干与巧干相結合，破除陈規旧律，推广先进經驗，实現高产指标。

提高單位面积产量，实現大面积丰收的关鍵是苦干与巧干相結合。为了高速度发展生产，必須苦战，而苦战的道路是巧干。于是党委大力发动羣众革新技术，破除陈規旧律，推广先进經驗。职工羣众在运动中随着共产主义觉悟的不断提高，解放了思想，破除了迷信，树立了敢想敢說敢作敢为的共产主义风格，全年提出14,000多件各种革新建議，打破了阻碍工业发展的种种迷信和清規戒律，使單位面积生产迅速上升。如有不少班改变了劳动組織和推行原班計件的工資形式；进行充填与采煤交叉作业；深打眼多放炮和交接班时不停作业的炮接炮送等經驗，大大提高了工时利用，每天可比过去增加出煤时間2小时。其次，根据实际情况在工作面頂板較好的地区，把棚子距离由1.5公尺适当加大到1.8—2公尺；同时把实行經过試驗有效的，以柱代棚的改革和扩大棚距的机动权利下放，由工人自己管理，得到广大职工羣众的拥护和推广，收到良好效果。再次，結合貫徹“两参一改”“三結合”“四大”的工业宪法，放炮員、驗收員下放，加强班組协作，发揮兼职作业，人人多面手的作用，从而解决了部分劳动力不足的問題。并把放炮母綫由原30公尺縮短到20公尺，和一次多放炮，与加大空頂距离，及采区的上下幅煤开采，前后盘开采，这是我矿一項重大改革，使35号采区在原設計320公尺工作面上扩大到600公尺，从而突破日产五千吨的大关，縮短采区时間对提高产量和技术水平起了很大作用。

第三、不断革命，不断組織新的平衡

在生产不断提高的同时，旧的生产平衡被突破，因而必須不断的組織新的平衡，促进生产向前发展。1958年4月4日的高产，暴露了井下运輸跟不上，如不提高运輸能力，将对高产运动有很大影响。于是对运輸区加强領导，发动运輸区的全体职工挖潛力提建議，改进了爬車器，提高效率25%，保証采区出多少煤拉多少。运輸問題解决了，反过来又促进了采区，就是要求采区多出煤。因而采区工人采取了上下幅，前后盘同时开采等一系列办法，使产量大大提高，于9日創出矿日产20,901吨的最高紀录。煤产量提高了，又要求充填流砂量的提高，于是充填工人改进了喇叭沟的設备和管路的弯度，使充填流砂量不断提高，最高每小时流砂量創出1,992立方公尺的紀录，满足了采区的要求。相对的选煤厂也出現紧張局面，繼而又促进选煤厂的改进。該厂职工羣众在党的領导下，实行了党的領导、技术人員、工人三結合，进行了选煤場改建，仅用一万元投資，即提前三年达到了1960年的生产水平，使入洗量提高一倍以上，解决了原煤全部入洗問題，从而推动了生产不断发展。又发現原煤供应不上洗煤需要，而召开現場会議向采区要煤，互相挑应战，互相推动。

第四、苦战与休整相結合

在組織高产运动中，怎样把运动开展的又深又广，如何使高产与平产相結合，在高产中怎样作到有劳有逸？开始对这个問題不够明确，只是經过一个时期的准备，即組織一次高产日或高产周。有了苦战，而沒有妥善的休整，或者几乎把休整变成了休息。所以在生产上出現了猛升猛降，欠产即組織高产日还上；出勤率出現了忽高忽低的現象。致使那些有保守思想的人，唱出了各样的所謂“一准备，二跃进，三修理”和組織高产造成“后患”等調子。党委发現这个問題，总結了高产运动中的經驗教訓，肯定成績接受教訓，采取了苦战与休整相結合的方法，为了高产必須苦战，旣要苦战，也要休整。高产为平产創造条件，休整仍然保持跃进計划水平，而不是休息。具体办法是：每逢双日高产，單日評比。高产日由工人自己根据具体情况提出最高奋斗目标，和保証实現的有效措施。这种隔日一高产，隔日一休整評比的办法，不仅減少了加班加点，基本上做到了正常生产。

由于一个胜利接着一个胜利，因此，就不断地激发职工羣众劳动热情，使职工羣众的斗志愈战愈旺，在每个高产日中都出現新的創造，冲破原来的平衡，暴露出許多新的矛盾。因此，必須在每个高产日終了之后的休整时間，在保証工人的必要休息，以恢复体力的同时，就发动羣众对前一个高产日进行总結評比，領导上集中力量解决暴露出来的矛盾，組織新的平衡，并为下一个高产日做好准备。这样就使高产一个比一个高，生产不断的螺旋的上升。如：第一季度生产水平为100，第二季度提高到112.08%，第三季又提到114.71%，第四季度即达到115.21%。从而也促进了职工們的思想进一步解放，推动高产运动进一步发展。

第五、一手抓生产，一手抓生活

在大搞高产的同时，必須关心职工羣众的生活。党中央和毛主席屡次指示我們要“一手抓生产，一手抓生活”，用两条腿走路。自大力貫彻社会主义建設总路綫以来，随着生产的高漲和大办卫星工厂，我矿新工人大量增加，使全矿职工由一万零四百多人激增到一万四千人以上；許多职工家屬，也在大跃进形势影响下，紛紛参加煉鋼、煉焦、下井等生产劳动，因此，生活福利事业必須很快跟上去，以滿足需要。由于領导干部和职工羣众晝夜工作生活在一起，大搞高产运动，而发現工人升井走很远才能吃到飯，去一次食堂需要一、二个小时，不利于休息。于是党委立即决定，在井口和鋼鉄厂工地建立小型食堂，修建簡易休息室和托儿所等，受到职工羣众的普遍欢迎，矿工們以大字报表揚說“放了一顆福利卫星”。从滿足羣众需要出发，发揚共产主义大协作精神，矿和地方合作，大办福利事業。矿提供了水泥、馬达、房子等部份材料設备，支援地貿公司，兴建豆腐加工厂，百貨商店，国营食堂各一处，并在井口設置了通宵小卖部。为保持新参加生产的3,400余名的女职工的生产干勁在扩大原有托儿所，幼儿园的基础上，創办起了23处托儿所和幼儿站，使入托儿童由二百名增加到九百名。这些問題的解决，大大鼓舞了职工生产热情。在加强职工生活福利工作的同时，也加强了政治思想工作，講清形势，发动羣众，大家动手解决生活福利問題。例如：为解决职工买煤搬运困难，发动职工解决，很多职工自动提出每人出一元錢，集資买驢买車，解决运輸問題。其它区、車間均学习了这种作法，很快的搞起了自己运輸力量，很多工人說“領导眞关心咱們的生活，再也沒有生活上的顧虑了，保証以实际行动回答党对我們的关怀”……。实践証明：在組織与領导高产运动和大搞羣众运动中，必須抓思想、抓生产、抓生活。把思想工作与生产，以及生产与生活紧密結合起来，才会促进高产运动蓬勃开展。

我矿1958年所取得的成績，是反右派斗爭和整风运动的胜利；是党的建設社会主义总路綫光輝胜利的結果。但是，以党的八屆六中全会精神来檢查，我們的工作尙存在很多問題。如在大搞羣众运动中，对技术革命曾有一度放松；安全生产方針貫彻的不够；貫彻工业“宪法”在某种程度上存在形式主义，这是我們应在今后工作中立即克服糾正的問題。

1959年是更大、更好、更全面大跃进的一年，是苦战三年改变我国面貌的关鍵年，我們要在上級党的正确領导下，戒驕戒傲，发揚已取得的經驗，克服缺点，繼續深入的大搞羣众运动，大闊技术革命，充分挖掘企业潛力，爭取东部采区实現班日产四、五、八(百吨)，西部采区实現班日产五、八、十(百吨)。全矿为实現第一本帳产煤550万吨煤炭而奋斗。

为了配合全国煤矿幹部会議的召开，承蒙建筑工程出版社印刷厂同志們的大力协助，使本期特大号得以提前出版，特此表示感謝。

“煤炭工业部”編輯部

跨上千里馬　迎头赶先进

胜利矿第五采煤队連破月产3.1万吨

撫顺胜利矿第五采煤队

我队全体职工在偉大的整风运动胜利的基础上，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，深入地貫彻了省、市委扩大会議和大連工业会議精神。在矿党委直接領导下，政治掛帅，解放思想，破除迷信，以不断革命的精神，大搞羣众运动，从而有力的推动了生产，使生产一跃再跃，在9、10、12月高产月中，120公尺工作面連續突破月产31,000多吨的紀录，因而保証五队提前23天完成了全年生产跃进計划。第四季度效率达8.02吨/工，全員效率达5.5吨/工，出勤率全年平均达93.8%。

我們的經驗主要有两条：党的領导，和大搞羣众运动。其具体作法是：

一、交和抓（即交形势，交任务，交方法，抓住时机指出方向）

形势对激发羣众思想和鼓舞羣众干劲最有力，要抓住时机把工人的日常劳动与当前国内外（包括自己周圍）形势結合起来，根据各个时期的不同形势提出奋斗方向。

在10月份，唐家庄創出日产31,000余吨的最高紀录后，对我队全体职工思想启发很大，經过討論提出日产千吨的生产指标，接着根据8月份工业大檢查和大鬧技术革命的有利形势，进一步提出“学唐庄赶唐庄，日产千吨保安全，月产超三万，做到矿領先，力爭跑在唐庄前”的奋斗口号。

当实現了8月份的奋斗口号后，召开了生产誓师大会，向羣众进行了政治思想教育，激发了羣众生产干劲，大放高产卫星。与此同时大力宣傳貫彻党中央提出的1070万吨鋼的偉大指标，又結合周圍形势把跃进口号改为“以鋼为綱，多出煤快出煤”。在这口号的鼓舞下，各小組都紛紛提出保証实現高产計划的口号。工人們表示坚决不代休，保証出勤实現高产計划，多产焦煤，保証鋼鉄元帅升帳。采煤工人王国平干劲十足，一个小班送道一公尺三，架了一架棚子，又从6公尺多远的地点把煤炭攉出。有一次掌子条件发生了变化，在120公尺工作面中就出現了两条旧坑，严重的阻碍了生产的正常进行，在这緊急的关头，面临着严重的困难，工人的銳气并沒有被削弱，他們說：“掌子好能高产，掌子不好也高产，誰是英雄誰好汉，看誰突破困难达高产”，接着就进入了紧張的战斗，仅一个多小时就扫除了生产上的障碍，完成了646吨焦煤，这是在条件困难的80公尺掌子里一个小班創出的奇迹。

二、比虛比实

比虛就是比誰的思想进步，計划先进，措施好，干劲足，敢想敢干；比实就是看誰的生产效率高，計划、措施实現的好。

在9、10、12月高产月中，我队和兄弟連队，展开比干劲。在9月竞赛中1—11日的产量一直是領先，可是在9月16日八队以98吨超过了我队，此时我队党政工青的干部立即召开紧急会議，向职工們进一步交任务和形势，全队工人表示坚决要赶过去，到18日創日产1,476吨的高产紀录。

在队内各組也开展了互相竞賽，这样也促进了全队生产跃进。

三、貫彻两参一改，实行劳武結合，和“四抓”“六檢”

1.管理民主化，生产战斗化，組織軍事化

在开始貫彻两参一改三結合的工业宪法时出現了两条路綫的斗爭。一种是工人参加管理沒有干部不可靠，沒有干部就搞得糟，他們的論据是現在有这么多干部还搞不好呢？人人参加管理，我們还管什么？不相信工人羣众。另一种認为工人完全可以参加管理好生产，理由是現在我們沒有很好发揮工人的力量，同时工人也存在着依靠班長的思想，如果把管理責任交給工人，就会加强責任心，同时干部不参加生产就不能扭轉工人对干部的看法，只有干部参加生产走到那里干到那里，才能掌握生产領导生产，这是具体貫彻执行党的羣众路綫的問題。这两种思想經过斗爭，开过几次辯論会，和傳达了邓小平同志的报告后，就根本解决了这个問題。

干部参加生产以后，在羣众中的威信大大提高了，工人認为干部是不可缺少的生产領导力量，那里有困难干部就到那里去，和工人一同突破困难。如在9月30日232号掌子三角点頂板出現了一条走向旧坑，高达四公尺多，情况十分危險，工人都不敢向前处理，值班队長張富华同志就亲自領工人处理了。队長在8月12日发現了小川与中央管子道未迳透，有停产的危險，便亲自指揮并和工人一道突击直到迳透为止。又有一次他和工人冒着頂水和落煤搶救馬达和小型机械設备，工人們看到了这种情况很受感动，干劲也就更足了。

通过干部参加生产，使我們摸到了干部实現紅專規划的途徑。正如大家說：干部参加生产是理論与实际相結合，是提高技术和提高領导艺术水平的好机会。

工人羣众参加生产管理以后，增强了当家作主的責任心，普遍的重視生产技术管理，同时也树立了經济核算的思想。如有一次工人們发現232三角点处，出現大断层不能再按原来的指标开帮，工人們向領导提出改变开帮的建議，并提出具体作法，干部立即接受了这个意見，因而避免了冒頂，保証了生产。同时，工人过去使用材料不大关心，現在連几寸長的都把它收起来，留着綁釺子头用。

在生产管理民主的基础上，又将队的生产組織形式改編为相应的連排形式，每个职工又是矿工，又是民兵，集体入升井，共同劳动生产，使組織軍事化，生产战斗化。这样使每个人从思想上严格要求自己的工作，誓必完成自己的生产計划。

2.在領导方法上繼續实行"四抓"和"六檢"

"四抓"就是月抓上旬，日抓充填班，每班抓前四小时和日常抓关鍵。"六檢"就是每班干部必須檢查上班指标执行情况，檢查掌子規格作法，檢查材料准备，檢查小型机械設备，檢查小組出勤情况和檢查巷道的整修情况。这几个方面要作到班班檢查，天天檢查，发現問題迅速处理。

这样抓工作，領导上更加主动了，如每月上旬完成任务，不仅給全月工作創造了基础，而且羣众工作也好作，每班紧紧抓住前四个小时的生产，減少生产时間，这样一班工作很主动。

四、破常規作好生产技术管理

在生产技术管理工作上，大胆的突破了常規，发揮了敢想、敢作精神，实行了管理工作上的改革，推行了两参一改管理經驗，依靠羣众作好了生产技术管理和生产准备工作。

同时工人实行交叉作业，上下班接班时交叉1—2个小时，另外还实行了干部和工人交錯入井，值班队長和采煤大組長与工人錯开一个小时入井，也就是工人工作一小时前，班長和組長交接班，而工人交接班时，班組長在正常工作，这样組長和班長就掌握了两个小班的生产。由于进行这些改革，在工作中得到了显著效果，首先使領导的工作更加主动了。未改革前，班長和工人同时交接班，由于班長必須在上班以后掌握上班工作情况，才能分配小組工作，不能作到工人入井就分配工作。因而往往工人入井后一小时了，而班長才分配工作任务，实行干部和工人錯开入井，干部有了充分檢查工作时間，工人接班下来后就可以立即布置工作任务，而班長的工作就更加主动了，因而班長張富华和王祥反应說："过去我們沒有到掌子看，心中沒数，不敢大胆分配工作，这回心中有了数"。另外消灭了交接班时的非生产时間，一方面实行混合計件后，上下班互留条件，另一方面由于实行交叉作业，当班下来后，上班工人仍繼續工作，接班人員集中进行工作前的准备，如运材料、打眼等，当这些工作全部完成正常工作后，上班的工人才升井，作到了不間断的生产。其次由于班長和組長实行与工人錯开入井，掌握两班生产，也加强了上下班之間的互相协作，过去由于各班管各班，往往由于掌子的一些具体問題，上下班互相埋怨，采煤与充填班互相有意見，这回班長組長下中間班，掌握两个小組生产，就解决了这一問題。

实行工人参加管理后，进一步提高了羣众的积极性。事实証明，只要認眞发动羣众，相信羣众，把权利和責任交給羣众，他們完全可以把它管理的很好。如：自从实行了工人管理权利下放以后，安全質量有了提高，如在232号西掌子三角点处回采中发現了大断层，队長原布置开帮，工人于德家发現后立即提出意見，首先放两个炮，架上了亲口棚子后才开帮，保証了三角点的安全生产，工人生产計划員对掌子回采排列檢驗了几次基本上与队領导的作法是一致的。工人对材料的掌握也很严，并且有的小組要求回收廢料，直接向供应科出售，借此达到降低成本目的。所有这些都說明羣众参加管理工作后，积极性更加高漲了，而管理工作落后的局面也正在扭轉。

作好掌子准备，保証掌子衡接的主要作法是，固定小川掘进人員，当一幅掌子开采3—5公尺时，就开始拉下幅小川，經常掌握小川与大掌子的进度，保証在一幅将要結束前10天将下幅小川拉好底把溜子鋪好，排气道剔起来，同时吊好八度角，安装好机械，这样經常保持有两套掌子面，当上幅发現旧坑和結束时，下幅即可投入生产。

其次，作好旧坑的处理，根据我队旧坑多的特点，必須正确的掌握旧坑分布情况，主要方法是繪制

充分作好准备工作 大胆改革操作方法

連續四个月月产超过3万吨

撫順矿务局龙凤矿332采煤段

332采煤段1958年在党总支和支部委員会的領导下，經过了偉大的整风运动，以及进行为誰劳动的辯論，树立了“我为人人，人人为我”的劳动态度，为保舰鋼鉄元帅升帳，全体职工发揮了革命干勁，大干、苦干加巧干，曾連續四个月突破月产二万吨以上的高产紀录。相繼又連續四个月月产超过3万吨以上。因而提前三个月另二十四天完成了1958年国家計划，提前三天超額完成了全年增产8万吨跃进計划。

一、政治掛帅做好思想工作是超額完成跃进計划的有力保証。

1.深入发动羣众，召开誓师大会。为使全段职工明确各时期的生产任务，尤其是使骨干力量（党、团員，积极份子）做到心里有数，以职工代表会，誓师大会的形式通过职工的討論和展开比武等办法，掀起竞賽高潮。在高产运动中，在总支領导下，曾召开数次誓师跃进大会，以“由日产八百吨跃进到二千吨行不行？”为题进行辯論，依靠骨干发动羣众，抓住两头带动中間，掀起比干勁，比措施的跃进声势。全段职工貼出大字报表示决心。如三个小組都提出日产五百大車，并且共同表示决心坚决实現日破二千吨。为了保証上述任务的完成，每个人还都提出了保証条件，为实現高产打下了思想基础。

2.領导亲自掛帅，紧紧抓住班前会。班前会是領导和羣众見面的最好場所，日常工作都是由这个会議下达到职工羣众中去，所以紧紧抓住班前会，領导亲自出馬，解决羣众的思想問題，发动羣众，是我們工作中的有力一环。我們支部在高产当中就紧紧抓住了班前会，开展小組之間的竞賽，利用挑应战，相互送战表，形成比武声势，使职工羣众的干勁越来越高。这样不但能使三个小班互相联系，了解生产情况，并且做到了思想見面，互相协作。

在高产周中領导亲自深入班前会上陣指揮，利用班前会进行三面抓的方法。領导上根据不同小組，不同情况分别进行在班前会上抓生产、抓思想、抓安全。为了造成跃进声势，在新一班要抓生产这一环，創造出先进紀录。在新二班就要抓住思想，发动羣众想办法跃进新一班。新三班同志見到了两个班的高产紀录，干勁就自然形成了，着重的方面是抓安全，保証

大掌子动态图和当掌子出現旧坑时，在管子道上做出标志，然后切实加强計划性，避免几个掌子同时遇到旧坑，作到这点，虽然旧坑多也可达到均衡生产。另一方面必須在技术上提高处理旧坑速度，过去在旧坑处理上羣众創造出一些办法，如分头多孔送道、留煤柱，在旧坑上帮留小道下門子等办法，以后羣众又大胆的創造出了一种强渡旧坑的方法，采取直接挑頂的方法，大大加快了旧坑处理的速度，采用这种方法处理旧坑，对生产影响很小，这是在羣众解放思想以后大胆突破常規的一个事例。除此而外，在大跃进中我队根据掌子頂板条件的好坏突破了原来采高、采寬的常規，分别由2.2公尺提高到2.9公尺和由5.9公尺提高到7公尺，这是創造高产的一个重要条件。

总之在上級党委的正确領导下，由于全队职工积极努力取得了一定成績，但在工作中还存在一定問題，特别是机械設备故障多，影响了部分生产，这是我們今后应进一步深入发动羣众，解放思想，打破常規，苦干、实干加巧干保証坚决实現月产35,000吨，力爭40,000吨，創造出更大的成績，为多生产焦煤，保証鋼鉄元帅升帳，而奋斗。

羣众的飽滿情緒。如在9月份一个高产日采用了上述办法，新一班出煤四百九十三車；新二班知道这个情况以后，就出了五百另五車；新三班提出口号是一定跃过新二班，結果出煤五百零九車。所以在这个高产日中創出全段日产二千零六十五吨的最高紀录。

3.宣傳鼓动紧紧圍繞中心工作。宣傳鼓动工作在任何工作中，都是不可缺少的一项重要的工作。我們是作到三鼓动：即班前会鼓动，掌子头鼓动，升井时鼓动。把新人新事以及上下班的生产情况，及时的用大字报、賀信等形式，在班前会上进行宣傳，使好人好事和生产情况人人都知道。主要的是把生产情况宣傳出去，作到人人心中有数。如9月份高产月最后几天，按三万吨卫星計划还欠八千吨。因此就及时向羣众提出口号："大干七天，日产一千三百五十吨，完成八千一百吨，保証卫星飞上天"。并作到天天講天天宣傳，使全段都知道卫星計划完成情况，造成大家都来关心生产。其次是掌子头宣傳，把出車数及时告訴掌子所有人員，利用沒有車的时間，就和大家一起算产量，使人人都知道任务完成情况。最后是鼓励升井的，完成任务时敲鑼打鼓，放爆炮，給送卫星花，到井口去迎接，照象和以向党委报捷等形式鼓励大家的干劲。

加强小組間的評比工作，主要是比指标、比产量、比效率、比出勤率、比規格質量、比安全。每天一小評，十天一大評。对突出成績发給"卫星"、"火箭"、"跃进"三种紅旗。对个人主要是比干劲、比貢献，对先进者发給賀信和奖状。因而羣众在高产运动中始終是情緒飽滿，干劲很足。

二、作好准备工作是超額完成跃进計划的最重要一环。

1.加强掌子調配安排，加强准备工作，特别是要抓住充填工作，保証按时充完掌子不延長。为此首先发动采煤班給充填班下战表，互相比干劲，展开大协作。采煤按时倒出掌子来，实行采煤充填交叉作业。

2.加强材料管理工作，除作到按时下材料，并且每个小班帮助运輸卸材料，这样不但节約了車皮，使运輸工作也做到充分利用工时，不压材料車，互相促进生产工作。

3.作好机电材料准备工作，不仅把"馬达""三甲子"放到皮带头，在掌子头按上叉子綫，接上双打眼綫，并把釬子头，滑鏈釬子杆等都准备齐全，同时每个參加劳动的职員干部代着釬子滑鏈等工具，随时防止发生小型机械事故，以免影响生产。

4.在空車不足的时候，調配一些給下班打基础，作准备，这不仅作到团結，也作到充分利用工时。

三、貫彻两參一改四大三結合的工业宪法。

干部參加劳动抓生产，工人參加管理，大胆的依靠生产組長。并在工人当中选出"八大員"組成生产管理核心組，使工人感到不仅是社会主义劳动者，并且还是管理者，增强了主人翁的管家思想。对干部来講參加劳动不仅得到鍛練，同时还丰富了生产知識，达到既能參加生产又能管理生产，会管理会劳动。

四、大胆改革操作方法。

貫彻省委扩大会議精神以后，开展了一个声势浩大的技术革命运动。根据羣众鳴放出来的几万張大字报，經过研究后进行了整队。主要的有：

1.推广立掌子采煤。在大跃进中曾連續放高产卫星，随之发生的困难是道口准备不出来，上边掌子終了，下边道口送不透；更主要的是机械設备不足，形成采煤沒有掌子干。当时党支部根据这个情况，及时推广立掌子采煤法，在不送道又不增加設备的条件下，自然增加出好几个掌子面，解决了机械設备不足，道口跟不上趟的問題，并保持了工人創高产放卫星的热情。

2.实行四班交叉作业。生产跃进中，工人日夜苦战，党发現工人作业时間長，身体过于疲倦，特别是工人得不到学习。有的同志在鳴放中提出实行四班交叉作业的建議，支部馬上研究了这个建議，經請示总支后試行，效果很好，不仅使工人得到充分的休息，同时还作到班班有两小时交叉准备时間，接班不停皮带、不停溜子、不停放炮，提高机械运轉率，扭轉了产量一度下降的情况。

3.推广深打眼一次多放炮。随着劳动組織的改变，促使采煤技术也必須改革。康俊周小組在采立掌子时，就大胆的实行深打眼（有时深度达四米），加大进度；在保証安全的情况下，使空頂距由过去四米多充一次增加到十二至十五米充一次。同时康俊周又发現放炮太窩工，旧規程制度規定每次最多不准連續放三个，一小班需放二百多炮，每天光放炮时間就占去作业时間的一半，康俊周又大胆的創一次多放炮（掌子条件适合的情况），由过去每次只放一至二个，改为一次放四十至七十个，掌子情况正常。这样消灭了一放炮大家窩工的現象，提高效率近三倍，为提前完成全年跃进計划創造了条件。

老矿井老当益壮
鬧高产一片丰收

焦 作 矿 务 局

1958年，全国人民在党的社会主义总路綫的光輝照耀下，以万馬奔騰之势，促进了全国工农业生产全面大跃进。我局在这不平凡的1958年里，获得了思想和生产的空前未有的大丰收：煤炭产量由年初平均日产8000多吨到第四季提高到16,000吨以上；原煤生产計划由年初248万吨，五次跃到410万吨，并超額完成；全員效率达到1,902吨/工，比1957年提高28%；原煤單位成本比計划降低5.23%。1958年生产发展的速度，是历史上任何一年不能比拟的。原煤产量比1957年增加167万多吨。其中老矿挖掘潛力占116万吨，新移交生产矿井21万吨，边建設边生产矿井25万吨，土窰3万多吨。从这些数字的組成来看，老矿挖潛力占着很大比重。

我局原有4个老矿井，生产能力都已达到或超过了設計水平。可是在1958年大跃进的形势下，这些矿井的产量較1957年提高47.9%，增長速度相当于第一个五年計划平均上升速度的六倍，有的矿已超过設計能力80%以上。老矿的潛力能够进一步发揮，主要是抓住了以提高回采工作面生产能力为中心的單位高产和大面积丰产运动。这几个矿的回采工作面平均月产量由1957年的8600多吨，提高到11,145吨，提高28.3%。其中新采工作面平均月产13,172吨，在10月份最高达到15,357吨，比1957年提高76.8%。虽然产量增产116万多吨，但回采工作面仅增加不到3个。1958年事实說明：可以在工作面不增加或少增加的情况下，达到产量大、效率高、成本低、設备省。这些效果有力的証明了积极提高回采工作面的生产能力，組織單位面积高产，实现大面积丰产，是积极挖掘矿井潛力，保証生产不断跃进的重要手段。1958年我局組織大面积丰产，主要是进行了以下几項工作。

加強政治思想領导 开展两条路綫斗爭

一个新事物的产生，必然会遭到旧思想的反对，它的成長过程也就是新旧思想斗爭的过程，这是客观事物发展的必然規律。我們組織大面积丰产也是如此，曾遇到不少思想障碍。我們提出搞單位面积高产，有人說："条件不太好搞千吨、双千吨，工作太緊張"；搞个十天八天还可以，这不是常事"；"搞千吨不如稳当一点，还是搞正規循环吧。"我們提出組織大面积丰产，却有人主張多增加工作面，强調"广种薄收"。他們認为：煤炭生产是地下作业，与自然作斗爭，事故难免，一旦发生事故，工作面生产可以互相調整。这些人看不到工作中的巨大潛力和羣众的无穷智慧，对消灭事故缺乏信心，过多估計困难。随着整风运动的逐渐深入，我們发动了羣众，运用了大鳴、大放、大辯論、大字报等社会主义的民主形式，开展了两条道路，两种思想的斗爭，进行了以公社化为中心的共产主义教育，彻底批判了"生产悲观論"，"条件論"和各种形形色色的右傾保守思想。从而树立了敢想、敢說、敢干的共产主义风格，使"三不計"（生产不計定額，劳动不計报酬，工作不計条件）的高尙品質，在广大职工的思想中，更加发揚旺盛，达到了人人政治掛帅，給組織大面积丰产奠定了坚强的思想基础。我們認为：組織大面积丰产不仅是技术和管理上的重大改革，而且是思想上的一場革命，沒有政治思想战綫上的偉大胜利，也就沒有生产战綫上的巨大丰收。

发动羣众大鬧技术革命 十大改革促进全面丰收

随着广大职工政治觉悟的提高，生产积极性和創造性也日益高潮，已不能滿足原有的生产指标，迫切要求革新技术，以进一步提高产量和效率，实现跃进計划。在这种情况下，我們开展了羣众性的以采掘为中心的技术革命运动。随着运动的发展，技术革命的矛头指向了回采工作面，大力改革采煤技术，并以此为中心带动了各个生产环节。呈现出百花齐放的新局面，迅速提高了矿井生产能力，获得了大面积丰产。一年来，圍繞大面积丰产开展技术革命的內容多种多样。其中主要是根据不同的地質条件，針对生产技术中的薄弱环节，从采煤方法，操作技术，快速掘进，設备利用，提升运輸等方面进行了一系列的改革。綜合起来有以下十大改革。

一，台阶式中底层同时回采

这个采煤方法，是全国劳模刘九学采煤队創造

的。过去傾斜分层工作面的开采程序是，上一分层采完，再采下一分层。刘九学采煤队在李封303工作面用一条运輸巷和回风巷，一套运輸設备，一个劳动組織，使中层和底层前后保持15—20公尺的錯距，形成一个台阶形状，同时回采。它的优点是：掘进率低，管理集中，产量高，效率高，节省設备，中底层互起备用作用，容易保証丰产，避免窩工。刘九学队使用这种采煤方法后，在7月16日到8月16日一月內出煤35,545吨，較前一个月多出煤17,749吨，回采工作效率达到12.22吨／工比前月提高18.1%，这种方法适用于單孔送道后退式开采的煤层，在煤层厚度有变化的地区，也可試用，因为它可以減少單独开采底层时，巷道布置上所遇到的困难。在使用这种采煤方法时，須要注意掌握的問題是要加强上下风道的維护，中层工作面要保証及时放頂，及假頂鋪設的質量，同时要保証工作面有符合規程要求的风量。

二、多面快速采煤法

这个采煤法也是刘九学采煤队創造的。就是在大块煤柱中，多开切割眼，形成多工作面同时回采或交替回采。使用这种采煤方法，可以加快工作面推进速度，減少巷道維护工作量，統一安排劳动組織及生产工序，減少窩工，运輸集中，可以达到丰产。刘九学队在李封306工作面用这种方法連續两个月达到月产三万吨以上。其中日产曾达4000多吨。这种方法适用于煤硬，頂压不大的頂层工作面或單一長壁工作面。相邻切割眼之間的距离，要超过周期压力的影响范圍。根据焦作的煤层，一般以相距30—40公尺为宜。同时开采的工作面最好不要超过三个，以免通风运輸困难。我們推行这种采煤方法所遇到的問題是：在两个切割眼相交地点，有丢煤柱現象，使用單孔送道的巷道布置时，上下风道需用木垛維护，增大了坑木消耗。人工运料距离比較远。解决这些問題須用沿切割眼煤壁切矸子墙的办法以提高回采率。并采用双孔送道的巷道布置，增加一个集中运輸巷，和一个材料巷，以解决通风、运料的困难，并可避免打木垛維护上下风道，或者采用矸子带，陶瓷垛等維持巷道，以节約坑木。

三、長壁式双翼單面采煤法

这种采煤方法的特点是沿采区走向两端，各开一个切割眼，然后相向开采。五封采二区229工作面在原有劳动組織的基础上增加少数采煤工，使两个切割眼，交叉开采，大大縮短了非生产时間，提高了回采强度，使工作面的月进度最高达到104公尺，月产量达到36,047吨。这种方法不但产量高，而且可以縮短巷道維持时間。王封229工作面走向長度共300公尺，按过去的开采方法約需七个月，現在不到9个月即采完。这种方法应該有一个集中运輸巷及材料巷，在开采时同样須要用矸子墙解决相交地点丢煤柱問題，如果在走向長度較大的盘区內还可以从中間划开，形成两个对采工作面，其开采速度和产量还可以再提高一倍。

四、掘进漏斗式回采

这种采煤方法适用于回收小块煤柱，厚度在5公尺以下，瓦斯不大，頂板較好的煤层。方法是沿底开巷道，掘进时即将棚頂的煤放下，絞架前进，后退时采用漏斗状，将煤洞两帮各2—3公尺的煤爆破方式采出，同时将木垛及棚柱回出，使用电溜子运輸。它的优点是出煤多，出煤快（掘进同样可以多出煤），效率高，坑木消耗低，生产能力大，可以丰产。五封程鉄头小組用这种方法，在10月29日高产放卫星时，三班出勤54人，共出煤2445吨，回采工效率达45吨／工，直接成本仅为0.37元／吨，但这种采煤方法也存在一些缺点，主要是回采率低，掘进須在頂棚絞架，回采时有冒險到老塘攉煤現象，安全条件不够好。我們准备在这个基础上，进一步試驗旱采水运，或試制小型扒煤机，装煤机，在掘进时不再放頂煤絞架，这样就可以大大改善安全条件，減少煤的損失。

五、水力采煤

水力采煤是煤矿技术革命的主要发展方向。我們首先在39号井試驗成功，获得水采的初步經驗。由于材料設备和电力的限制，1958年水力采煤尙未能大力发展，然而水采的优点，却非常显著。它比任何一种旱采方法都具有效率高，进度快，成本低，节約坑木等无比的优越性。虽然对水力采煤的脫水沉淀等技术关，尙未完全突破，但是实踐証明，水采技术比較过去搞旱采新采煤方法，要容易掌握的多。39号井水采区在6月底开始試采以后，仅仅經过一个多月摸索試驗，到8月份就走上正常生产，月产量达到12,441吨，到9月份产量繼續上升，創月产18,778吨的最高紀录，最高日产达到1215吨。該水采区由开采到結束共产煤52,869吨，平均直接工效率达55.526吨／工，采区全員工效率13.165吨／工，坑木消耗2.79公尺^3/千吨，这些指标都远远超过旱采工作面。我們認为今后仍須积极創造条件，有計划有步驟地发展水力采煤，并組織一定力量重点突破水采技术关。当水力采煤能够得到全面发展以后，我局生产必将提高到一个更新的水平。

六、机械化采煤

我局各矿早在1952年就开始試驗截煤机采煤，其后又在1956年試用康拜因采煤，但是摸索了好几年机械采煤的优越性始終是不太显著，而且在中底层工作面还不能使用康拜因。机械化采煤的各項指标也赶不上爆破采煤的工作面，因此在一部分干部和工人中間产生对采煤机械化信心不足。1958年技术革命的高潮到来以后，終于冲破了机械化采煤的技术关。首先是小馬村矿将康拜因截盘由1.6公尺加長到2公尺，并在傾斜分层竹笆假頂的中层工作面試用長截盘康拜因采煤，取得成功。3月份402康拜因工作面月产量达到17,643吨，較使用前提高46.7%，回采工效率全月平均8,462吨／工，也較前提高51.5%。此后王封也改装了康拜因，在127頂层工作面使用長截盘采煤，4月份月产14,176吨，較改装前提高47.2%，回采工效率达到6.68吨／工，較前提高48.7%。与此同时李封試驗截装机成功，5月份又創造性地革新了操作方法，由原来先截后装，改成連截带装一次成巷，頂层工作面

回采工效率达到8.82吨／工，較改革前提高27.86%，王封矿推广这一操作后效率又提高到11.05吨/工。以上这些試驗取得成功以后，职工对机械化生产的認識大有提高，全局先后共有12个回采工作面使用了康拜因或截装机。

提高机械化采煤各項技术經济指标的关鍵在于加大截深，縮短或簡化輔助工序，以提高純采煤时間。过去康拜因使用短截盘，有效截深仅1.5公尺，而爆破装煤的工作面循环进度一般都在1.8—2公尺之間，这样在相同的条件下，康拜因的产量必然低于爆破装煤，截盘加長以后，这个問題得到解决，如再使用一炮一刀，康拜因工作面的循环产量，就会比爆破装煤提高50%以上，根据焦作煤层条件，推行这种方法可以达到康拜因的單位高产。使用康拜因或截煤机都較爆破装煤多了一道截割、下放、調刀等工序。这些工序所占时間越長，机械采煤效率也越低。王封和小馬村等矿改进了操作方法，推行了快速下放及快速調刀等經驗，使下放和調刀时間由过去的5—6小时縮短到一个多小时，在截割时，采硬煤，事先放震动炮，追机支架采用临时臥棚，打临时金屬支柱等办法，同时認眞加强頂板管理和支架規格，保証机路通暢，生产环境良好，这样就能充分发揮机械采煤的优越性。因此，要推行机械化采煤，必須妥善解决上述各个环节。

七，革新采煤操作技术

傾斜分层打眼放炮的工作面，就目前来說，仍然是主要的生产方式。所以在进行上述各項采煤方法改革的同时，还需要采取各种措施，不断提高此种工作面的生产能力，才能达到大面积丰产。通过解放思想，大破大立，职工羣众結合具体情况在采煤操作技术上进行了一系列的改革，因而使打眼放炮工作面的产量效率也有显著提高。其中主要有：（1）由一晝夜一循环改为連續循环或浅眼多循环。組織連續循环主要是采取安全措施，打破了采煤与放頂不能平行作业的束縛，使工作面除移槽时間外可以連續三班采煤。工人对浅眼多循环叫作双趟槽破两次移槽，能大大提高爆破装煤的效率。（2）加大采高采寬，工作面采高根据煤层厚度由过去的2—2.2公尺，加大到2.4—2.6公尺，最高达2.8—3公尺。工作面的循环进度由过去的1.8—1.9公尺，加大到2.2—2.4公尺，个別曾达到3.1公尺。这样就使工作面的循环产量較前大为提高，煤层生产能力也能由1957年3,675/平方公尺提高到3,839吨/平方公尺，最高达到4.2吨/平方公尺。（3）推广快速移溜子及集中放炮。采煤放頂实行平行作业以后，移槽和放炮成为影响生产間断的主要工序。由于加强溜子道的規格，推行綜合工作队，分段同时作业的快速移槽經驗，30型溜子移槽时間由过去5—6个小时縮短到一个半小时，一般刮板溜子縮短到一个小时，有的工作面还实现了整体移槽。由于推广了多炮棍装药分段集中放炮的經驗，也大大縮短了装炮躲炮时間，王封“五四”队，39号井采二区在底层工作面采取上述各項措施后，月产曾巩固在2万吨以上。

八、組織快速掘进

在回采工作面进度加快以后，特別是几种新采煤方法的試驗，使工作面的可采期限大大縮短，这就要求必須相应地加快掘进速度，才能保証采掘銜接。为了实現快速送道，各矿曾在掘进地区，使用2.5—3公尺長釬子，进行深孔爆破。在頂板許可条件下，推行一次成巷，減少放炮次数。同时使用簡便支架，加大棚距，实行掘进架棚平行作业等先进經驗，出現了王金生、程鉄头、程大明等許多快速掘进队和小組，每工掘进效率达到1公尺或2公尺。水力掘进的优越性更为显著，39号井水采区，掘进效率平均达到1,289公尺／工，較旱掘提高168%。在瓦斯突出煤层由于推行扩孔鑽机排放瓦斯与一般性放炮相結合的掘进方法，大大提高了掘进效率。李封天官区过去三年煤巷掘进仅完成1050公尺，使用此种方法后，在半年內安全掘进了3172公尺。

九，推行机电“五化”“三包”“一專責”

机电設备的安全运轉，对保証回采工作面的單位高产实現大面积丰产，有着重要意义。我局各回采工作面已全部实現机械化运輸，这些設备不但占用很多运轉工和維护工，而且有一台发生故障，就会直接打乱工作面的生产秩序。为了保証安全运轉，节省技术力量，我們推行了“五化”，“三包”，“一專責”。“五化”即采煤工鉗工化，机工电工化，电工机工化，机电工采煤化，設备远距离操縱自动化；“三包”即包运轉，包消灭隐形事故，包安装檢修質量；“一專責”即建立分段分机器的責任制。

推行“五化”以后不但节省了人力（仅王封就节省327人）提高了效率，而且提高了技术水平，出現了一人多艺。目前对絞車，无极繩，輪子，小型水泵，回柱絞車，压风机，电溜子等設备控制自动化和远距离操縱等技术問題已經获得解决。在回采工作面溜子发生故障时不再是單等机电工处理，采煤班組長和老工人也能动手迅速解决。这就进一步发揮了工人的积极性，減少了生产中断时間。

十、提高提升运輸能力

当回采工作面的生产能力不断提高，日产千吨、双千吨工作面連續出現以后，提升运輸工作又成为生产上的薄弱环节。特別是在組織高产放卫星时，各矿普遍感到提升运輸能力不能滿足高产的需要。因此，必須千方百計挖掘提升运輸潜力。我們使用的办法是：（1）根据絞車性能和司机的熟練程度，加快主井提升速度，縮短装罐时間。王、李封两矿主井絞車由原規定的23—24秒／次，縮短到16—18秒／次。（2）根据絞車能力加大箕斗容量，小馬村矿将原設計3吨箕斗，改为5吨箕斗。（3）利用副井，风井，行人斜井等提升一部分煤和矸石。（4）电机車运輸推行多拉多跑的經驗。王封电机車过去每班行駛4万多公尺，在高产运动中司机胡福忠推行“五防”、“三快”，摸索出了經驗，一班行駛17万公尺。（5）加强

运輸調度，严格掌握图表管理，減少停車調車时間，推行按小时供車制度，以提高煤車周轉率，李封采取这一措施后，使煤車周轉率由4.5提高到7次／日。

总之，由于实行了上述十大改革，單位高产工作面不断湧現，先后共出現日产千吨，双千吨工作面16个，其中月产超过3万吨以上共7个，这些單位高产的綜合，就构成了矿井大面积丰收。

两参、一改、三結合是民主管理的好宪法

自从中央提出干部参加劳动的指示以后，随着形势的飞跃发展，也改变了領导方法和管理制度。干部由不定期地参加劳动，逐渐发展到“五員”：即生产上的指揮員；劳动上的战斗員；工程上的技术員；現場上的宣傳員；关心羣众的勤务員。各級干部不論党政工团和技术人員一律分工包干，按片負責，实行“四包”：包政治思想工作；包生产任务；包解决問題；包职工生活。作到了“三交清”：交清任务；交清意义；交清措施。“一发动”：发动羣众討論計划，制訂措施，从而变成行动綱領。“四搞好”：搞好劳动組織；搞好地区准备；搞好材料供应；搞好生活福利。干部轉变了作风走出了办公室，深入現場，达到了“三現場”：現場发动羣众；現場貫彻計划；現場宣傳鼓动。因而，改善了干部和羣众关系及上下級关系。工人反映現在干部是“三勤”：嘴勤；腿勤；手勤。“三深”：深入工作；深入生活；深入了解思想情况。

工人参加管理，由过去的职工代表大会等民主形式，逐渐发展到現在的“五管”：管計划，直接参加計划的制訂；管技术，不仅献計，献策，而且要参加設計和組織实現；管出勤，請假或輪休，由小組自己掌握；管材料工具，小組負責管材料工具的領取、保管和核算；管安全福利，生产中的安全措施由小組制訂互相监督，互相保証，生活福利大家負責。工人参加管理的形式，多种多样，有职工代表大会，核心小組，分工負責以及开展大鳴大放等。

在推行“五員”、“五管”的同时，領导干部，工程技术人員和工人实行了“六共同”即同吃、同住、同劳动、同制定計划、同执行計划、同样評比，这实际上也是三結合的新发展。

我們在搞日产千吨双千吨工作面，月产3万吨以上工作面以及組織全矿高产日时，均抽了3千多名干部具体参加，旣丰富了領导，又改进了管理更推动了生产。所以我們体会到，推行两参一改三結合，不但能改善企业內部的生产关系，广泛地发揚民主，激发羣众的积极性創造性，而且，也是实現單位高产，和大面积丰收的重要一环。

組織高产运动 促进生产跃进

充分发动羣众，有領导，有准备，有节奏的組織高产运动，是实現大面积丰产，促使生产不断跃进的有效措施。通过高产运动，可以解放思想，鼓舞人心，提高管理水平，檢閱羣众力量，发現并克服薄弱环节，不断挖掘矿井潛力。自8月份以后，在日产千吨、双千吨工作面取得經驗的基础上，我局曾运用高产日、高产周、高产旬等各种形式，开展了以單位面积丰产为中心的全矿性的高产运动，迅速地实現了大面积丰产，大大提高了矿井的生产水平。

組織高产必須和生产水平的經常巩固与提高相結合，这就要求在高产以前，必須作好充分的思想准备与物質准备，認眞发动羣众，提出实现高产的措施，开展鳴放辯論，統一思想統一行动。同时要作好生产地区的提升运輸，工具材料，檢修維护等各方面的准备工作。为了使高产运动作到紧而不乱，必須加强領导，开展竞賽評比，配合丰富多彩的宣傳鼓动，搞好职工生活，正确掌握苦战与休整的辯証关系，使羣众經常有飽滿的情緒。

建立人民公社促进了大面积高产

大跃进的形成，促使生产力解放，新生产力的出現必然与旧的生产关系不相适应。因此，大跃进到来以后，广大羣众，迫切要求組織起来，在此基础上，兴起了人民公社。生产关系的改善又直接推动了生产力的发展，所以人民公社的建立，是大跃进的产物又掀起了更大的跃进。1958年后半年，由于鋼鉄工业的飞跃发展，在煤炭工业生产战綫上也掀起了一个新的生产高潮，为了滿足这一新形势发展的需要，在市委的領导下，焦作市建立了七个以煤矿为中心的人民公社，这是由社会主义过渡到共产主义的最好的組織形式。人民公社建立后，使工业和农业均得到惊人的发展。农业和地方工业，在劳动力和加工制造方面給煤矿大力支持，煤矿对地方工业和农业在技术方面也給了不少援助，这样就达到了中央提出的“工业与农业同时并举”的要求。公社的建立，解放了生产力，和加强了职工的責任感，劳动出勤率显著上升。更重要是它促进了人們意識形态的变化，使共产主义的因素在人們的思想中日益增長扩大。所以人民公社的建立，是实現大面积丰产和全面大跃进的組織保証。

为了在1958年胜利的基础上，在1959年取得更大的胜利，必須深入貫彻八屆六中全会的精神，繼續坚持政治掛帅，認眞执行集中領导和大搞羣众运动相結合及全国一盘棋的方針，进一步反对新的右傾保守思想，树立自力更生的全面观点。坚决完成国家計划，并力爭超額完成，保証全国一盘棋的实現。要达到这个目的，我們主要还是依靠老矿井挖潛力。所以在生产上要繼續开展以采掘为中心的技术革命，不論老矿井、新矿井都要組織單位面积高产，达到大面积丰收，爭取回采工作面平均月产达到两万吨以上，掘进工作面平均月进度超过300公尺，为实現今年煤炭生产更大，更好，更全面的跃进而努力。

刘九学采煤队安全生产双丰收

焦作中站煤矿

全国安全劳动模范刘九学所領导的采煤队，在上級和矿党委的正确領导下，1958年产量比1957年翻了一番。日产量巩固千吨左右，突破双千吨；1958年9月份以后，連續創造月产三万吨以上的最高紀录；并且在安全方面，消灭了死亡和重大事故。

刘九学采煤队的技术革命和單位面积丰产运动，一向是在上級党委重視和党支部的直接領导下进行的。在运动中党組織与生产組織紧密結合，保持党在現場上的核心領导作用。表現在各个方面：即能抓生产，又能抓生活。首先，党支部根据羣众的反映，領导与羣众結合反复务虛，开展大鳴大放大辯論，批判那些墨守成規，不想搞技术革命的右傾保守思想。同时，号召全队工人要解放思想，坚决依靠党，相信羣众，認眞貫彻党的羣众路綫和依靠羣众办法企业的工作方法；号召每个党員在工作中，必須起到火車头作用，实行按組分人的带領羣众乘胜前进。其次，在生产工作中，經常不断地解决工种之間和上班之間不协調的矛盾，給技术革命扫清各种障碍，进一步推动了生产的发展。

中底层同时回采

工作面概况

303工作面長60—80公尺，煤层傾角8—9°，煤层厚度4.6—4.8公尺，采了2.4公尺，煤层构造稳定，但部分地区曾被小窰采过，因此在开采頂层时，該队坚持过老空区，給采中底层打好基础。

采煤方法采用中底层同时回采，用全部陷落法管理頂板。支架中层采用一梁二柱，底层采用一梁三柱。机械設备有傾巴斯康拜因1台，电鑽3部，改进式运輸机2部，11型运輸机2部。

中层循环进度2.1公尺，控頂距离3.36公尺，悬頂距离5.46公尺。

底层循环进度2.1公尺，控頂距离3.04公尺，悬頂距5.05公尺。

工序和劳动組織

在不增加人員的情况下，开采两个工作面，中层使用康拜因，当康拜因下放后，鋪底木梁，移溜槽，然后开始截煤。煤質坚硬地方先放震动炮，使煤松动。

底层采用爆破落煤和装煤。

該队共65人，采用綜合工作队組織形式，工种不固定，根据采煤放頂情况随时調整劳动組織，因而具有高度的灵活性。

主要技术措施

1.送中层巷道时上下风道支架用2公尺長的梁，2.8公尺長的柱腿。

2.巷道送完后，当中层采过不久，巷道經頂压和底鼓的作用，柱腿往下插入底板1公尺左右，这时只要搭套棚挖底进去，再送出底层开切眼，安上溜子，就可开始采底层。

3.为减少上下巷道的維护，沿着上下巷道靠老塘边打一排木垛，或叉子棚支持老塘压力。

4.为了便于底层运料通风，采底层时上风道超前底层工作面5公尺以上进行挖底疏通。

5.底层通风应在中层上风道掛一风帘，便于分风。

6.工作面作出超前安全口，保証安全。

7.沿上下巷道靠煤壁打上超前叉子棚，保証巷道一定高度，便于运料和通风。

8.煤質坚硬地方采取先放震动炮，解决煤硬割不动和速度慢的問題。

9.使用固定牵引柱，根据中层假頂軟，康拜因牵引支柱打不牢固，在上下巷道打上固定支柱，用几根放頂回柱繩套联接在康拜因的牵引繩上，康拜因前进

經济指标表

月份	工作面長度	采高	循环进度	总进度	产量	效率	成本	主要措施
九月	80M	2.4	2.1	56	33,915	6.368	1.8094	中底层同时回采
十月	240M	2.2	2.5	93.6	33,623	10.861	1.8569	康拜因一炮一刀爆破装煤
十一月	85M	2.2	2.1	65	30,050	10.362	1.8738	多眼开采，集中放炮爆，破装煤，一巷双槽

把牵引繩輪纏滿时，再把牵引繩放出来，取下一根繩套，这样一段一段地牵引或下放，只打一次牵引支柱，大大地节省了打固定支柱的时間。

10. 实行刨前垫板或竹笆解决康拜因下放碰柱問題。采取在康拜因机身外側垫木板或竹笆，使其刨过去以后底板有一个順工作面的傾斜度，使下放时机身能緊靠煤壁，这样不致于碰倒棚柱。

11. 推广四班平行作业的劳动組織方法（在原来三班中抽出十几个人專門担任放頂工作），这样可以达到三班都在采煤，放頂与采煤平行作业的循环方式。

12. 采中层时，应鋪好竹帘假頂并洒水，防止采底层时窜矸石。

13. 班組長鉗工化，串联檢修，每班在开工前进行20分鐘到半小时的檢修，从而減少了机电事故。

从实行中底层回采以来，产量从过去500多吨提高到日产千吨，全員效率在10吨以上，最高达到16.85吨，在这基础上該队又实現了日产双千吨，月产339.5吨的巨大战果。

中底层同时回采的优缺点

优点：

1. 产量高。
2. 机械利用率高，如回柱絞車及順槽溜子两个工作面可以共用。
3. 采区集中，維护巷道少。
4. 解决了掘进跟不上回采的問題，并大大地減少掘进工作量。
5. 劳动組織調配机动，彻底解决窩工現象。
6. 管理集中。

中底层同时回采經济指标

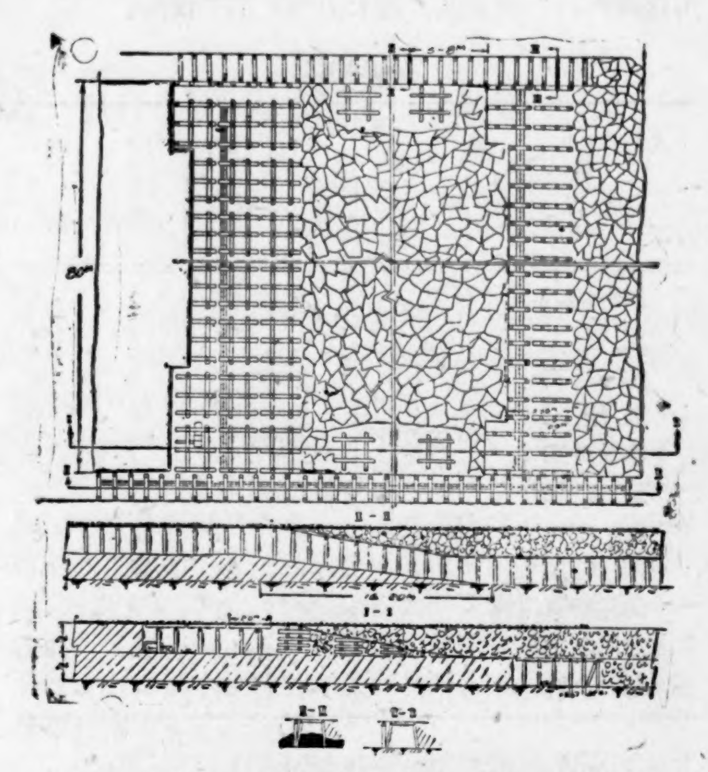
工作面長	采高（公尺）	循环进度（公尺）	总进度（公尺）	产量（吨）	效率（吨／工）	成本（元／吨）
80	2.4	2.1	56	33,915	6.368	1.8094

缺点：

1. 上下巷道打木垛多，坑木消耗略高，如打叉子棚坑木可以減少。
2. 頂板下沉快，上下巷道須及时挖底，否則影响运料通风。
3. 底层頂板不易銹結，因中底层相隔时間短，同时底板若有水底层易积水。

但以上缺点采取一定措施是可以克服的。

总之这种方法在不增加人員設备的条件下能够大量提高产量和显著地提高效率，因此我們認为这是一种比較好的开采方法。



中底层同时回采巷道布置与工作面情况示意图

苦干实干加巧干，大搞240公尺長工作面

工作面概况

工作面長240公尺，該工作面是由原来两个工作面合并而成的，所以中間有两条老洞。下段頂板較完整，中間有一落差約0.3公尺，上段頂板破碎，易脫落。頂板岩石为砂頁岩。煤厚5公尺，采高2.2公尺，煤层傾角8°，煤質中硬，循环进度2.5公尺，悬頂距5公尺。

采煤方法为竹帘假頂下行陷落采煤法。

工作面用3部运輸机，其中下段100公尺用CTP-30型，中間用改进式，上段用改装小30型运輸机。

工序安排及劳动組織

由于133工作面相当長，采一趟产量就有1,250吨，根据这种情况采取三班采煤两班放頂的平行交叉作业方式，采煤班每班48人，放頂每班15人，共174人。工作面下段使用頓巴斯-1型康拜因，截深2.0公尺，采取"一炮一刀"，即当第一班采煤时，康拜因在下安全口处，先用打眼放炮方法崩出康拜因道，用2.0公尺梁打临时窩棚，随后康拜因便进入机道开始刨煤，緊跟康拜因后面由4个支柱工进行打柱擺棚，致于工作面上段即用爆破落煤和装煤。在上段140公尺又分成两段，就是說为了更好地控制破碎頂板，于

是采取集中采通一段，再采一段的办法。一个工作面用这样两种方法采煤，基本上是互不干扰的。

劳动組織配备

人数 班次 / 工种	6点班	2点班	10点班	共計
康拜因司机	2	2	2	6
支柱工	4	4	4	12
打眼工	3	3	3	9
放炮工	3	3	3	9
作缺口工	3	3	3	9
运料工	3	3	3	9
电工	2	2	2	6
采煤工	28	28	28	84
回柱絞車司机		2	2	4
放頂工		13	13	26
总計	48	63	63	174

生产中几項主要措施

1.康拜因"一炮一刀"：提高产量則必須加大进度，因此我們采取"一炮一刀"，在截割方面除每次倒牵引繩后1—3公尺以内只用第二速度和遇硬煤用慢速外，一般情况都用快速截割。

2.提前打密集支柱：管理長工作面頂板我們采取提前打密集支柱。也就是在采煤擱棚的同时打上密集支柱，提前控制住頂板压力，保持着全工作面頂板压力均衡。

3.每当值班班組長交接班时要檢查和分析工作面情况，然后再具体布置任务，但是在240公尺長工作面，跑上一趟需費很長时間，影响开工时間，于是決定采煤班分4人一組，当班長布置任务后，馬上各小組卽各奔向自己所划分的工作地点进行采煤，这样便解決了开工迟的問題。

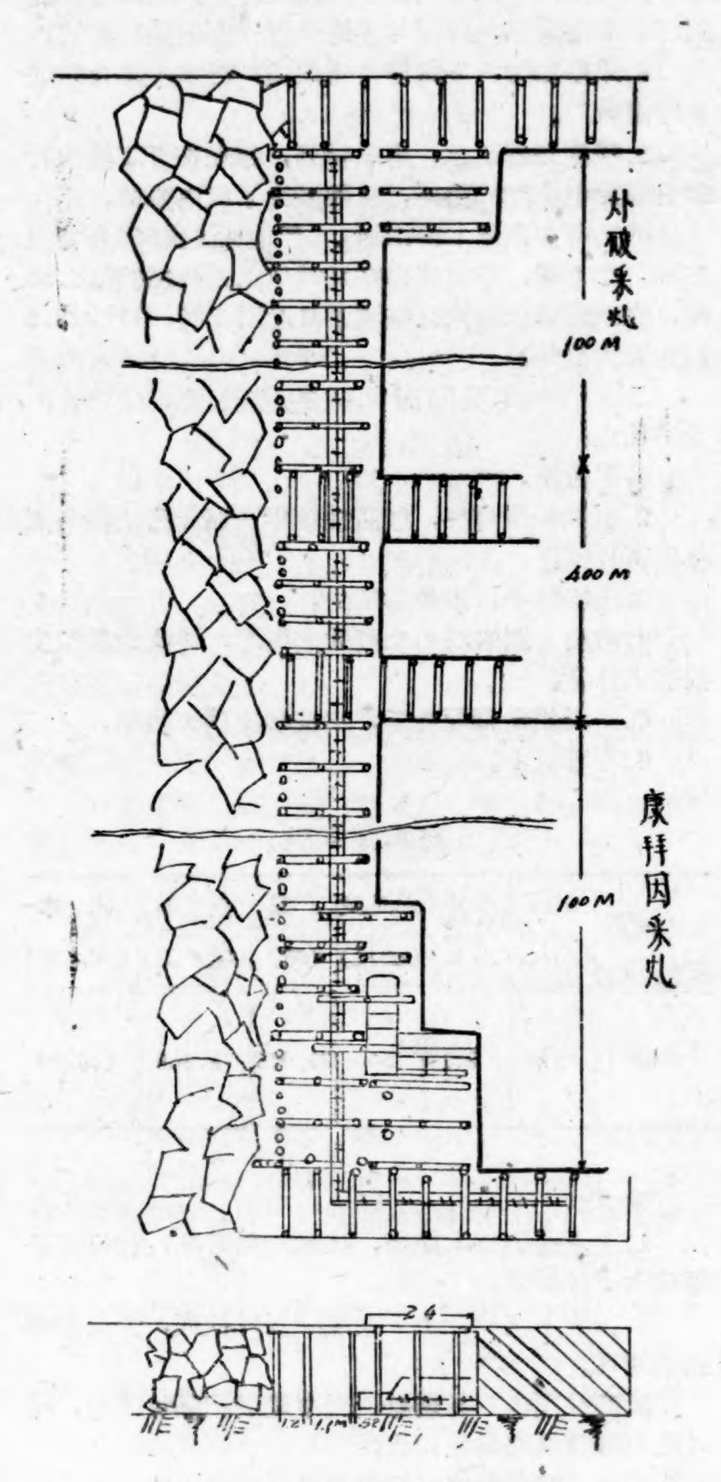
4.金屬垛管理頂板：利用金屬垛切頂已在我矿实行一个时期了，所以該工作面仍采用金屬垛管理頂板。根据当时条件，只用于下段頂板完整地区，每隔5公尺打一个，从而保証了工作面安全生产。金屬垛規格为100×200的工字鋼，每节1.2公尺和0.7公尺两种，打在靠老塘边。

5.專人过老空区：工作面中間有二条老洞，采取超前过老洞，并指定老工人專責管理，保証工作面不致因局部頂板坏而造成塌落。

6.超前支架：工作面上段80公尺頂板破碎易掉矸，決定打超前支架，用大直徑鑽头掏梁窩，深达0.6—0.7公尺。頂板背竹帘，保証在破碎頂板条件下安全采煤。

工作面經济指标

工作面長（公尺）	采高（公尺）	循环进度（公尺）	总进度（公尺）	产量（吨）	效率（吨／工）	成本（元／吨）
240	2.20	2.5	93.6	33,623	10.861	1.8569



工作面作业情况示意图

解决水采关鍵提高水采产量

焦作矿务局39号井

我矿水力采煤区于1958年6月底投入生产，在短短几个月中，无論在产量、成本、效率等各項主要技术經济指标的逐漸提高上，或在劳动条件的改善上，都充分地体現了水力采煤的优越性。現将我矿試采区的情况及我們的体会簡述于后。

一、政治掛帅，作好思想工作，是組織水采高产的根本保証

水采区投入生产初期，矿党委根据躍进形势的要求結合水采区的条件，及时提出要求日产500吨的指标，当时即引起全区职工的热烈爭論。部分职工認为水采刚刚試驗成功，要組織高产仍缺乏經驗；有的人則認为高压水泵压力不足、沉淀池沉淀效果不够理想等存在問題較多，因而信心不大。因此矿党委書記亲自深入到水采区去，发动全体职工，結合貫徹总路綫的学习和批判生产"悲观論"、"条件論"，采取大鳴大放、大辯論，充分发动羣众，消除自卑感，解放思想，破除迷信，并解除了以上思想顧虑，明确了組織水采高产的意义，从而鼓舞了羣众的积极性，紛紛提出保証超額实現高产計划指标的决心和办法，并經过全区职工羣众的反复討論和酝酿，同时在班与班之間又进一步提出了互相竟賽条件，羣众情緒空前高漲。

二、大力依靠羣众，解决水采关鍵問題

1.改进脫水篩：在脫水設备上原来采用双层脫水溜煤槽，上层篩孔为3公厘，下层篩孔为2公厘，篩篦为長条形孔，脫水情况很坏，尤其是在第二层篩由于缺少冲击力，篩孔大部分被煤末堵塞，脫水效果很差，后来将第二层篩去掉，并将第一层篩篦改为齿形長条孔，同时在与脫水篩相銜接的11型运輸机的槽盖上穿刺3公厘左右的長形孔輔助脫水，解决了因脫水不良出水煤的問題。

2.調整了沉淀池的位置：由于原来沉淀池距离采区太远，而且其煤泥运輸系統与旱采103工作面同用一部溜子一道运出，往往互相影响，使沉淀池溜子不能正常运轉，为了解决这个問題，后来又重新在材料巷另开一沉淀池，并根据慢速溜子能力适当将沉淀池長度由原来的80公尺改为60公尺，并在池內加設两个导水門，使所有經过池內的煤末都得通过慢速溜槽，并在槽內进行沉淀。

3.正确掌握頂板管理及回采程序：

本区煤层厚度为6—7公尺，傾角約6—10°，煤层层理明显，节理不很发达。煤的普氏硬度为2，在靠近断层带附近，由于风化作用煤質变軟，一般硬度降低到0.5—0.8左右。直接頂板为砂頁岩，由于距地表較近，性質松軟，易冒落，在大煤頂板并有0.2—0.3公尺厚的伪頂，往往随煤层面脫落。采用漏斗式峒室法进行水力采煤。

根据采区頂板及煤层的变化情况正确掌握頂板管理及回采程序，不但是保証資源少受損失，而且也是保証高产的重要环节之一。由于在采煤峒室內不架設支架，絕大部分是利用未冲刷之煤体作为支护，因此在峒室采煤过程中水枪冲刷煤体先后順序以及每次冲刷面积之大小，对頂板岩石性質关系很大，所以在决定采煤峒室之大小規格及回采順序时，必須根据頂板岩石性質来确定，并在实际工作中加以适当的修改，否則往往会因为回采程序不妥，或峒室断面过大而引起冒落将峒室內大量之煤炭堵住，不但影响回采工作的正常进行，并且使煤炭資源也遭受严重損失。

經过几个月来的摸索，根据試采区的岩石頂板性質及煤层情况，結合水枪有效射程，采用下面两种回采程序：

（1）在煤質較軟及頂板較脆的条件下，掏槽面积应适当縮小，槽口寬度可在1公尺左右，槽內寬度因随水流冲刷可达1.0—1.5公尺，槽高1.5—2.0公尺，但槽可以一次掏深些，接近采空区时不应与采空区直接打透，应保持1公尺左右的擋矸煤柱，司机为掌握擋矸煤柱厚度，可以沿煤峒下帮用水枪打透一个小孔，以便了解采空区的确切位置，以便控制水枪操作，其落煤順序見图1。为了便于頂板管理，相邻两翼峒室口位置应互相錯开約1.5—2公尺左右，同时煤峒之斜角不宜过小，否則不但煤块不易冲出而且也增加頂板管理的困难，容易引起冒頂事故，根据我們的情况最好在30—45°左右为宜，其落煤順序見图1。

（2）在煤質較为坚硬的情况下掏槽面积可以适当加大，槽口寬度可在1.5公尺左右，槽內寬度可达

1.5—2.0公尺，槽高1.5—2.0公尺，槽可以先掏浅些然后逐漸扩大，而煤峒之傾斜角度可以小些，約在30°左右即可，其落煤順序見图2。

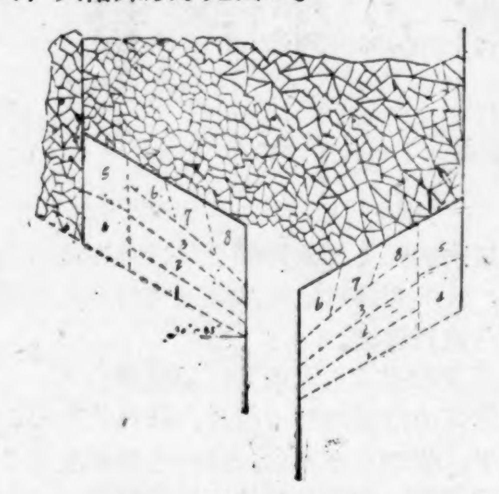


图1 煤質軟、頂板脆时落煤順序示意图

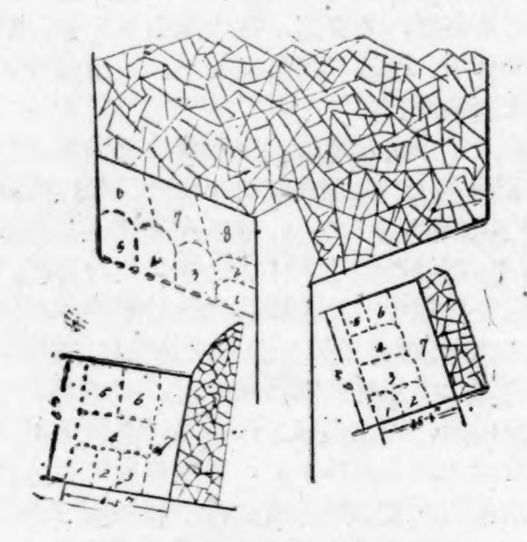


图2 煤質硬时落煤順序示意图

4.調节水枪水压与水量大小以适应采煤工作的需要：

水采区高压泵是采用SSM-350型4級水泵与AЯП-300型5級泵串联，串联后水压为56公斤/平方公分，工作面水枪口水压为50公斤/平方公分，利用2台水枪同时工作时，其水压即減至35—40公斤/平方公分，因此在用水枪进行掏槽或劈裂煤帮时，即因水压过小工作进行較慢，当落煤后大量块煤堆积在老空內，特別是較大的块煤，水枪冲刷不动。后来，我們在掏槽开帮时，水枪噴咀口徑改用17—18公厘的，而在落煤或煤質較軟时，則采用19—20公厘口徑的噴咀，在冲刷較大的煤块时，即改用22公厘以上口徑的噴咀，或将噴咀去掉，以加大水量，从老塘內将較大的块煤冲出去，这样基本上解决了上述的問題，保証采煤工作順利进行，并減少了因为大块煤冲不出而被堆在老塘內的損失。

5.改进工作面支架方式：回采工作面水枪前面的保护支架原来是用木垛控制，靠老空区边沿的頂板。但采区頂板及煤質情况都較稳定，故改用4根頂柱代替木垛（如图3）。支架方式改变后，2个多月在回采試驗中証实，單排頂柱确能保証水枪工作的安全，而且还节省了坑木消耗，簡化了工作的麻煩。

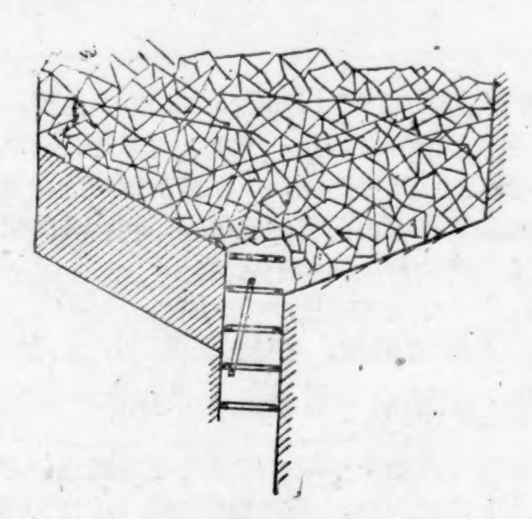


图3 單排頂柱控頂示意图

三、存在的問題

主要是在脫水与沉淀方面，目前我們在脫水上仍采用脫水溜子，其主要缺点是由于篩孔过大，所以篩下的煤泥量約占出煤总量的30%左右均混在水中流入沉淀池內，这样就增加了沉淀池的負担，而且也增加了沉淀池的清理工作量。我們在沉淀池的清理方法上仍采用慢速溜子进行清理，虽然在沉淀池內添設了导水門增加煤泥的截留率，但是仍有相当大的一部分煤末随水流入水仓，增加水仓和水沟的清理工作，且对矿井排水工作的安全也受到一定的威胁，目前我們正繼續摸索研究，以求进一步得到彻底的解决。

四、水采各項經济指标

指标 \ 月份	6月	7月	8月	9月	10月
产量（吨）	332	6,549	12,441	18,778	13,208
效率（吨/工）	8.518	43.663	58.384	79.629	71.000
坑木（立方公尺/千吨）	5.72	1.32	1.19	0.36	1.45
炸葯（公斤/千吨）	—	—	20.97	33.64	21.76
雷管（个/千吨）	—	—	29.17	27.07	27.17
电耗（度/吨）	130.12	25.75	16.93	14.83	22.25

注：本采区于11月3日采完。

从胜利走向更大的胜利

淮南矿务局1958年大面积丰产經驗

淮南矿务局生产指挥部办公室

1958年，淮南煤矿在党和上級的領导下，发动羣众大鳴大放和大辯論，运用羣众运动形式大閙技术革命，由点到面組織高产运动，大大提高單位工作面生产能力。全局1958年元月份平均每个工作面月产量为6,055吨，11月份平均每个工作面月产量增加到9705吨，提高60%。出現了8个日产千吨以上的工作面；两个月产三万吨以上的采煤队。全局8个生产矿井有五个平均每个工作面月产量超过万吨，其中新庄孜矿和謝二矿达到14,000吨以上。在平槽煤大工作面，立槽煤小工作面，在薄煤层等各种不同条件下，都取得了丰产成績。由于單位工作面产量提高，就保証了全局在現有矿井不增加采煤工作面的条件下，充分挖掘潛力，大量增产煤炭，今年生产815万吨煤炭，比去年增加325万吨。11月份比元月份月产量增加近50万吨，全員效率提高94.6%，坑木千吨耗降低24.6%。不仅做到了增产，同时也改进了生产管理工作。我們的具体体会如下：

1.解放思想，充分发揮羣众的积极性和干勁。过去一晝夜一循环，生产能力提不高，一个工作面一天用来采煤的时間只有三分之一，羣众为了提高單位工作面产量，实行多循环作业，三班出煤，采煤时間增加一倍以上，提高了工时利用，产量也大大提高。

2.充分发揮原設备潛力，提高工作效率，在一个矿井中，不增加或少增加工作面，可以达到大量增产的目的。这样一个工作面的設备，例如鏈板机，原来一班生产，工作一班，閑了二班，一天只拉三百多吨，現在一天可以拉700到1,000吨左右。

3.減少頂板压力，改善頂板管理。單位工作面产量提高，工作面进度加快，这对頂板管理和降低坑木消耗都有很大作用。有的队單位工作面产量提高以后，坑木千吨耗由20多立方公尺降到10立方公尺左右。

4.使管理更加集中，加强前綫領导，同时节省劳动力，特别是节省技术工人和基层領导干部，保証生产大跃进幷支援新区技术骨干。

我們算了一笔賬，1958年11月份全局生产90万吨煤炭，采煤工作面平均为90个。如果工作面生产能力仍然保持去年元月份的水平，平均每个工作面6千吨，需要工作面130多个。要增加40多个工作面，相当于四个月产二千吨的生产矿井，把这些工作面都配备起来，技术力量与采区設备是相当可观的，而且要开拓的巷道数量也是很大的。

一、政治掛帅，解放思想

迅速提高矿井生产能力的过程，也是一場思想斗爭的过程，因为提高矿井生产水平有两种不同的想法和做法：一种是充分利用現有設备，挖掘潛力，提高單位工作面产量，他們認为采煤方法可以改革，原有工作面的潛力很大。另一种是增加产量必須增加工作面，增加設备和人力，他們認为采煤方法"定型"了，認为"一晝夜一循环"这个概念是天經地义不可改变的。面对这种情况，党委加强了領导，发动羣众大鳴、大放、大辯論，摆事实，算細賬，批判了見物不見人的錯誤思想，以及把客观条件固定化的片面認識，統一思想，同时領导亲自动手，种"試驗田"，依靠羣众，寻求提高單位工作面产量的办法，培养典型，推广全面。新庄孜矿采煤二队首先突破一晝夜一循环的陈規而采用双循环作业，在人員和設备不增加的情况下，产量提高了50%。該矿7月份全面推广淺采多循环作业以后，日产量即由第一季度3,000多吨增加到5,000多吨，8月份第一个高产日前，当时对全局日产量由2,000吨，提高到24,000吨，有些人認为不可能，要增加很多工作面。实际上由于提高了單位工作面产量，日产量达到27,500吨，工作面还減少6个。事实証明了，高速度增产煤炭，唯一的途徑是提高單

位工作面产量。通过采煤技术不断改革，加上羣众的干勁，工作面的潛力是很大的。大通矿在急傾斜煤层創造整体移动金屬护架采煤法，从根本上改革了台阶、水平分层假頂等采煤法，否定了采煤方法"定型"論，为改革采煤方法插起第一面紅旗，起了开路先鋒作用，对全局职工鼓舞和启发很大。接着李郢孜矿推广了各种类型的掩护支架采煤法，使急傾斜煤层技术經济指标起了显著变化，平均每个工作面产量提高54%，并出現了日产1,800吨和月产32,000吨的采煤工作面，从而使全矿井生产水平飞跃提高，日产量由第一季度二千多吨提高到七千多吨。羣众反映："泰山再高也有頂，高产指标不好定，昨日出煤五千吨，今日出煤七千零"。

二、发动羣众改革采煤方法，提高單位工作面产量的关鍵是改革采煤方法，实行正規多循环作业，加快工作面进度。我們原有的采煤方法，在急傾斜煤层，主要是台阶和水平分层假頂采煤法。这两种方法对消灭旧的老采煤法，改善矿井面貌都起了很大作用，但是坑木消耗高，产量和效率的提高受一定限制，而且工序复杂，技术工种要求高，所以在大跃进的形势下，显然是不相适应的，必須大力改。革我們根据以提高單位工作面产量为中心，有利于安全生产，能够降低材料消耗，簡化生产程序，解放劳动生产力的原則。通过对比方法。在急傾斜煤层試驗推广各种类型掩护支架采煤法，在緩傾斜煤层推广淺采多循环作业，并在这个基础上重点試驗水力采煤。这样做重点明确，力量集中，便于解决問題，积累經驗，能够充分发揮現有矿井設备潛力，达到迅速增加产量的目的。例如掩护支架采煤法，确定在李郢孜矿試驗，不到两个月时間該矿产量就发展到占全矿产量的33%。取得經驗以后，及时召开現場会議，发动急傾斜矿井的职工，根据这个原理，結合具体情况，創造性地加以推广，結果在类型上，結构上都有很大改进，开始試驗重型，以后材料困难，又改为輕型分节。从急傾斜中厚煤层中使用，发展到有特厚煤层分层的掩护支架以及二公尺左右較薄煤层的掩护支架，即在煤层厚度2公尺左右到14公尺以上都能使用，范圍大大增广，成为現阶段开采急傾斜煤层的一个比較合理的方法。目前，对掌握架子寬度，架子下放等技术問題，虽然还不够熟練，但是其試驗过程已經显示出了下面巨大的优越性：产量大，效率高，成本低，技术操作过程簡單，安全条件好，而且需要設备少。与水平分层采煤法比較，工作面生产能力提高一倍左右，效率由3—4吨提高到8吨左右，坑木千吨消耗由15—17立方公尺，降低到6立方公尺左右。

实行多循环作业，只要把劳动組織适当調整，推行綜合工作队和交叉作业，利用原有設备，現有工作面生产能力即可以提高50%左右。1958年我們在緩傾斜煤层中的長工作面，短工作面，分层假頂工作面，有鏈板机工作面以及薄煤层，都試行了淺采多循环作业，它們在丰产运动中发揮了巨大作用，11月份产量比元月份增产50万吨，而工作面个数基本上沒有增加，出現两个月产三万吨的工作面；一个是掩护支架，一个是多循环；10个日产千吨掌子，有9个是試行多循环作业。由于推广多循环作业，并出現60—80公尺的工作面日产千吨以上，薄煤层小掌子也获得了高产的成績，为全面丰产奠定了基础。

淺采多循环作业，在水力采煤技术关还沒有过去之前，对目前緩傾斜煤层增产是比較好的方法，推行这种方法，对劳动組織必須实行綜合工作队，发展多面手，对放炮、回柱放頂、移溜、采煤支柱等主要工序进行合理安排。有些采煤队在推广的时候，忽視了这方面工作，仍然保持原来一晝夜一循环时的組織形式，就不能巩固提高，达到应有的目的。

三、改进生产管理，提高單位工作面生产能力，形成丰产运动的跃进局面。生产管理工作必須相应的加以改进，第一、加强領导，書記、矿長掛帅，領导坐陣，干部参加劳动。分阶段分战役不断提出新任务，新口号，明确目标，事先周密准备，向羣众交底。各項工作具体安排，使生产每个环节，每件事情都有專人負責，每个干部和工人都有具体任务。領导分工負責，实行三包（包思想、包安全、包任务）。矿長包区，区長包队，队長包班，深入現場，井下議事，現場解决問題。同时加强調度，統一指揮，統一行动，分机电、运輸、地面組織机动力量，以便集中优势兵力，突击和圍攻生产过程中发生的意外問題，保証正常生产。第二，工人参加管理，随着采煤方法的改革，实行三班采煤，原来采煤工作面的組織形式已不适应生产需要，謝三矿首先在一个班里改为綜合工作队專业小組，他們的組織形式一是技术管理組；二是采煤組；三是鋪笆回柱組。这种組織通过实踐証明有三种好处：（1）加强羣众管理，使工作面管理和每个工作紧密結合起来。过去分渣分組从工人中选出管理員，参加工作面的管理工

作，但是本身工作与管理事情脱节。有些工人把管理工作認为是負担事实上也管不了。現在根据各人的特長、技术高低、力量强弱，实行綜合組織，小組內的計划、材料、工具都是自已管理，眞正做到旣是劳动者又是管理者。（2）組織严密，能够充分采取交叉作业，提高工时利用。（3）节省劳动力，謝三矿58队这样做了以后产量增加一倍，还抽調出7个技术工人支援其他队。第三，不断組織高产，提出新的跃进計划，分日、旬、月、分队、区、矿分区組織，由少到多，由一个單位高产到全面高产，由一日到連續，不断提高生产水平，第四，貫彻党的安全生产方針，加强安全生产一致性的思想教育，发动羣众总結安全工作，分析事故教訓，檢查和批判安全生产上存在的不安全生产思想傾向，制定了切实可行的安全生产措施，認眞貫彻生产过程中行之有效的安全"十大制度"，对新工人全面开展安全規程教育和煤矿生产常識教育，提高安全生产技术水平，保証安全生产。

哪里有羣众，哪里有宣傳，哪里有生产，哪里有鼓动，及时公布战果，宣傳新人新事，队队搞竞賽，班班搞評比，鼓舞士气，激发先进，带动落后，得到全面跃进。

四、发揚共产主义协作精神。在日常生产活动中，班与班，組与組，个人与个人之間都能互相协作，互相保証，科室与非生产單位也想尽一切办法，为生产服务，謝三矿运輸区和采煤二区交鋒比武，运輸区提出的条件：抽調人員支前綫（抽出15人充实采煤），义务攉煤工作面，煤山煤海包拉尽，要掛紅旗不图錢。大通矿三区完不成計划，通风区职工組織支援队去支援三区，提出保証，不完成任务不回去，三区职工在这个支援鼓舞下，干劲十足，結果由亏产变成盈产單位。李一矿有些机电工除了搞好机电檢修工作外，还要求包干掩护支架一个带，到工作面沒有事就帮着攉煤。新庄孜矿采煤六队在推行多循环作业中，实行了綜合工作队，三班混合以煤計資形式，加强了三班工人之間团結，一致为多出煤快出煤互創条件。这种协作精神十分重要，对生产跃进有着极其重大的作用，沒有这种精神，是創不出奇迹的。

总之，通过12个月来实踐摸索，挖掘現有生产矿井生产潛力，提高單位工作面产量，是增加产量的一个重要途徑。在提高單位工作面产量的过程中，由于缺乏經驗还存在一些問題，首先是安全工作，有些單位抓的不够，只搞打破，不抓建立。有些地方对于生产有利的規章制度也不执行，事故增多。其次，沒有及时建立适应生产发展的新的管理制度，工人參加管理还做的不普遍。第三，生产准备工作做的不够，今年年初安排开拓計划，对今年大增产考虑不够，掘进力量薄弱，虽然减少工作面給掘进工作带来很大好处，但是产量增長很多，接替仍感到紧張。同时对提高單位工作面产量以后所产生的新問題估計不足，事前准备也很不够，如新庄孜傾斜分层工作面，頂区产后沒有灌浆，給中底区回采推广多循环作业造成很大困难，有些地方无法推行，生产能力提不上去。

（上接第35頁）

方百計地挖掘材料設备潛力，妥善調配，大搞自制和节約代用，优先滿足高产工作面的需要。以保証快速采煤能持續不断地进行。在生产准备上，首先应从合理布置巷道着手，适当調正工作面長度，以适应高产多循环的要求。根据我們的体驗，認为工作面長度的确定应該考虑到当前的技术水平和各种不同的自然条件：緩傾斜煤层工作面最好不超过一台电溜子的長度，以80公尺为宜；傾斜煤层能自动滑下的，也不宜超过100公尺；煤层厚度2.2公尺以上，考虑其运輸与頂板管理等情况，一般不宜超过70公尺；伪頂較厚而且非常破碎的煤层，則以60公尺为适宜。巷道規格根据运輸量大小来确定。虽然为了适应快速采煤的要求，必須大搞高速掘进，但仍須严格保証工程質量，并在工作面搬家之前，充分作好一切准备工作。此外，井下作业受自然条件影响較大，紧紧相連的各个环节很难保証不发生一点問題，因此，預見性地采取一些搶救循环的措施，也是很必要的。

三、加强生产前綫的組織管理，狠抓六項具体工作

煤矿企业的管理，必須把重心放在生产前綫，一切工作都必須指向工作面。工作面的工作搞好了，高产丰收才有保証，整个企业管理工作才会走向正常。怎样搞好工作面的組織管理呢？从我們的实际体驗来看，主要应抓下面六項具体工作，即抓班次的准备煤量，抓工作面管理，抓班前会議，抓小班計划，抓工时利用，抓技术管理。另一重要問題是必須切实执行好"工业宪法"，使干部參加劳动制度化、經常化，工人參加管理普遍化，全面化。在規章制度上，則必須"破""立"結合，有"破"必有"立"，旣要去掉那些妨碍生产发展的陈規旧律，又要建立科学的、符合客观規律的、有利于生产的規章制度，过去行之有效的制度必須認眞貫彻执行。不合理或不必要的規章制度应該廢除。

采煤六队連續月产三万吨以上

新庄孜矿

淮南新庄孜矿140公尺水平北六采区十三槽底区回采工作面采煤六队全体职工，在"鼓足干劲，力争上游，多快好省地建設社会主义"总路綫的鼓舞下，在矿党委直接领导下，掀起了"苦干实干加巧干，力争高产再高产"的热潮，大胆地破除迷信，打破过去的單循环作业的生产程序，实行了淺进尺放炮手鎬落煤多循环作业，在1958年9、10、11月份取得显著效果，充分体現出这种方法的产量大，效率高等优越性，正符合多快好省方針的要求，逐月各項主要指标完成情况如下表：

9—11月份几項主要指标完成情况

月份 \ 項目	产量（吨）	效率（吨/工）	坑木（M^3/千吨）	炸葯（公斤/千吨）	雷管（个/千吨）
9	29,687	13.385	7.06	30	105
10	32,333	14.977	9.53	38	131
11	35,908	12.44	12.44	32	104

一、工作面基本情况（附技术經济指标表）

1.采区地質条件：我矿140公尺北六采区走向長度270公尺，傾斜長度170公尺，煤层傾角27—38°，煤层容重1.38吨/立方公尺，煤层厚度6.7—7.0公尺，煤質中硬，层理清晰，节理发达，采区范圍內除左右边界受断层切割外，其他无显著变化。直接頂为泥質胶合頁岩，硬度不大，易破碎，厚度为2.5公尺。老頂为中粒砂岩，較为坚硬，微含水，厚度为5公尺；再上为頁岩，含砂質，較致密。底板石灰色頁岩，层理明显，无隆起膨脹現象。

2.开采方法：采用傾斜分层下行陷落人工竹笆假頂長壁后退式采煤法，分三层回采。頂区顺槽为以底区顺槽，提高沿傾斜煤柱7—10公尺开掘，待頂区回采后在同一水平頂区假頂下开掘中区顺槽，頂中区各采高2.2公尺，底区采到底板，共采高2.2—2.6公尺。上分层要为下分层鋪設人工假頂，其中底梁为1.8×16，竹笆为2.6×0.8，放頂后进行人工洒水，使冒落矸石凝結，形成再生頂板。

工作面用电鑽打眼，放炮掏槽，手鎬落煤，笨溜子运輸。平巷設30型运輸机集中运至采区煤仓进行装車。工作面配备有1馬力电鑽两台，其中上风巷及底顺槽各一台，20馬力回柱絞車一部，安装在回风巷。

技术經济指标表

指标名称	單位	数量
沿走向長度	公尺	270
沿傾斜長度	〃	140—160
煤层傾角	度	27—38
煤层容重	吨/立方公尺	1.38
煤层厚度	公尺	6.7
采高	〃	2.4
工作面長度	〃	150
循环进尺	〃	0.9
日进尺	〃	2.7
循环产量	吨	447
日产量	〃	1,341
循环方式		晝夜三循环
使用机械		电鑽、爆破
循环率	%	90
月产量	吨	35,908
坑木消耗	立方公尺／千吨	12.64
炸葯消耗	公斤／千吨	32
雷管消耗	个／千吨	106
工作面效率	吨／工	12.09
工作面成本	元／吨	1.0559
回采率	%	94

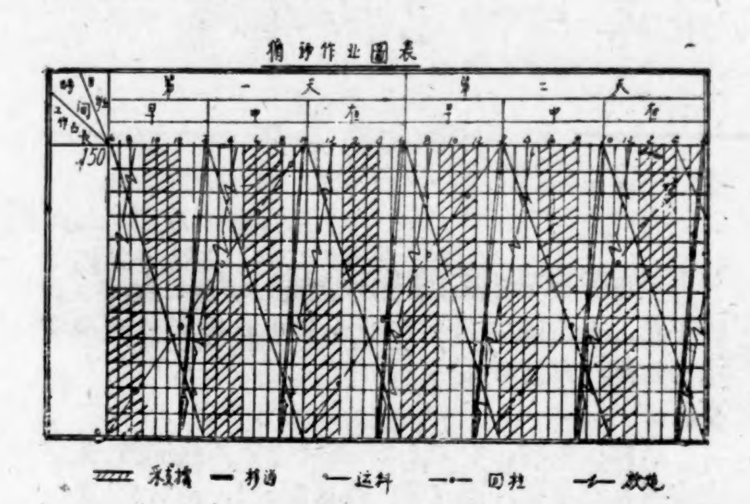
3.頂板管理及支架形式：采用全部陷落法管理頂板，控頂距由2.1—5.7公尺，即由两空到6空（每空为0.9公尺，煤面距最近排支柱为0.3公尺），放頂区为1.8公尺。工作面使用直徑为16公分的坑木支护，每循环沿底梁打一排支柱，支柱間距沿走向为0.9公尺，沿傾斜为0.8公尺。采煤、支架及攉煤分段分碹，各段都自上而下进行。

二、工作面劳动組織及循环作业图表

1.循环作业形式（見循环作业图表）：采用淺进尺多循环，每晝夜三循环，每小班一个循环。循环进度0.9公尺，日进尺为2.7公尺。采煤、移溜、回柱、放炮等工序实行交叉平行作业。每班头三小时采下段煤，打上段眼、放上段炮，下段采完后繼續采上段煤打下段眼，剩余两小时集中移溜放下段炮，給下班准备采煤条件。回柱量为（两排一齐回）16小时回完工作面全長。回柱工作与其他工作互相交叉，但不准超

过最大悬頂距离进行采煤，因此控頂距离将出現2.1公尺、3.0公尺、3.9公尺、4.8公尺、5.7公尺等不同形式，这样，生产工序就紧凑衔接，充分利用了工时，保証了正規循环。

循环作业圖表



2.劳动組織配备：根据循环作业的安排，每班成立一个包括采煤、打眼、移溜、运料、扒溜等工序的綜合工作組，这个工作組的人員分工基本上是固定的。另外还有回柱組專門負責回柱放頂工作，并固定开車司机，各組明确分工，互相协作，其他工作如特殊需要，临时由班長派人进行。劳动配备具体是：每班采煤工10人；攉煤工10人；运料工2人；司溜工1人；扒溜工2人；打眼工1人；回柱工5人，合計31人。

三、主要技术措施

1.实行淺进尺多循环：由于采煤、移溜、放炮、回柱等操作等交叉进行，从而工序显得紧而不乱，充份利用工时，发揮集体力量，破除了过去一班采煤两班檢修的陈規，改成三班出煤，事实証明并不影响檢修的質量。由于进尺小，攉煤距离也小，因此大大減輕了攉煤工的劳动强度。

2.消灭机电事故保証机器正常运輸：过去由于鏈板机事故多，影响采煤情况非常严重，为此发动羣众改变檢修組織形式，实行分段包干加强預防檢修以及司机專責制后，大大减少了机电事故。

3.加强回柱工作。提高坑木回收率：工作面長度过大，單絞車回柱往往跟不上采煤，影响采煤的顺利进行，經过发动羣众討論后，将回柱絞車的馬达由15瓩改为32瓩，加快了回柱速度，展开了回柱与采煤之間的劳动竞賽，使坑木回收率大为提高，在正常情况下每班都能回400根至600根，最多达631根，有效地保証了采煤正規循环作业。

4.改进放炮方式：为了縮短輔助工作时間，增加采煤工时，在放炮問題上經过多次改进試驗，改变了过去一次装葯分次放炮，而且一次只放2—3发的做法，采用放大炮方式（即一次放炮数在25发以上，同时采取相应的措施：（1）用浮煤掩盖笨溜，以防笨溜崩坏崩翻。（2）棚腿靠煤帮，留炮路300—400公厘，以免崩倒棚腿。（3）使用坏溜子制成的鉄档板将溜子道与老塘一帮的人行道隔开，防止了放炮煤崩到老塘里，減輕了清理遺煤的重复工作，也解决了丢失煤的問題。

5.实行綜合工作队三班混合以煤計資的工資形式：由于实行以煤計資，促进了三班工人之間的团結，一致为了多出煤、快出煤互相制造条件，发揚了共产主义大协作的精神，同时培养人人成为多面手。

6.加强頂板管理改进支架形式：分层掌子的再生頂板与人工假頂是底区回采时的关鍵問題，为此除在鋪設假頂时要求严密合乎規格外，并在放頂后派專人向老塘內洒水，以便为底区創造良好条件。原来支架形式为一梁三柱，这样旣多用坑木又不适合多循环的要求，根据頂板压力比較稳定的情况下，可以用一梁二柱的形式。試驗結果，表明沿走向每进0.9公尺打一排支柱是沒有問題的，这样就减少了坑木的每循环供用量和节省許多工时。

7.加强生产管理上的羣众化：工作面管理权限大胆下放，交給羣众进行民主管理，遇有問題交羣众討論，共同研究采取措施，这样各項制度就易于貫徹执行。

四、几点体会

1.政治掛帅：政治思想工作是一切工作的灵魂，对生产起着指导作用。当羣众的共产主义觉悟提高后，进一步認識到自己是矿山的主人翁，他的工作崗位对国家来說是具有多么重大的意义和起着多么重大的作用时，必然会鼓起冲天的革命干勁，发揮高度的劳动热情，从而創造出惊人的奇迹来。

2.发动羣众大搞技术革命：生产管理工作大胆放手交給羣众，当生产上遇到某些困难应及时的抓住羣众的高漲情緒，发揚羣众敢想、敢做的独創精神，什么問題都会迎刃而解。例如：关于回柱跟不上采煤問題，他們就大胆地提出将馬达加大能力，解决了这个关鍵性的問題。

3.严格按循环作业图表作业，合理安排劳动組織：为了保証正規的循环作业，必須制訂切实可行的循环作业图表，并在生产实踐中不断研究和改进，使它更加完善，更加合理，更加符合实际。劳动組織应按照实际情况合理配备，以充份利用工时，减少窩工浪費現象，以不断的提高劳动生产率。

4.多循环作业与工作面長度的关系：長工作面走多循环是可以的。根据实际情况証明，当工作面長度超过150公尺时，开一条中間腰巷无論对回柱或用料（特别是回柱，就更方便，安全也就更加有了保障，循环率也能相应提高。

5.多循环进度快，压力小，使矿山压力的周期性在老塘里，这样对工作面支架压力强度减少，使坑木

突破水采技术关　水采掌月产2万多吨

淮南谢家集三矿

在党的多快好省建設社会主义总路綫的光輝照耀下，我矿全体职工鼓足了革命干劲，破除了迷信，大搞水力采煤运动。从1958年5月开始，着手准备第一个水采区。在工作中采取了边設計边施工、边学习边改进，并尽量利用原有条件土洋結合的办法，領导亲自动手，发动羣众苦战了49天，終于7月31日在第一水采区投入了生产。

第一水采区位于北部十三槽上山南翼；采区范圍走向310公尺，傾斜160公尺。原来是按旱采走向長壁式准备的第二、三小阶段，巷道已基本开拓完了；煤层平均厚度为5.2公尺，傾角16—20度；煤层中硬，节理較发达，頂板为砂岩，較稳定，底板为与十二槽中間的0.4公尺頁岩夹石；采区范圍內无大断层影响，頂底板有起伏现象。

生产系統

高压系統：高压泵房—管子道上山—溜煤道—中間上山—順槽＜回采工作面、掘进工作面

高压泵：仿苏AЯП3×300七級离心式水泵，电动机功率570瓩，楊程410公尺流量300M³／小时。高压管路是4′—6′无縫鋼管，鑄鋼和熟鉄法兰盘，有部分快速接头，管路全長約260公尺。水枪：一台南京造260型，一台按萍乡萍—2型图紙，我矿井口修理厂制造的紅旗一号，二台自己制造的755型水枪，共計四台。水枪入口压力約30—36大气压。

煤水系統：回采工作面、掘进工作面＞—溜槽—固定脫水篩—鏈板机脫水篩—＜篩上，煤到水采一区貯煤仓，經阶段平巷，上山鏈板机到北部十三槽放煤大眼大巷接車。＜篩下，污水經沉—淀池，溢流水到水仓供高压泵循环使用

溜槽：順槽，中間上山，溜煤道使用鉄溜槽，溜煤上山用瓦石溜槽。固定篩：寬1.2公尺，長2.4公尺，間隙为0.75公厘的鋼条篩。鏈板机脫水篩：利用原有30型鏈板机改装，电动机15瓩，寬1.2公尺，長10.2公尺上槽鑽孔直徑6公厘。沉淀池慢速溜子：沉淀池全長60公尺，慢速溜子用原有11型鏈板机改装，全長40公尺，机尾改鋼瓦，机头改換鏈輪，电动机功率11瓩。放置于煤水中前部8公尺以11度抬起高出水面，其中有二节鋼条溜槽。水仓：共有二个，輪換使用，其中一个長100公尺，另一个長50公尺。水仓使用沉淀池溢流水和中央水泵房利用洒水管路进行补給水。

第一水采区很多峒室利用了原有巷道，如利用原来第三阶段运輸机巷出煤，水仓原是第三阶段軌道巷。采煤方法是走向峒式法，煤垜寬度为6—8公尺，回采順槽坡度为7％。曾一度試驗漏斗式回采，由于頂板未能控制有大块矸子掉下堵住水枪口，影响到安全和回收率，以后就沒有繼續进行試驗，目前基本上是走向峒式法回采。掘进通风用局扇回采时利用負压老塘通风或局扇。运料由管子道到工作面用人工。

第一水采区投入生产后短短的几个月中，收得了一定的效果。从8—12月份产煤68,000多吨，11月份产量达到20,879吨，最高日产量达1,660吨，各項經济技术指标都比旱采显著优越（附表）。因此更加增

消耗显著也減少。例如單循环消耗15—20立方公尺/千吨，而多循环仅消耗10立方公尺/千吨。

6.煤层傾角在24°以上采用此法最为有利，即使煤破碎后能沿溜子槽溜下，較使用鏈板机进行多循环采煤作业有利得多。一方面減少移接溜子的工序；另一方面也消除了因鏈板机出事故而影响多循环正規作业的場合。

7.能充分发揮工作面的生产能力和能充分提高为本工作面服务的机电設备利用率，特别是运輸設备。

8.进度淺，放炮效率良好，操作簡便，易掌握，使工作面有节奏地进行，从而对于工人体力劳动大为減輕，效率显著提高，例如：單循环一般仅为8—9吨/工，而多循环可达12—8吨/工。

9.回采进度快，減少巷道維护时間，降低維护費用。

10.多循环采煤作业操作多样化，能培养工人学成多面手，并能很快地提高他們的操作技术水平。

强了我矿大搞水采的决心和明确了今后发展的方向。当时，南部十三槽采区也积极要求搞水采，矿上大力支持，筹备第二个水采区，从7月19日开始准备到11月17日也开了枪。

目前我們正在开拓南部10、11槽采区水力运输和中部十三槽水采区，在中部十三槽水采区准备用篩上品旱提，篩下品用煤水泵水力提升在井下不处理煤泥水。羣众对它充满希望和信心，詩歌歌頌水力采煤："水力采煤眞先进，坑木少耗不放炮，安全第一效率高，煤炭高产保帅好。"

在技术上遇到的問題及其解决办法

設备器材供应困难，充分发动羣众拿出苦战精神，想点子，找窍門，土法上馬自己制造。

水枪：外購只有一台南京造260型水枪，不够使用，我矿井口修理厂职工苦战了二晝夜，制造出一台紅旗一号水枪（按萍乡萍一2型图紙），由于紅旗一号水枪构造較复杂，后来参照开灤图紙制造了三台755型水枪。以上四台自制水枪性能未作具体测定，但能够满足生产需要。

溜槽。缺乏制造溜槽鉄板，我矿用井下拿上井的廢烂的11型溜槽修制，将11型溜槽截开，中間再加一块廢鉄板加寬，但数量有限，因此一度曾用过木溜槽里面釘上竹片，由于木溜槽尺寸較大、結构不牢，并且使用木材多，所以在井下使用失敗了后，用砌碳用的瓦石砌溜槽，在主要溜煤上山溜煤道中使用效果很好，服务时間長，价格和木溜槽差不多。

高压管法兰盘。曾有一部分由上海購来的澆鋼法兰盘毛坯，但因数量有限和我矿井口机修厂加工能力不及，所以使用了一部分扁鉄鍛造的法兰盘，在使用过程中尚未发生过不能承压的現象。

第二水采区缺乏高压水泵，就使用了原井下中央水泵房三台水泵中的二台串联，能达35个大气压，再加水泵設置地面，静水压差，也能保証水枪有足够的压力。

井下脫水沉淀、煤泥处理、高压泵工作情况：

我矿十三槽煤层碎煤較多，据干式篩分資料小于6公厘的碎煤粉煤占40%左右，这对井下脫水沉淀带来了很大困难。水采区的脫水設备是鏈板机脫水篩，在这前面有一节固定篩，煤水首先經过固定篩，能脫去大部分的水。第一采区原来使用的鏈板机脫水篩，槽底是0.75公厘間隙的銅条由于寬度較大，篩板結构不良，和有部分不能为括板带走的煤垫在括板和篩子中間起了垫楔作用，因此，銅条篩下沉为下鏈括坏。当时，因赶制不及，所以换了目前使用的鑽孔篩板；由于脫水篩寬度为1.2公尺，因此括板也相应的加寬，所以括板发生弯曲，同时鏈条容易掉道，括板弯曲和掉道是相互促成的；对于以上問題，在第二水采区的脫水篩作了相应的改进，即：将机头輪改为3个3根鏈条，篩板改为銅条和鑽孔相結合的。在使用过程中，現有脫水設备虽然也能够脫水，但篩下品含煤量太大，因此，也就增加了井下煤泥水处理的負担。在第一水采区清理沉淀池是用慢速鏈板机連續运轉，配合人工清理，能力是較大的，并且技术也較簡單，但是对細小的煤泥沉淀是不利的。机尾处起着攪拌作用，并且带一部分回头煤泥。虽然曾經在沉淀池中打上三道半截过滤墙，但效果不大，煤泥水中煤泥量很大，溢流水中含煤泥曾达10%，流入水仓，給水仓带来了困难，經常将水仓淤滿，甚至把吸水水閥埋住，使得高压泵起动不起；后来又开掘了一条新水仓，二条水仓輪換使用，每隔3—4天需要用人工清理一次。由于高压泵吸入的是污水，化驗曾达8%的煤泥。因此，严重的影响到高压泵工作情况，使得水泵起动困难，平衡盘胶皮垫圈磨損厉害，产生串軸現象。后来加大了平衡盘胶皮垫，串軸的現象稍为好轉。总之在第一采区由于井下脫水沉淀不良引起的一系列問題都沒有得到彻底的完滿解决。

在第二采区沉淀池較長，使用扒矿机清理，不利用循环水情况要好一些，但因目前尚未正式投入回采，因此問題尚未暴露出来。

由于水采区脫水效果不好（篩上品外在水分未作测定），加上沉淀池拉出来的煤泥和水仓清理出来的煤泥含水量很大，所以影响到全矿运輸系統，經常发生压主井的蕩煤器和地面皮带机走廊的皮带机正常运轉。在水采区出来的煤經过的平巷30型鏈板机中加了二节0.75公厘銅条篩效果很好。

开拓方式和頂板管理：

原来开拓是由主要溜煤道向二翼开掘采煤順槽，順槽走向很長100多公尺，遇煤层底板有起伏現象时，掘进不易掌握，造成接管子困难，煤垛尺寸变化悬殊，并且由于采煤順槽距离長，造成采掘接序紧張，上下順槽配合不好，造成上面回采时頂板压力波及到下部順槽，因此后来改变为由主要溜煤上山沿傾斜每隔40公尺左右开掘溜煤道，由溜煤道隊沿走向每隔50公尺左右开掘中間上山，由中間上山向一翼开掘回采順槽。

水、旱采經济指标比較情况見附表二，水采指标是以我矿第一水采区各月中最好的指标即11月份指标；旱采指标是以我矿在旱采中推广整体移溜子、多循环作业获得成績較显著的即11月份采煤58队在北部13槽上山南翼、13槽第一阶段中区。

对今后发展水力采煤的意見

根据我矿体会，認为水力采煤是煤炭工业技术发展的主要发展方向之一，在当前坑木、竹材供应困难，劳动力缺乏，技术力量不足，設备供应紧張（装

我矿第一水采区情况表 附表一

項　　目	單位	7　月	8　月	9　月	10　月	11　月	12　月
月产量	吨	1,045	4,105	11,854	13,359	20,879	17,129
平均日产量	吨		821	423	431	674	591
最高日产量	吨		902	869	1,660	1,312	1,007
工作日数	日		5	28	31	31	29
平均每日出勤工数	工	344	698(140)	1,079(39)	1,350(44)	931(30)	900(31)
矿井或采区全員效率	工	3.038	5.881	10.986	9.896	22.426	19.032
矿井或采区最高日效率	工		34.692	31.036	42.560	42.324	33.567
回采工效率	工		49.045	13.451	12.481	33.375	29.765
掘进工效率	m/工	0.577	0.275	0.454	0.457	0.737	0.913
坑木消耗	m^3/千吨	43.06	12.91	2.45	1.27	2.68	2.34
成　本	元/吨	5.000	2.97	1.44	1.25	1.08	1.24
电力消耗	度/吨		13.691	9.287	8.320	7.199	8.489
回采工作面数	个		1	1	1	1	1
掘进工作面数	个	1	1	1	1	2	2

水、旱采經济指标比較表 附表二

指标 \ 地点 \ 队别	超英队	58　队
	第一水采区	北部十三槽上山南翼第一阶段中区
月产量(吨)	20,879	18,396
平均日产(吨)	674	613
最高日产(吨)	1,312	953
工作日(天)	31	30
采区全員效率(吨/工)	22.426	—
采区最高全員效率(吨/工)	42.324	—
回采直接工效率(吨/工)	33.375	10.254
坑木消耗率(立方公尺/千吨)	2.68	19.16
成本(元/吨)	1.08	1.86
电力消耗率(度/吨)	7.199	—
炸葯消耗率(公斤/千吨)	47.03	74.41
回采率(%)	89.8	—

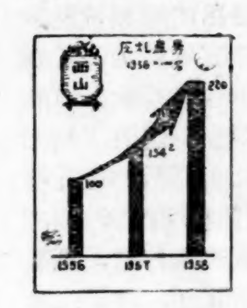
备同样生产能力的采区，水采区設备要比旱采区少和單一）等情况下，要使产量加番，超額完成1959年年产200万吨任务，大搞水力采煤是唯一途徑；在电力、水源能解决的地点的新井設計和生产矿井都可推行水力采煤。对水采系統化不必过于强調，特别是对原有生产矿井搞水采更应考虑原有条件，可以采取水采旱提升，水采水提或水采水、旱提并举，即大块旱提，小块水提。对水采設备材料应尽可能自力更生，土法上馬积极加以解决。

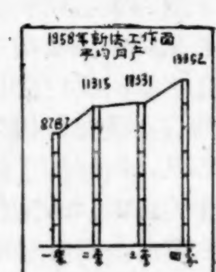
要愼重的选擇水采区地点，对煤层特性包括煤的破碎性、煤泥数量、脫水性和煤层頂板性質等情况要充分估計，对煤泥量大，井下脫水沉淀不易的，尽可能不在井下处理煤泥水，煤泥水用煤水泵水力提升。

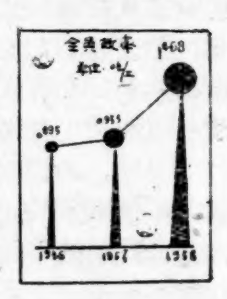
尽可能不使用循环水，对水采区离地表較近，地面有水源的高压泵房，最好設置地面。对井下脫水困难的可以考虑多循环节脫水，即在全部运輸如环节中能利用的尽量設計脫水。突破水力采煤技术关，直到系統化正常进行生产。

（上接第51頁）
够普遍，技术革新和先进經驗的推广还不够經常和及时等缺点。今后应努力克服。

为了保証完成1959年偉大而艰巨的任务，在1958年胜利的基础上，要以提高工作面的日产量，也就是說提高劳动率为中心，开展一个轟轟烈烈的技术革命的羣众运动，改革采掘方法，改善劳动組織，繼續貫徹安全生产的方針，加强生产管理和技术管理，紧紧抓住解决放頂速度問題，提高循环率，普遍提高單位工作面产量和掘进进度，繼續推广机械化和自动化，严格健全机电运輸檢修維护制及責任制。从根本上解决溜子事故，在机械化方面，繼續推广康拜因采煤，使1959年获得更大的丰产，为超额完成跃进計划而奋斗。







发揮現有矿井潛力的途徑

鷄西矿务局跃进办公室

党的八届六中全会确定，今年全国要生产煤炭三亿八千万吨，以滿足鋼鉄元帅大跃进与其他工业、运輸及民用煤日益增長的需要。鷄西煤矿全体职工为了响应党的号召，在进一步解放思想的前提下，决定在去年大跃进的基础上，再把产量提高55.9%，保証完成一千三百五十万吨，从而确保全国产煤任务的完成与超額完成。

为了保証完成这一艰巨而光荣的任务，我們将更好地貫彻“两条腿走路”的方針，“大洋羣”与“小土羣”同时并举。一方面充分挖掘現有矿井潛力，狠抓工作面的高产多循环，加快工作面进度，力争实現大面积丰收，同时对計划在年內移交生产的新井加强領导，优先滿足这些井对材料設备的需要，大搞快速施工，争取提前移交生产。另一方面則积极对有发展前途的小井进行技术改造，用土洋結合的办法，能洋則洋，不能洋則土，迅速予以装备，达到逐步改善劳动条件和提高煤炭生产的目的。

但是，在当前劳动力及材料設备相当紧張的情况下，我們在挖掘老井潛力、爭取新井提前移交生产和对小井进行技术改造三者同时并举的原則下，必須重点掌握充分发揮老井潛力。这是因为从当前情况来看，在全年产量計划中，老井担負着将近80%的任务。事实上，由于老井設备完善，运輸方便，只要进行一些必要的生产改革，就可以达到增产的目的，在时間和投资上都可以节省。同时，目前老井的潛力的确还很大，由于提升运輸等条件的限制，使工作面的生产能力不能获得充分发揮；由于許多先进經驗沒有普遍推广，使工作面的生产成果表現相当悬殊，这些都是客观存在的事实。而且随着技术与管理的不断改进与革新，老井潛力将会得到极大的发掘。

如何挖掘老井潛力、提高老井产量，根据我們的实际体驗，特提出以下几个問題。

大力提高單位工作面的产量和适当增加采煤工作面

挖掘老井潛力，提高老井产量，不外增开采煤工作面和提高單位工作面产量两种办法。具体执行起来，一般有三种作法：一种是單純依靠增加采煤工作面来增加产量；一种是实行集中生产，單純依靠提高單位采煤工作面的产量来实現增产；一种是在大力提高單位工作面产量的同时，也适当增加一些工作面。第一种作法显然是落后的，第二种作法是先进的，特别是在当前劳动力和材料設备相当紧張的情况下，第二种作法更具有独特的現实意义。鷄西局过去半年多以来的經驗已經証实了这种作法是挖掘老井潛力、实現增产的最好方法，因为它不需要增加多少采煤設备和輔助設备以及劳动力、木材和其他材料，或者根本不用增加。而且單位工作面的产量提高了，劳动生产率也必然跟着提高；进度加快了，受頂压的威胁也会減小，坑木受压时間縮短，破損率小，也有利于回收。这些，总的說来，是产量大，效率高、設备省、成本低、又安全，而且有利于提高工人技术水平，向多面手发展，加强共产主义大协作，提高工人的集体主义思想。完全符合总路綫多快好省的要求。但是，單純采取这种作法，而根本不考虑增加采煤工作面，仍是比較片面的，与一整套“两条腿走路”的方針不尽相符，也不能完全滿足国家对煤炭日益增長的需要，有效地緩和煤炭供应的紧張局面。因此，我們所采取的原則是：集中力量提高單位工作面的产量，相应地加强掘进，保証采煤高产对接續工作面的需要，尽可能少增加工作面。只是在單位工作面产量已显著提高而矿井提升运輸能力尙有余裕、材料設备和劳动力又可以設法解决的情况下，才适当地增加一些工作面。这就是我們所采取的以提高單位工作面产量为主并适当与增加工作面相結合的办法。我們認为，这样做，工作面的生产能力和矿井其他环节的生产能力才能同时获得充分发揮。

鷄西局1958年的原煤产量比1957年增長47.2%，超过了历年增長速度。主要是由于認眞貫彻了“两条腿走路”的方針，实現了“大洋羣”与“小土羣”比翼齐飞，并重点地抓住了发揮老井潛力这一中心环节。因而在与1957年对比的增产总量中，1957年原有矿井增产的占79.3%，而在1957年原有矿井增产总量中，86%又是回采增产所形成。其中由于采煤工作面增加23.78个，使回采增产69.5%；由于每个工作面的年平均产量增加4806吨，使回采增产30.5%。看来因增加工作面而增加的产量还占着很大的比重。但是这是全年总的情况，我們搞采煤工作面的大面积丰收是从1958年下半年开始着手，八月份初露苗头，九月份才取得較丰碩的果实。因此，下半年新法采煤工作面个数只比1957年增加37%，長度只增加33.5%，而月平

均回采产量却增加60.3%。如果單独以高产的九月份来比較，当然更加突出一些。这些数字說明了两个問題：一个是在1958年特别是下半年当中，我們已經采取了以提高單位工作面产量为主并适当与增加工作面相結合的办法；一个是提高單位工作面产量的优越性巳經被我們的实踐所証明。当然，由于努力不够，还只能說只是取得了初步成果。在更大、更好、更全面跃进的1959年，我們将繼續乘胜前进，在現有工作面上，大力加快进度，爭取在大面积丰收上出現新的面貌。

提高單位工作面产量的途徑

提高單位工作面产量，我們認为下面三种方法都是行之有效的。可以根据不同的具体情况分别采用：

一种方法是加大循环进度。在鷄西矿区，加大每循环进度已經采用过两种方法：（一）加長截盘。如恒山十井四号下层右三路在去年六月份使用了2.5公尺的截盘，在150公尺長的工作面上月进度达到70.5公尺，比过去增加26.5公尺。因而每工效率达到6.93吨，比过去提高49%，月产14,311吨，比过去提高38.5%。（二）打一碴，割一刀。如恒山一井二斜左四路从去年七月份开始采用了这种方法，使月进度由过去的34公尺提高到59公尺，月产由5千多吨提高到1万多吨，将近一倍，效率也提高20%成績都很显著。在这两种方法中，一般来說，只要能針对具体条件，采取相应的有效措施，并不受什么条件的限制。但是，采取加長截盘的办法，由于截割后的空顶面积增大，支柱工作量将有所增加，为了避免支柱工作跟不上可能产生的頂板管理困难，一般以在頂板較好的情况下采用为宜。

第二种方法是适当加大每循环进度，并与多循环相結合。这种同时并举的办法当然也要看情况，要通过实驗，看經济效果如何。滴道一井28号层右四康拜因工作面去年九月份在这方面作出了比較杰出的成績。工作面長100公尺，采高0.7公尺，循环次数达到56次，比八月份增加9次；进度112.3公尺，比八月份增加42.8公尺；每循环进度2.005公尺，比八月份增加0.525公尺。因而产量达到11,776吨，比八月份提高39%，比七月份提高一倍；效率达到6.23吨，比八月份提高76%，比七月份提高2.2倍。

第三种方法是大搞多循环作业。这种方法各矿采用的比較多。因而从下半年以后，多循环作业的工作面增加了，过去不能正規循环作业的也絕大部份正規了。下半年全局正規多循环作业工作面平均每月为59个，占全部正規工作面的46.5%。其中双循环为22个，占17.4%；三循环为2.16个，占1.7%。在此期間，每个正規多循环工作面的月平均产量为6,864吨，比一般正規工作面提高62%。回采效率4.655吨，比一般正規工作面提高39%。特别是八月份以后，月进45公尺以上的多循环工作面达到35个，平均月进59.2公尺和35.1个循环，月产7,600吨，效率4.88吨。其中滴道矿尤为显著，月进73.6公尺，产量9,002吨。該矿四井矿层右四路的紅旗采煤队于9月份在85公尺長的康拜因工作面上实現了58.5个循环，前进100.5公尺，因而产量达到12,208吨（煤层厚度仅0.9公尺），效率达到6.335吨。与六月份比較，产量翻了一番，效率提高70%左右。

多循环作业，一般来說，并不受什么条件限制。有人說，工作面長了不行，其实如果80—100公尺的工作面适合于一小班一个循环，則120—150公尺的工作面就可以实現日进1.5个循环。短的多走，長的少走，总而言之都能走。还有人說，煤硬了不行，頂板不好不行。这种說法也沒有根据，就頂板来說，我們只有这样的根据：由于循环加快，縮短了空頂时間，緩冲了頂板压力，还大大有利于安全生产。过硬的煤层，不好割，先放放震动炮也未尝不可。在鷄西矿区，多循环工作面各种条件都有。

我們的做法：

一、堅持政治掛帅，扫除思想障碍，解放思想，发揚共产主义的大协作精神

从提高單位工作面产量去实現增产和从增加工作面去实現增产两条道路的选择过程是一个新与旧、先进与保守思想的斗爭过程，也是多快好省与少慢差費两条道路的斗爭过程。沒有堅定的大面积丰收思想，就不可能产生实現大面积丰收的十分指标、十二分措施和二十四分干勁。这就需要从提高單位工作面产量的政治經济意义和优越性、可能性以及如何去实現等等方面，在干部和职工羣众中广泛开展宣傳教育，統一思想認識，在这一点上，当小恒山四井的多循环經驗出現以后，中共鷄西市委馬上总結了他們的經驗，于去年六月初在該矿召开了技术革命政治工作現場会議，宣布把多循环作为煤矿技术革命的主要內容，制訂了推广規划，作出了决定，开展了竞賽。以后多次高产現場会議都沒有脫离这个中心。經过反复辯論和实踐，扫除了条件論、正常秩序論、机械平衡論等等見物不見人的保守思想，使积极創造条件、向先进环节看齐的思想跃居主导地位。因而一个高产多循环的高潮蓬勃掀起。

政治掛帅必須解决的另一重要問題是树立和发揚“人人为我、我为人人”的共产主义协作思想。許多高产丰收工作面的經驗証明，三班一条心，互相創造条件；輔助工种的大力配合，科室輔助部門都面向工作面，是組織高产多循环的首要条件。因此，不少工作面和井口的协作会議已經制度化、經常化，用“四大”的方法开展批評和表揚已成为工人們的习慣。这种协作的新风气扫除了高产多循环作业上的人为障碍，也有力地征服了自然条件的变化，使不少工作面虽

然遇到小断层或底鼓等困难，并沒有打乱循环作业。

二、以高产多循环为中心，大搞羣众运动，大鬧技术革命，突破生产关鍵

为了很好地开展羣众运动，我們的主要作法是：

（一）立“綱”。这是明确奋斗目标、集中羣众意志和力量的有效方法。我們認为要使羣众运动始終保持着健康飽满的青春气象，每个时期都要有新的战斗目标、任务和行动綱領，还要有新的政治动力。把这些內容都包括到“綱”里去，这个“綱”就成为鼓舞羣众走向胜利的战斗口号。

（二）“四大”和“三結合”。大鳴、大放、大辯論、大字报的方法，在整风中曾起了很大的作用，在整风后的高产多循环和技术革命中同样起到很大的作用。通过它，扫除了我們工作中的“三风”“五气”，也揭发了生产中的关鍵問題，找到了实現高产多循环的具体途徑。但是，仅仅依靠这种办法还不够，还需要加强領导干部、工程技术人員和工人的結合，針对存在的問題加以圓满的解决。这样，集中領导与大搞羣众运动、理論与实际、技术与劳动、政治与业务都可以紧密地結合起来，解决問題快，而且解决得較好。

（三）立标兵，树立对立面，开展竞賽。这是互相学习、互相促进、共同提高的有效办法。比如小恒山四井在去年六月曾經是多循环的标兵，滴道四井的紅旗采煤队不仅向它学习，而且把它作为对立面，結果超过了它所取得的成就，成为矿区多循环的一面旗帜。在1958年中，鷄西矿区矿与矿、井与井、段与段、組与組以至个人与个人都有自己的对立面，加之普遍开展了紅旗竞賽，因而出現了人人爭先进、个个爭上游的热潮，一个不讓一个。同时由于能及时进行总結評比，組織参观或召开現場会議交流經驗，更加鼓舞了先进，激励了落后，使羣众运动的声势規模一浪高一浪地向前发展。

企业內的羣众运动必須以生产为中心，以技术革命为內容。为了实現高产丰收，最重要的問題在于突破生产中的关鍵。因此，技术革命的首要目标必須集中于突破生产关鍵。抓哪些关鍵呢？我們認为必須：

（1）采取一切办法，大力推广組織綜合平行交叉作业、快速挪溜子、一次多放炮、打一碴割一刀等先进經驗，作到分秒必爭，向时間要煤炭。其中特別是綜合作业的劳动組織形式，更为重要。采煤作业包括了許多工序过程，而完成每一工序时間的長短都直接影响着循环作业的成敗。为了在尽短的时間內实現一个循环，就必須尽可能压縮每一工序的时間，特別要压縮切煤、放煤及移溜子的时間，作到分秒必爭。同时，可以平行交叉作业的工序，如放頂与切煤、切煤与放煤等等，在保証安全的条件下，要尽量实現平行交叉作业。这就要求工作面的劳动組織必須是綜合工作队形式，所有工人都是多面手，哪用到哪，遇到什么干什么。因此，培养工人，使他們成为掌握多种技术的熟練工人，是非常重要的一环。

鷄西的情况是这样：所有多循环作业工作面都是綜合工作队形式。特别是滴道四井紅旗采煤队，他們創造性地运用了这种劳动組織形式，并在各个工序上进行了許多革新，如不打上缺口、縮短下缺口傾斜長度、使用机械撤柱并改进操作方法、改康拜因中心漏斗为靠幫漏斗并改进掛漏斗方法、加速康拜因割煤速度以及实行快速串坑木等等，因而贏得了时間，使过去24小时的工作在8小时甚至不到8小时就完成了。

（2）大胆革新技术，改进管理，千方百計地突破提升运輸关，扩大提升运輸能力，保証工作面車皮的供应。經驗証明，不少工作面本身都具备了多循环作业和大面积丰收的条件，但因提升运輸限制，英雄无用武之地。因此，根据具体情况，大胆革新技术，改进管理，突破这两个大关，对实現高产丰收将起着决定性的作用。具体办法很多。在提升方面，如适当扩大絞車道断面，采取双鈎絞車提升；加大絞車电动机；在人行道或付井增設輔助絞車；在大巷設岩石仓庫，爭取岩石不出坑；压縮一切輔助作业时間，增加純提煤时間；实現矿車滾珠軸承化，以提高一次拉車数等等，都有利于扩大提升能力。运輸方面，首先必須加强車輛調配工作，認眞掌握各場子出車时間和生产情況，尽量供給足够的車皮。同时加强井上下綫路的养护，調整綫路坡度，提高綫路質量，保証矿車暢通无阻，減少和消灭掉道事故。并开展装滿車和多拉快跑运动，以提高矿車周轉率和运輸量。此外，加强矿車修理，減少破損率；适当添置矿車；在井下設临时煤仓，在井上設临时翻罐等等，都不容忽視。在1958年当中，我局各矿在这方面都作了重大努力。其中如恒山矿从井下到井上，从井口到选炭机，一环接一环，作了系統的改革，因而在1957年7月末一园班运煤5002吨的最高紀录的基础上翻了一番，有力地促进了工作面产量的提高。

（3）研究与掌握頂板的变化情况，采取适当的頂板管理方法，严格工程質量和按規程作业，并加强对机械的檢修維护，逐步实現采煤工电鉗工化和电鉗工采煤工化，坚决与頂板、机电事故作斗爭。頂板与机电事故頻繁，也是影响工作面高产多循环的关鍵。除加强教育外，最重要的一环是严肃地执行規程制度。凡是有利于安全生产的規程制度，决不容許在破除陈規旧律的口号下盲目地停止执行或流于形式。在1958年当中，从全局来看，我們作的很不够。但是，从許多高产場子来看，其所以能实現高产，和他們在預防事故上采取了坚定的措施是分不开的。

（4）狠抓生产准备，用高速配合高产，同时千

（下轉第27頁）

薄煤层康拜因大鬧多循环

月循环58　月产1万2

鷄西矿务局滴道矿

滴道矿四井紅旗采煤队职工在大跃进中以高度的革命自觉精神，克服了重重困难，改进了八項技术操作，使薄煤层康拜因月效能1958年9月分达8542.5平方公尺，月产12,808吨，效率为6.1吨/工。

工作面基本情况

煤层厚0.6—0.8公尺，傾斜25—26度，工作面長85公尺，用單一長壁大冒頂采煤方法（图1）。

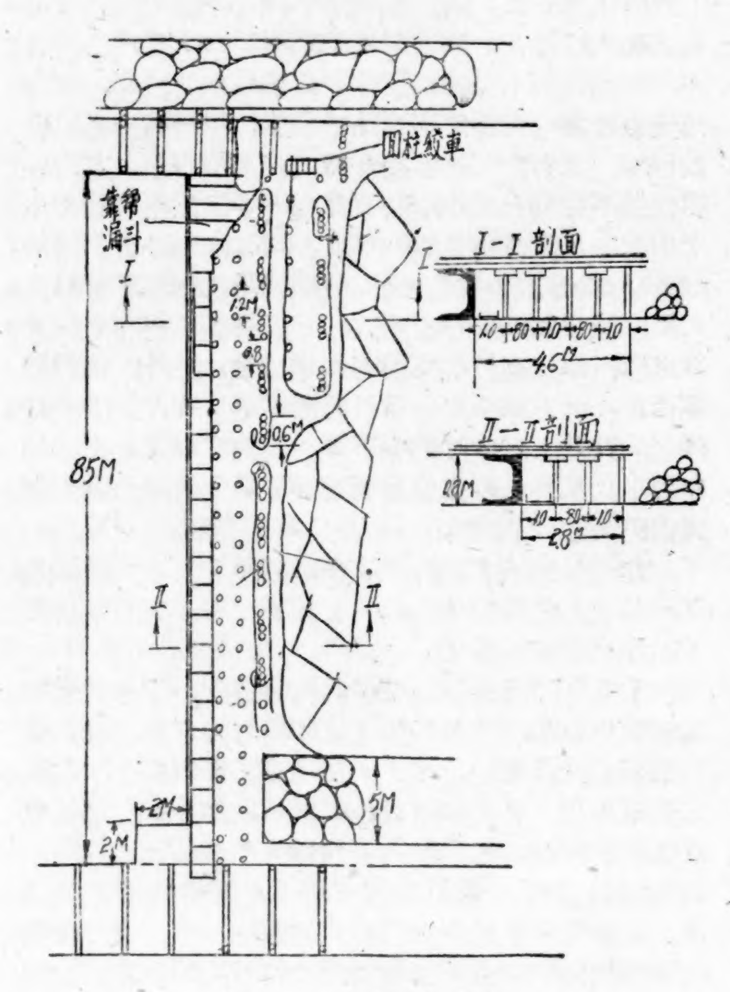


图1　工作面布置示意图

工作面設备有：矿工型康拜因1台，漏斗1套，鋼板笨溜子1套。

主要运輸巷道为无极繩运輸，使用木矿車。

不断地鑽研，不断地改进技术

紅旗采煤队在高产运动中，不仅发揮了冲天的革命干勁，而且不断地从生产技术上加以改进，用苦干巧干相結合的方法保証了实現多循环作业。

1.打破陈規，縮小下缺口規格。

过去一般在緩傾斜或傾斜煤层工作面中，无論康拜因后面带的是装煤部或是漏斗，都要作出走向2公尺、傾斜4—6公尺的下缺口，每作一个缺口需4—5小时，占1个小班工时的一半，加上輔助工种再占去一部分时間，则1个小班仅剩2—3小时，如有其他意外影响，1个小班的时間就过去了。要想实現小班循环，势必要設法縮短作下缺口的时間，来減少輔助时間，增加純采煤时間。

經研究，認为傾斜煤层用漏斗比緩傾斜康拜因用装煤部优越得多，与康拜因連接快、移接的快，并根据康拜因截盘仅1.8公尺長，所以改变了下缺口的規格，沿走向打2公尺，沿傾斜也打2公尺，这样，对康拜因弯盘并沒有妨碍，，在弯盘时，下大巷可同时装車，弯完盘后往上割2公尺，用鍬一攉，煤沿溜子下去装車，再一齐把4块漏斗掛好，然后往上正常截割。这样一来，打下缺口仅用0.5—1小时，不用專人作，装車工就可以作了。为实現小班循环創造了条件。

2.破除旧律，不打上缺口。

过去認为不打上缺口就无法使机械抽刀或下放，我們初期也按老办法干，虽然它有利于机械运轉，但存在下面几个缺点：（1）占用1.5小时的时間；（2）容易崩倒上大巷棚子；（3）上缺口的頂板由于靠近上面巳采区，压力較大，頂板松动，如用火葯爆破打上缺口，安全出口易冒頂，不好处理。

經研究，認为用短鉄頂子打在上大巷上帮岩石底板下方，再于大巷打三角木垛，康拜因可順木垛一直往上割，把煤壁割透（图2）。这样，旣不影响康拜因下放，又取消了打上缺口的工序，同时也消除了打上缺口的几个缺点，給小班循环进一步創造了条件。

3.采用机械放頂。

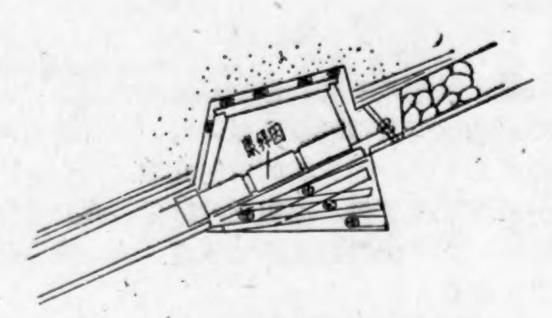


图 2 取消上缺口康拜因在大巷架設木梁上割煤示意图

在减去和改革了打缺口的工序以后，增加了采煤时間，但康拜因在工作面小班截割一循环当中又出現了人工翻打密集跟不上的新問題，4个人需6—8小时才能翻完，使控頂面积增大，康拜因不能繼續截割。

为縮短翻打密集时間，使放頂工作跟上采煤，加强頂板管理，保証安全，因此将人工放頂改为机械放頂，初期用4个人，后改进劳动組織，仅用2人，緊跟在康拜因后面，保証割完頂也放完。

4.改中心漏斗为靠帮漏斗。

过去康拜因在傾斜煤层中所使用的漏斗是对称的中心漏斗，但根据該工作面的具体条件，在使用中存在以下几个問題：（1）煤壁附近的煤不易滑下，常积存煤阻力大；（2）采头煤不易直接处理到溜子中去，需装鍬；（3）处理采头煤，装鍬不能打頂子，由于頂柱跟不上处于空頂下作业；（4）溜子两侧浮煤太多，需两个多小时扫完。

根据上述具体情况，經过研究，把中心漏斗改为靠帮漏斗（图1、图3）。其优点在于：（1）解决了煤帮下存煤問題，直边漏斗阻力小，煤能自动滑下；（2）探头煤經处理能掉在漏斗和溜子中；（3）頂柱能及时跟上，消除了危險；（4）頂柱都在靠溜子一侧打，木柱不横过溜子，減少了麻煩；（5）煤帮无浮煤，軟帮浮煤少，扫煤仅用半个多小时。

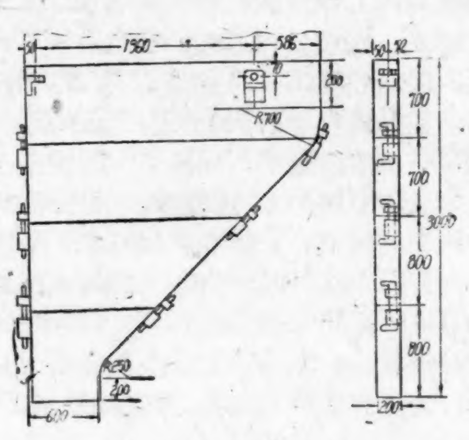


图 3 靠帮漏斗构造图

5.改分次掛漏斗为一次掛漏斗。

过去掛漏斗为分节分次进行，每掛一节需4分鐘，掛完4节就得16—18分鐘，研究后，改为一次掛完，仅用4分鐘，作到了分秒必爭。

6.改进割煤的操作方法。

过去只考虑稳妥，不考虑时間，現在司机根据頂板好坏、煤質軟硬、夹石厚薄等情况，适当变换截割速度，不但安全，而且加快了截割速度，过去一个循环用7—8小时，現在仅用4.5—5小时。

7.組織綜合工作队，合理安排工时，进行交叉作业。

过去在各工种工作时間安排上，多为單工种工作。为了达到小班循环，势必要縮短一切輔助时間，更合理地运用工时，从多方面給小班循环創造条件。因此組織了平行作业，在同一时間內最少要有两个工种同时工作。如实行了密集支柱与截煤平行作业，机械下放与扫溜子作缺口平行作业，做到了工种間互不影响，也培养了工人成为多面手。

8.改进串坑木方法。

薄煤层工作面上下都很困难，串坑木很慢，2个人把坑木串到整个工作面就需1.5—2小时，因此坑木下的总不及时。經过羣众研究，康拜因割完煤，当扫煤时先不拆溜子，由3个人把大巷的坑木串到溜子中，于坑木前头堆半节至一节溜子的煤，在煤的下头一个人坐在溜子当中，人沿溜子下滑，煤溜动坑木亦跟着流动，一边下滑，一边将坑木顺次拿出，排到工作面，这样仅用30—40分鐘就把坑木串完了。

由于进行了上述八項技术改进，大大地縮短了各工序的时間，也加快了康拜因的截割速度，因而使小班达到1—1.5个循环（图4）。

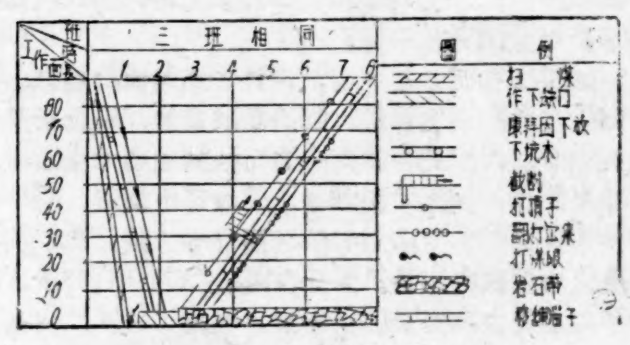


图 4 小班循环图表

几項技术安全措施

有了冲天干勁，加上技术改革和恰当的技术措施，就能保証小班循环顺利实現。根据当时具体情况，在实践中，我們采取了以下几項技术措施保証实現小班循环。

1.超前缺口：由于煤层构造不稳定，煤层时而由厚变薄，使康拜因无法通过，遇到这种情况，我們的办法是先作超前缺口，将底板卧下去，讓康拜因无負荷通过此处繼續截割。

2.密集單排間隙排列与棋盘状排列：过去是單排无間隙的排列，撤柱机翻柱时发生以下問題：（1）鋼絲繩受力大，拉一根即等于拉一堆四根的力量；（2）木柱回收率低，往往将木柱拉断或拉劈。經研究，将无間隙排列改为單排間隙排列或棋盘状排列后，撤柱机只担負一根的力量，将每堆密集一根一根地撤掉，密集支柱之間互无依存关系，因而坑木回收率大，复用率大。

3.撤柱机多繩扣法：在放頂前先鋪好下一循环放頂的繩扣，撤柱时，和全繩連好再撤，节省串繩时間，加快了放頂速度。

4.小班多循环的壘岩石带工作：首先壘好岩石带边緣，沿傾斜方向留缺口，放炮后，岩石沉傾斜滑到岩石带內，然后人工充填空隙和封口，仅用2个人就完成任务，消灭了过去壘岩石带跟不上的現象。

5.加大了运輸量，使車皮供应及时，保証了循环。

几点体会

1.政治思想是灵魂，羣众运动是法宝。

在开始推行康拜因小班循环时，不是所有的人都有信心都有干勁。因此我們首先在职工羣众中广泛地开展了政治思想工作，提倡破除迷信，树立敢想、敢說、敢干和大协作的共产主义风格，为实現多循环打下了思想基础。

在大搞羣众运动当中，充分发揮了羣众智慧，組織了工种綜合工作队，交叉作业，互創条件，互相监督，羣众力量擰成一股繩，通过大字报、协作会等形式改进了技术，保証生产中各个环节的衔接和配合。

2.必須努力减少一切輔助时間，最大限度增加純采煤时間。如不打上缺口和縮小下缺口，实行放頂与截割平行作业等等，目的都是为了压縮各个工序的时間。經驗証明，爭取时間的确是組織多循环的关鍵。

3.技术組織措施必須及时。实踐証明，生产当中时而出現問題，能及时提出措施，問題会迎刃而解，如康拜因通过煤层变薄的地区时，必須事先打出超前缺口，讓康拜因暢通无阻，不至因此而打乱循环。

（上接第63頁）

采用多循环方法，提高單位面积产量。在非机械化工作面能不能提高單位面积产量，当时有不少思想問題。有些人認为工作面太小，頂板破碎，岩石多，淋水大等等，所以沒有机械就不能提高單位产量。但广大羣众則敢想敢做，并提出“与机械化工作面比高低”的战斗口号，他們打破了一晝夜一循环的做法，采取了三班出煤、分段交叉作业等方法，工作面进度由日进2.4公尺增加到7公尺，日产量由400吨左右提高到1,000吨以上。

积极推广水力采煤和康拜因多循环作业，也是提高單位产量的有效措施。

随着工作面加速进度，开展了高速掘进运动。由于回采工作面进度加快，回采期限縮短，采掘衔接又是突出矛盾，因此，我們一方面抽調主要力量組織生产准备工作，調整采掘部署，采取集中掘进；另一方面推广長釬子、大爆破、快速掘进等經驗，以加快掘进度，增加获得煤量。为此，在掘进职工中，开展工区和小組之間快速竞賽。由于掘进加快了进度，使掘进任务完成747,550公尺，比計划多进9,462公尺，比1957年提高56%，保証了我們有6个月以上的获得煤量。

挖掘提升、运輸潛力，开展多拉快跑运动。采掘衔接后，接着又暴露了采掘与运輸的矛盾。为解决車皮供应不及时而影响采掘工作面正規循环問題，一方面采取多井口提升办法增加提升能力；另一方面压縮主井提升时間，提高提升效率，在确保安全作业的情况下，由每分鐘2.2罐增加到3.3罐。在运輸方面推广了电車司机班拉千車运动。运搬职工，为克服巷道积水的困难，保証加快电車速度，增加車皮周轉，他們提出：“农民能引水上山，我們能叫巷道变干”的口号，他們用种种办法从井上往井下背爐碴垫巷道；50多岁的釘道工吳四同志，为提高修理电車道效率，将其爱人带到井下帮助釘道。电車司机何德江同志在多拉快跑运动中，一馬当先，打破陈規旧章，电車牽引能力由一趟45車最高增加到135車，电車速度加快一倍，在何德江的带动下，有三部电車連創班拉千車新紀录，使运輸与采掘脫节現象大大好轉，促进工作面循环率有很大提高。

千方百計，自力更生，保証大面积丰产。加深工作面进度，組織正規循环作业，使我矿生产水平由1958年一月份2,300多吨提高到10月份4,500吨以上，由于产量提高，工作面搬家的次数增加，因此，第四季度需要添換一些設备和工具，我們采取了大搞自力更生办法，因陋就簡，土洋結合，千方百計解决問題。搜集断鋼絲繩接了1,000多公尺无极繩；用旧溜子板自制了三部皮带架等，保証了大面积丰产。

在組織大面积丰产的过程中，由于不断分析矛盾，組織大循环大协作，使我矿1958年工作面平均进度达到2.5公尺以上，保証了年产120万吨跃进規划超额地完成。

現在，夏桥煤矿全体职工，正在繼續鼓足干勁，力爭上游，为保証完成1959年产煤180万吨，力爭200万吨而奋斗。

在1958年胜利的基础上

力争超额完成1959年国家計划

峰峰矿务局

一

1958年是全面跃进的一年，我局全体职工和全国人民一样，在党的正确领导下，在生产建設战綫和思想战綫上取得了巨大的成績。

取得成績的最根本的原因是党中央和毛主席的英明領导以及党的建設社会主义总路綫和"大洋羣"、"小土羣"相結合的方針的正确。我們在貫徹执行建設社会主义总方針和以鋼为綱，組織全面生产大跃进中，首先作到了政治掛帅，加强了职工的政治思想領导。党委运用了不断革命的理論，并通过双反，深入地发动了羣众，开展了大鳴大放大辯論，猛攻了右傾保守思想和"条件論"、"怀疑派"，制定了跃进計划。在制定跃进計划后，羣众又以千方百計提高了煤罐的周轉率，基本上解决了煤罐不足的問題，保証了生产大跃进。

各級党委委員分片包干，局党委委員分矿負責，矿党委委員分采区或車間負責，深入基层單位，具体組織和領导生产大跃进，发現問題及时加以解决。特别在九月以后，在党委統一領导下，局矿成立了高产指揮部，均以書記、局矿長掛帅，及时地分析和解决生产中的重大問題，如当时电力、坑木、劳力不足等問題，及时的解决了。經过1958年一年的大跃进，我們更充分認識到，加强党的領导对加速社会主义建設的决定性作用。

1958年我們認眞地貫徹了毛主席关于工业必須大搞羣众运动的英明指示和党的羣众路綫。我們大搞羣众运动，主要抓住了以下几点：

（一）有領导的有組織的开展紅旗竞賽与評比运动，以激发羣众的积极性和革命干勁。当羣众发动起来后，为使运动不断的发展，产量不断的上升，我們利用"光荣台""評比台"等形式，以表彰羣众的干勁。組織战役和回合以及向国庆、元旦等献礼运动，来激发羣众的生产积极性。全局月月評比，旬旬評比，个个战役評比，每个厂矿是日日評，班班評，因而掀起了羣众性的矿与矿，車間与車間，班組与班組，人与人的大办鋼鉄，大搞煤炭生产的紅旗竞賽运动，保証了一个战役胜过一个战役。

（二）在大搞羣众运动中，深入地認眞地貫徹了"两參一改、四大、三結合"的工业宪法。我局跃进計划的制訂和完成主要是发动了羣众，进行大鳴大放大字报大辯論，統一了思想認識，把任务交給羣众，并根据任务的要求，实行"四排"：排思想，排工作，排潛力，排进度。然后开展"五定"：定任务，定措施，定时間，定設备，定发动羣众的深透。干部參加劳动方面，除了跟班生产外，还在高产运动中，凡能入坑的都踊跃的參加了坑下生产，科室干部也作科室工作也到井下劳动。領导干部通过劳动，密切了与羣众关系，从而发現关鍵，解决关鍵。全局从大跃进以来，共召开了十多次現場会議，使各个时期的新技术好經驗及时得到了推广，工作前进了一步产量上升了一步。

当关鍵問題发現后，通过"两參、一改、三結合"解决关鍵，进一步深入地发动羣众，調动一切积极因素，保証生产一跃再跃。如年初大跃进开始，当时阻碍产量提高的关鍵，是提升能力不足，当时发动工人大胆的試驗，突破了定額，一般大絞車一次拉車数均增加两个左右，全局十余个大下山，一次即可多拉20多吨，一天即可多提升4000吨。

（三）羣众性的宣傳鼓动工作：宣傳鼓动工作是大搞羣众运动的重要一环，它能及时的表揚先进，批評落后，激动人心，鼓起人們的干勁。从我局宣傳的形式来看是領导带头，人人动手，个个演唱，詩歌滿墙，紧密結合生产与国內外形势，当天的事，当天宣傳。在这种政治宣傳工作的鼓舞下，进一步鼓足了羣众的干勁。

二

自从党中央提出向文化技术革命进軍，和煤炭工业部1958年跃进口号的号召下，我矿全体职工在党委的正确領导下，掀起了一个声势浩大的技术革命高潮。

技术革命重点主要有以下几个：

第一是組織高产高速采掘工作面，提高單位工作面产量与进度。1958年大跃进开始，我局即以此作为跃进主要措施，一年来各矿均作了不少工作，取得了很大成績，根据煤炭部要求丰产工作面的标准，我局新采丰产工作面达到1958年的月平均新采工作面总数的30.7%，如累計达到全年月平均新采工作面总数的40.8%。取得經驗有以下几点：

在采高2公尺以上的回采工作面由于放頂費力还要鋪設假頂，主要是采用了增加循环进度的方法来增加工作面产量，如一矿1208傾斜分层竹笆假頂工作面，采用爆破装煤与康拜因綜合采煤，日进2.5公尺，日产达700吨以上，月产突破20214吨，效率8吨／工左右。二矿226采用放炮装煤与截煤机綜合采煤，日进达3公尺，产量比原用截煤机提高50%，月产突破21492吨。四矿用重型溜子爆破装煤，曾将循环进度由2公尺加大到2.4公尺，产量提高20%，如4210采用此措施后，月产常达18000吨以上，七月分突破20223吨，效率7.5吨/工以上。

在采高2公尺以下工作面，尤其是采高1.3公尺以下的工作面，主要是采用了一日多循环的方法，如四矿4403，采高0.6公尺，工作面長80公尺左右用截煤机日产100.0多吨，六月份組織四班交叉作业双循环后，月产突破7500吨，月循环层連續保持50个以上，月进度100公尺以上。4503采高0.8公尺，長90公尺左右，用矿工号康拜因，改进后，月产由4000多吨提高到10,432吨，效率由3吨／工左右，提高到6吨／工以上。二矿2504，2602，2409，薄煤工作面，后半年也大力組織康拜因多循环，經常保持两个，最多曾达三个、四个、五个。五矿5267，70公尺／長，采高1.8公尺，推广康拜因双循环后，日产量由300吨提高到500吨以上，另外在三矿3214，五矿5208，也采用了两班一循环，一班出煤一班放頂。

在組織高产工作面的同时，也相应的加强了掘进准备，推广多风鑽打眼，深孔放炮，三班綜合工作队，毛头交接等經驗，并在五、六月份突出的抓住了消灭人力拉筐，大力采用小絞車，小煤車，小翻車代替人力拉筐，提高了运搬速度，对促进掘进加快速度起到很大作用，使全面掘进工作面月平均进度由1957年的136.2公尺提高到178.83公尺，增加約40%，其中也出現了二矿張思孝小組月进825公尺的紀录。

通过組織高产高速，使我們深刻認識到它是充分挖掘矿井生产潛力的主要途徑。从全局来說，正規工作面月平均进度达到50.8公尺，年进度超过了600公尺，比1957年提高60多公尺。其中二矿由于突出抓住了这一措施，在地質复杂，准备地区不充分，連年完不成任务的情况下，产量比1957年提高了54%，而回采工作面只增加了一个左右，正軌工作面平均月进度由43.27公尺提高到59.1公尺，年进度达700公尺以上，掘进上每一工作面平均进度由1957年的139.44公尺提高到222公尺，二矿这一經驗更充分証明了这一措施对組織矿井大跃进的重大意义。

第二、以提高机械化改进工具操作作为組織高产高速的主要措施，保証高产高速工作面的实現与逐步提高。自五月份，我局就大力貫徹了全国采煤机械化会議的决議，在回采工作面积极組織使用康拜因。1957年前康拜因虽也用过，但不受欢迎，經常用不到一台，1958年后半年經常用三台至四台，事实証明，組織高产成功而且巩固的，大多是机械化高的工作面。如1208，2504，2602，4503，5267，均是用康拜因的工作面，在組織高产上成績均大而且比較巩固。对掘进，我局突出的抓住了掘进工作面的运搬問題。消灭拉筐虽已提出了七、八年，但由于已往只注意向上級要設备，用洋办法，未很好发动羣众，未采取土洋結合的方針，一直解决不了，五八年大跃进中，四矿八特小井，在地質条件很复杂，設备最少的条件下，机电工人面向采煤，創造些小型設备，如小翻車，小手絞車、架空滑車，在厚煤薄煤不要国家一文錢，消灭了拉筐，党委立即召开現場会議，交流經驗，并指出了发动羣众土洋結合是开展技术革命，开展机械化的主要方向，羣众思想得以解放，六月以后，全局掀起了一个大搞机械化与自动化的高潮，全局苦战十天基本上消灭了人力拉筐，而后一矿又試制底梁掏槽机，工作面捺煤机，120馬力絞車，远方操作，二矿50馬力以下絞車远方操作，电鑽代电鋸，代小絞車，自制架綫蓄电两用电車头，三矿自制电錘，架綫电車头，四矿自制蓄电車，五矿試制煤水泵，工作面装煤机等，以后由于重点轉为水力采煤，但已取得不少經驗，要更重要的是破除了迷信，解放了思想。

第三是大力推广水力采煤。这一工作是七月份开濼会議后才开始的，首先在北大峪，苦战十天，建立了一个正軌水采区，八月中旬以后，全局掀起了大搞水力采煤的高潮，一个月內，建成十余个水采区，羊渠河水力化矿井也正式投入生产，以后虽因設备电力紧張，有些收縮，但經过几个月的摸索、穷干苦干，自制震动篩，用低压泵与井下含水层水串連，用放炮松动与水采結合等一些土洋結合的方法，取得一些經驗，羊斜水力矿井，十月份后，日产已达到設計水平600吨，最高曾达千吨左右，全矿井效率一般可达5吨／工以上，煤水泵十一月份后已初步达到正常。二矿2601水采区，張思孝掘进組曾創月进2300多公尺全国紀录，最高日进曾达219公尺，一般效率达到2.5公尺／工以上，利用刮板溜子篩，一个200馬力低压泵，煤厚1.4公尺左右，日产經常400吨以上。三矿北大峪3253水采区虽在断层很多地区，日产仍經常保持400吨左右，效率8—10吨／工。一矿厚煤水掘区馬金保

小組曾創日进100公尺以上紀录。由这几个試点，已充分显示了水采的优越性，除效率高，坑木低外，更大的优点是安全。峰峰几个水采区很少发生事故，顶板事故对人身生死的威胁基本上可以避免了，煤尘对安全的威胁也避免了。

我局在技术革命中，也繼續推广了坑木代用品，全年用洋灰棚子12749架，洋灰道枕8427根，回采工作面用竹竿底梁40874根，利用竹笆代替木板共用86万多平方公尺，金屬支柱327根，（新訂貨全未到）可代替坑木共8000多立方公尺，也試用了螺栓支柱，耐压棚子等。

三

党的八屆六中全会向全国人民提出了1959年大跃进的宏偉計划，对煤炭任务要求由去年的两亿七千万吨提高到三亿八千万吨，这一任务的完成，不只为了为了一般工业与民用，更主要的是支援鋼鉄生产，保証鋼产量由去年的一千一百万吨提高到一千八百万吨，这一任务是偉大而光荣的，鼓舞了峰峰煤矿职工，峰峰煤矿职工正在信心百倍、繼續鼓足干勁、力争上游，爭取超額完成1959年的生产計划。

峰峰煤矿是全国焦煤基地之一，任务完成的好坏，直接关系到鋼鉄任务的完成，因之1959年的任务也是一个很光荣的任务，要求我們只能超过，不能完不成。这就要求我們更好的掌握毛主席所指示的“在战略上要藐視困难，在战术上要重視困难”，以“十分指标、十二分措施、廿四分干勁”的精神，对1959年生产进行細致研究，采取有效措施力争超額完成1959年任务。

1959年我們总的措施是：繼續加强党的領导，克服右傾保守思想，执行“两参、一改、三結合、四大”，深入羣众，开展一个貫彻全年的以高产高速为中心的技术革命运动，并相应地加强生产准备与新井移交工作，加强生产管理工作。以保証全面地、超額地完成1959年生产計划。具体措施：

一、大力发动羣众、开展以高产高速为中心的技术革命运动。

这是充分挖掘矿井生产潛力的重要途徑，事实証明，不只可以保証現有矿井生产逐步提高，而且还可以使現有矿井有可能抽出一部分老技术工人支援新井，因之在峰峰来說，組織高产高速更有双重意义，是保証新井旧井完成任务的有决定性的措施。現有矿井共有回采工作面50个左右，1958年平均月产只为8566吨，如提高到月产10000吨，即可保証不增新工作面完成現有矿井任务。如能提到月产平均15000吨，尚可減少10个左右，反之如保持現在水平，則还須增加十几个工作面。我們是不是有可能提高工作面产量呢？还有很大可能，有些工作面尙不能走上一日一循环，月循环数只22个左右，也有些工作面有条件推广多循环或加大循环进度而未組織，只要采取一些措施是可以很快提高的，应采取以下八个措施：①要突出抓重点工作面，取得經驗，带动一般。对重点应事先好好組織工人討論，定出技术組織措施，至于采用什么方法，可根据不同工作面情况而定，目的是加快进度，一般在采高大于2公尺長于80公尺的厚煤分层人工假顶工作面，应以加大循环进度为主，如用康拜因、截煤机、可用爆破装煤与康拜因綜合采煤或截煤机綜合采煤，先放炮崩一排再割一次，日进2.5—3公尺。或者把康拜因截煤机截盘加長。如用放炮采煤可加大每次进度到2.4公尺。对短工作面，也可采用一日多循环的方法，双循环或更多，开始也可用两班一循环的方法，进一步的改为多循环。对于薄煤工作面及采高2公尺以上的單一長壁法工作面，一般均推广多循环为主。对于所有走不上一日一循环的工作面，应先解决一日一循环，逐漸提高。②要充分发揮采煤机械作用，要求康拜因、截煤机利用率全局达80%，現有矿井机械化产量达50%以上，有重型溜子者，可繼續推广爆破装煤。回柱应推广多繩套回柱，顶板好者可用大盘圈，加快回柱速度。移溜子可用回柱絞車整体移，如顶板不好，可用綜合工作队方式，集中移溜子，以縮短放顶移溜子时間。③要改善劳动組織与生产程序适应高产工作面。随着机械化提高，用康拜因者須要組織綜合工作队形式，采煤与放顶可以用交叉作业方式。用截煤机或放炮采煤者，仍可用綜合小組分段作业，但修理班也有必要組成綜合工作队。④对巷道布置与采区安排，应再进行規划，对工作面長度应适当加大。

高产工作面的要求，采高2公尺以上者要求月产2万吨，2公尺以下至1.4公尺者15000吨，1.3公尺下月产9000吨，1公尺以下月产7500吨以上，分季要求达到此标准的工作面数（以現有矿井計）一季末达30%，二季末达50%，三季以后加上新井工作面，仍保持50%以上。

在大搞高产工作面的同时必須大力組織高速掘进队，要求單头煤巷月进300公尺、半煤岩200公尺，全岩120公尺，作为高速掘进标准，分矿平均进度要求煤巷250公尺、半煤岩150公尺、全岩100公尺，总平均要求超过200公尺。为达此一要求①首先应解决掘进运輸問題，为掘进加大进度創造条件，要求各矿巳到装岩机，装煤机年平均利用率要达到80%以上，巳到掘进康拜因，除五矿繼續使用外，要求一、四矿于三月份用上。上下山掘进要利用溜子或小絞車，不足时应自制，电鑽带动小絞車或小自动車。副巷掘进溜子不足时应推广带滚珠的小煤車，小翻車，鋪小道軌或用三角鉄当道軌。②要改进劳动組織，推行三班綜合

队、头头交接，加强上下班准备。③推广多风鑽打眼深孔打眼放炮。④推广成品棚子一次成巷，消灭前边掘进后边整修的現象。

为了搞好高产高速采掘工作面，也必須进一步改善运輸工作，如采取措施增大絞車提升能力，整修軌道、道岔、車場、巷道湾度，提高电車效能。工作面运輸应加强定期檢修并准备备件，減少溜子事故。煤車数量适当增加并加强調度工作，保証采掘工作面有足够空車等等。

为了搞好高产高速工作面，还必須政治挂帅，經常通过大鳴大放，开展辯論，搞通思想、反保守。目前来看，一般人口头上也承認高产好，但并不等于思想通了，"条件論"还束縛着不少人的思想，工作一把抓、不分重点、不坚决不彻底的作法也須加以扭轉。

为了搞好高产高速工作面，还必須加强竞賽評比工作，应本着不断革命的精神，分开阶段提出不同要求，发动羣众訂規划，互相挑战，并应注意发現先进、总結先进，即时召开現場会議、交流經驗、表揚先进、带动一般。

在組織高产高速工作面的同时，还必須尽量創造条件，推广水力采煤。水力采煤是煤矿的先进技术方向，为了今后煤矿技术的大改革，高度的提高劳动生产率，降低成本，改善安全情况，1959年我局計划完成水采产量100万吨以上，除羊斜水力矿井爭取二季初达到煤炭部要求的正常化标准外，各矿均应組織水采区进行重点試驗，积累經驗。并計划于一矿北区一90公尺水平，試驗喂煤机清水排煤，既可減少排水級数、节約管子、电耗，也可为今后旧矿井水力提升找出方向，要求二季內得出初步結論，达到日提煤700吨左右。

为了緩和坑木供应紧張的局面，还必須繼續大力推广坑木代用品，发动羣众加强回收复用，节約坑木。1959年初步計划要使用洋灰棚子2万架以上，洋灰道枕2万根以上，陶瓷柱5万根以上，螺栓支柱1万根以上，金屬支柱5千根，按此計划完成，即可代替坑木15000多立方公尺。并积极訂購竹笆荆条，推广竹笆假頂，代替木板。对动压地区計划推广耐压棚4千多架。除由局采購人員抓紧購运材料外，各矿应有專人負責推广坑木代用品，使用洋灰棚子，应成立專业小組，固定工人，以保証按計划实現。在技术改进上，石灰岩頂板巷道应推广簡化支架，动压地区用多角棚或三条腿棚子，定期松帮減少損坏。工作面回柱应发动工人回柱头，回柱跟減少拉坏率，对折断坑木应改鋸多次复用。坑木回收奖励应考虑恢复。

二、加强生产准备与新井移交工作。

这一工作包括对現有生产矿井的开拓、掘进及个别生产能力薄弱环节的解决。因此是一个很复杂而重要的問題，牵連面也大。对这一工作必須于年初弄清問題，提出措施，明确專人負責，領导加强檢查，保証按計划实現。

生产矿井准备工作，要求获得煤量經常保持六个月以上，全局每月檢查一次，作为經济活动分析主要內容之一。有关工程进度也应列入月計划，局由生产处为主負責督促檢查。

有关新井工程进度及設备到貨情况，以基建处为主、生产处配合組成小組，加强檢查与基建局联系。有关自营小矿井的工程进度，由基建处負責督促檢查，要求生产与基建平行作业，有关生产方面以生产处負責督促檢查研究。

机械制造厂的扩建与各矿机电修理力量的增大，也是峰峰1959年保証生产与新井移交的主要問題。当前机电制修力量的薄弱已严重的影响了生产，我們要本着自力更生、螞蟻啃骨头的精神、土洋結合的方針，积极装备自己，全局将由一副局長專抓这一工作与鋼鉄厂的生产。

有关新井人員培訓，将分到各矿进行培訓，为便于接收新井，計划提前派一部分干部及新工人到新井，一边培訓、一边熟习情况。对机电工人的培訓更应引起重視，必須固定起来培訓，不得抽出干其他工作。一般技术性較强的机电工，目前即应配双套人員。对采煤工人的培訓，应突出抓住木工的培訓，凡到矿已半年以上的采掘工人均应与老木工訂师徒合同，学习木工技术，要求三个月后能担当一般支柱工作。半年后达到六級木工水平。以保証新井个个工作面的安全生产，組織正規循环作业。

由于生产准备与新井移交复杂而牵連面大，除部分工作固定專責部門負責督促檢查外，全局每季应作一次細致研究，召开平衡会議，对季度計划再加具体，以便于掌握。

三、加强生产管理工作。

主要应抓住以下两个重要工作与羣众运动密切結合起来。

1.是加强技术管理，改善安全工作：应当对有关安全的規程制度重新审查研究，对行之有效的要恢复起来。今后对安全規程制度一定要本着先立后廢的精神，不能只廢不立，或先廢后立。对規程措施的审批也应建立一定制度。采掘工作面必須有規程才能施工。机电上应恢复定期检查与檢修制度。通风瓦斯放炮管理应进一步加强，保証不能发生瓦斯煤尘爆炸事故。对老空区或含水层必須进行超前探水放水再前进。杜絕重大突水事故。小窰更应特别注意探水工作。所有規程都应向工人进行貫彻并定期測驗。

当然安全規程制度的貫彻也必須与羣众运动結合起来。要发动羣众参加安全管理。如建立羣众性的安全檢查網，每周开展一次安全活动，定期进行安全檢

（下轉第47頁）

实行四班交叉作业　向多循环迈进

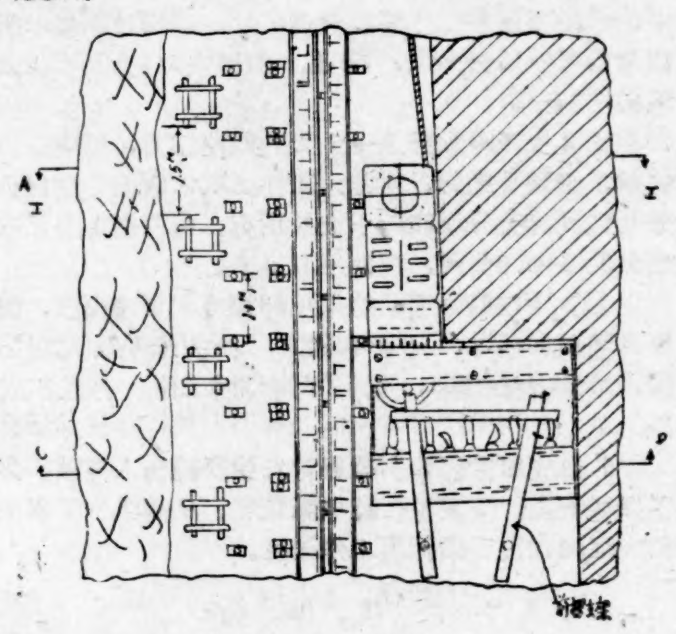
薄煤层工作面使用矿工牌康拜因月产10,432吨

峯峯矿务局四矿

峰峰四矿4503掌全体职工在薄煤层工作面大闹机械化采煤，大搞多循环，使用矿工型康拜因采煤最高日进达到4循环，1958年10月份月产10,432.97吨，每工效率达到7.66吨，11月份月产10,062.09吨，每工效率达到6.785吨，获得了大面积丰收。

工作面情况

工作面長65—113公尺，煤層傾角15—27°，煤厚0.6—0.8公尺；煤层构造較平稳，局部地区有頂底板隆起現象，煤質中硬，內含硫化鉄，頂板为风化石灰岩成黃色，裂縫較多，易碎，底板为砂質頁岩，有底凸現象。



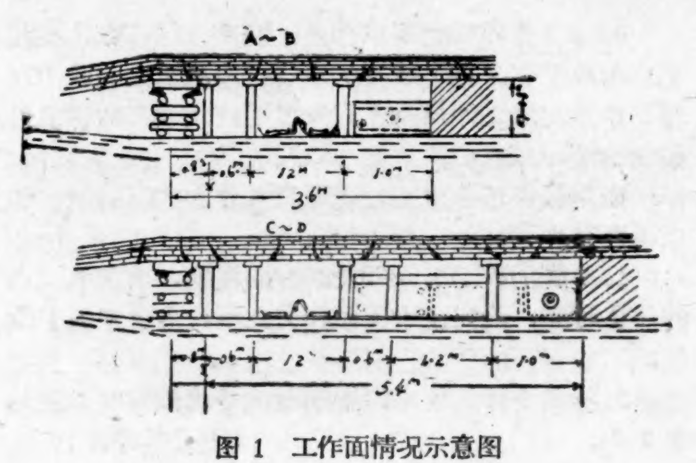


图1　工作面情况示意图

采煤方法为單一走向長壁后退式，上部20公尺用放炮落煤和人工装煤，下部使用康拜因。使用木質代帽支柱，支架形式为3—5排，老空区与工作面交界处用木垛管理，控頂距离为3—5公尺，每循环进度为1.8公尺，采用回柱絞車大盘圈放頂，每循环移一次溜子。

使用矿工型康拜因采煤，工作面用1部CKT-6型溜子运輸（图1）。

循环組織及方法

1.循环組織是四六制，一晝夜分4班，每班6小时。在循环作业方法上，第一班与第三班同，第二班与第四班同（图2）。

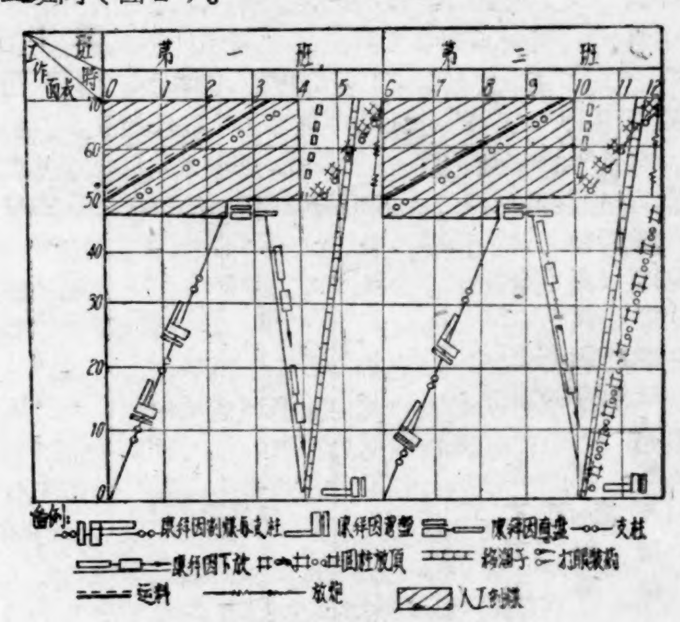


图2　四班交叉作业循环图表

第一班在交接班时，缺口处放完炮，接班后正式出煤。康拜因必須在2小时割完，其余3.5小时，作康拜因直盘、下放、联接、檢修和試車。整个工作面上下段在4小时內出完煤，其余2小时作生产准备工作，即移溜子，上段放顶，打眼放炮等。康拜因小組用2.5小时完成割煤任务后，由正副司机和1名木工作直盘、下放、联接、檢修和試車工作，其余3人清理下段工作面攉煤，在4小时出完煤之后，集中人員鋪溜子，接鏈子，1名运料工作清理旧料，另1名协助搗車，并作順槽和溜煤眼攉煤清理工作。

第二、第四班任务与第一、第三班不同之处，在于增加了两次放頂任务，其余任务相同（如图3）。

2.工种分配，是采取混合作业，康拜因采煤小組6人，放頂小組6人，放炮装煤組6人，开溜子运料等6人（如表1）。

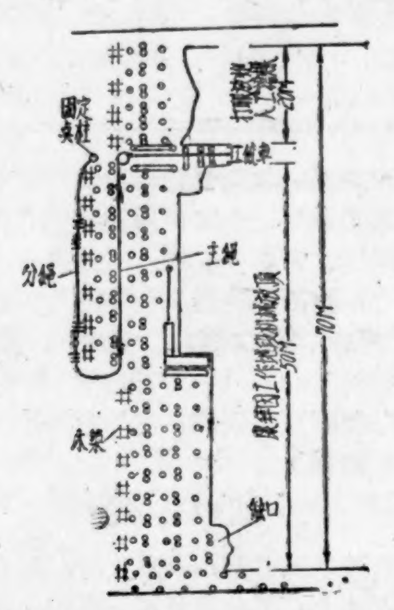


图3 第二、第四班 工作面情况示意图

表 1

工种 \ 人数 \ 班次	第一班	第二班	第三班	第四班
放炮工	2	2	2	2
落煤工	2	2	2	2
攉煤工	3	3	3	3
康拜因司机	1	1	1	1
康拜因副司机	1	1	1	1
木工	3	3	3	3
放頂工	—	6	—	6
开溜子工	1	1	1	1
运料工	3	3	3	3
捣車工	2	2	2	2
合計	18	24	18	24

在技术上采取的主要措施

1.解决康拜因割煤快、下放快、直盘快、联接快的問題是提高效率、提高产量的关鍵。除了司机提高技术水平外，在技术上采取如下措施：

（1）对煤質中含有硫化鉄影响割煤的問題，采用預先震动性放炮松动煤体的办法，然后再割煤，除加快截割速度外，还降低了割齿的消耗，同时也提高了机械装煤率。

（2）对断层和地凸的处理，采用了超前崩机窩的方法，即在断层带附近先提前打眼崩窩，使康拜因割到此处能順利通过。

（3）康拜因后边自带材料（柱帽和少量坑木），使支柱快和及时，不影响康拜因工作。

（4）康拜因上下缺口采用長梁支架，并配备有力的木工，使康拜因灵活調动。采用副繩牵引、快速紧繩的方法，加快了康拜因下放时間，并防止机体下滑事故。

（5）加高装煤板使用煤扒，提高装煤率3倍，大大地加快了康拜因工作速度。

（6）由于頂板破碎，弧形石块經常掉在割盘与装煤机之間，使割鏈不能轉动，机体不能前进，过去只是用笨鏈将石头打碎，很費劳力，現在采用爆破法，使之破碎。

2.放頂操作使用大盘圈快速回柱，采用边拉边回的办法，100多公尺長的頂，仅用2.5小时，即可放通。

3.在移溜子上采用分段移溜子法，对輪直接紧鏈子和电动机自拉自的方法，因此在移溜子上由4人移6小时，縮短到3人移1.5小时。

4.在頂板管理上的技术改进：

（1）由于工作面推进速度快，空頂时間短，所以悬頂可以适当加大，因此，由原来5.4公尺可以加大到7.2公尺。

（2）严格掌握6—7天的周期压力，周期压力之前，作預先通知，可加大工作面坑木直徑（由14公分加大到16公分）和縮小支柱距离，由原来1公尺縮短为0.8—0.6公尺，并使用双点子。

（3）在康拜因后边采用前探支架管理頂板，使康拜因順利通过，不影响割煤，过去未采取这种方法，大块岩石掉落，防碍了康拜因工作，并且不安全。

5.过去康拜因牵引繩經常发生断繩伤人事故，为了保証安全，安装了断繩保險装置，从而减少了事故和大胆地加快了康拜因工作速度。

几点体会

4503工作面实行四班作业，提高了循环数，实現了大面积丰收。这个成績的取得，取决于党的政治思想工作及組織工作以及充分发揮了广大职工的积极性和創造性。

在薄煤层工作面实行四班交叉作业大搞机械化和多循环有許多好处：

1.彻底消灭了工人延長工时的現象，增加了工人的休息时間，給向技术革命和文化革命进軍創造了条件。

2.从几个月的技术指标来看，是比較高的（詳見表2）。（下接第55頁）

鼓足干劲爭上游

二矿获得大丰收

中共峯峯矿务局二矿委員会

1958年在整风胜利的基础上和党的建設社会主义总路綫的光輝照耀下，以及以鋼为綱全面跃进方針的推动下，我矿經过大搞羣众运动，战胜了形形色色的右傾保守思想和唯条件論，全矿出現了敢想、敢干，学先进、赶先进、超先进的竞賽热潮，以及一馬当先、万馬奔騰的跃进局面。因而实現了1958年全面大跃进，产量达到116.35万吨，比設計能力年产70万吨提高66.21%。但我矿扩建后七年来每年年产量仅63万吨左右。获得煤量比去年20万吨翻了一番；全年达到51万吨。全員效率較1957年提高43.22%。上繳利潤比1957年提高了79倍多。各項指标都超額完成了国家計划。1958年我們获得了两条主要經驗：

一、組織大面积丰产

1958年經过組織大面积丰产，产量比1957年增長40.95万吨，而回采工作面仅增加0.87个（合产量80074.4吨），工作面平均总長度比1957年增加113.96公尺，回采速度由1957年73.70平方公尺／日到1958年达106.13平方公尺／日，每个回采工作面产量提高了37.96%。在开拓上，掘进工作面个数由1957年19.29个到1958年为22.41个增加了16.17%，掘进速度由81.28公尺／日增到165.17公尺／日提高了103.21%。因此提高單位面积产量組織大面积丰产，竭力挖掘工作面潛力是轉变二矿落后局面的主要措施。

两种思想的斗爭

在組織高产中反映了两种思想和两种态度，一种是主張多开工作面增加产量，遍地开花，到处都是重点，理由是：采掘工作面少，一旦发生事故产量任务会完不成，加上管理水平不高更沒有把握。持有这种思想的人，主要是政治沒有掛帅，只見物不見人，單純从掌子面条件出发，看不到羣众的智慧和力量。另一种思想是不增加或尽可能少增加采掘工作面，采取加快掌子面进度，挖掘工作面潛力的方法，搞單位面积丰产和大面积丰收。一年来經实踐証明“广种薄收”的思想是錯誤的，被事实所駁倒了，后一种思想是正确的，取得了輝煌的成績。

实現丰产的主要办法

二矿的地質条件較为复杂，絕大部分掌子面不論薄煤层或厚煤层，長度是以断层为界，因此掌子面傾斜長度不等，經常有几个断层分布在掌子中，这对組織高产实屬不利。但是我們并沒有向自然低头，而是以大力发动羣众，深入广泛的开展技术革新运动来征服自然，获得了大面积丰产。

第一、在薄煤层組織多循环作业。我矿先后在野青2555、山青2604及一座2409薄煤掌子組織了一晝夜多循环作业。9月份在2409工作面，長50公尺，采高0.65—0.7公尺的薄煤层实現了日进五循环，日产由93吨跃进到360吨，提高了3.8倍。其措施：

1.充分发揮机器效能加快截煤速度，为了縮短割煤机下放时間和加快截煤速度，首先保証規格質量，煤帮推直，頂子打直，避免下放延長时間，割煤机进行快速截煤时，加强除煤粉工作，保証了較高的截煤速度。因此下放和截煤由5－6小时縮減为4小时，保証了多循环作业。

2.加速拆鋪溜子工作。掌子面利用的是薄煤层溜子，为了減少非生产时間，我們大胆的将空鏈子一边溜槽全部拆掉，这样作不仅減少拆鋪的工作量，而且还不带循环煤，不攙保險；同时，采取了整体拖鏈子的措施，在上段拆开口将一头固定在一点，用电动向上带，由新溜道双鏈子开到后車軌停車安装鏈子，这样既节省了体力劳动，又使移溜子时間由原4－5小时縮短到40分鐘。保証了机械安全运轉。

3.平行作业：这样就在放頂时也可以出煤，因此要求尽力想法減少拆鋪溜子时間，使溜子先轉圈出煤。新切断綫上先打好半密集点柱，使其保証安全生产，再是交接班时进行交叉作业，加速放頂速度。

第二、在大煤工作面組織高产。在大煤中我們于东南区226掌子面，長达120公尺，采高2.8公尺組織了日产千吨大煤高产掌子面，使月产达到21,492吨。措施：1.加大进度：采用深孔爆破，使日进由2.6公尺增加到3.8公尺，日产由700—800吨上升到1,000吨，最高达到1,244吨，掌子面效率由8－9吨／工，增

加到10吨／工以上，最高达到18.5吨／工。

2.交叉作业：該掌子面利用两台溜子出煤，放頂时先放下段，边放頂边鋪溜子，拆鋪溜子采用集中移溜子由原来用6小时减为4小时，鋪好溜子即可出煤，掌子面下头出煤，上段繼續放頂和拆溜子。因此放頂班也可以出煤220吨以上，保証了高产的实現。

3.推行爆破装煤：将溜子鋪到靠近煤帮，实行放炮落煤，爆破后有30—40%的煤落在溜子上，減少了攉煤工作量。再是，采用集中放炮減少非生产时間。

4.推行三班混合計件，它的优点是：每人都是多面手，工作时間緊凑，能充分发揮輔助工的作用，加强了班与班的协作。

第三、土法水力采煤。大搞水采是煤炭工业发展的方向。8月份根据局党委指示，采用了以土代洋方法，經全体职工苦战三天水采在山青开了第一枪，并在大搞丰产中发揮了极大威力，9月份連續日进97公尺、178公尺、219公尺，出現了月进2387.9公尺的最高紀录。效率由8月份1.21公尺／工，提高到9月份2.375公尺／工，最高效率达到5.37公尺／工。10月份水采又創造了山青薄煤月产13158.6吨的紀录。在水采过程中，經过全体职工苦战巧干，克服了重重困难，沒有高压管用低压管；管子不够拆了地面办公室暖气管补充；高压泵沒有用低压泵串联；压力不够就采用地下水的自然压力；水枪沒有自己造。就这样因陋就簡，穷干巧干，使水采在二矿正式投入了生产。同时在工作中也作了一些改进，如利用鋼条固定篩和自造脫水溜子代替震动篩；用30型溜子、小翻車，清理沉淀池；为了解决水压低冲击力小，使用了提前放震动炮的水旱結合的方法。再者，采用了多头循环作业及單枪多孔作业法，达到劳动配备合理，保持常开泵不停枪，而且还避免了水泵多次启动浪費电流的缺点。

第四、千方百計挖掘运輸潛力。随着生产一跃再跃，产量迅速上升，日产由2千吨、3千吨达到一般日产4千吨以上水平，最高6,600吨，突出暴露运輸环节特别薄弱，因此，必須千方百計挖掘运輸潛力。

1.发揮設备潛力加大井筒提升。我矿有东、西两个斜井，西井为提煤主井，东井为副井除上下人、运料外还担負提煤任务。1958年初东井由原来16吋單馬汽絞車换为双馬200千瓦电絞車，提升能力比1957年增加了一倍，但仍不能适应生产需要，經过技术鑑定，又将原来28公厘鋼絲繩换为32公厘，由原提升6个煤車增加到8个煤車；井上坡头推車器改用7.5小絞車，消灭了人力推罐，使每小时由提升18次提高到21次，由于上述一系列改进，总計每天提升能力增加2,500—3,000吨。井下东南区絞車为二級主要絞車道之一，1958年由單馬改换成双馬，并将每次带煤車数由4个加大到6个，使提升能力提高三分之一。

2.解决水平大巷的运輸。我矿主副井位于井田中央，向南北伸展長达两千公尺以上，出煤点異常分散，运輸工具缺乏，电机車不足使用。在这万分緊張情况之下，机运区全体职工以敢想、敢干的共产主义风格，自制了4台电机車，充实了运輸力量。同时，把主要运輸干綫7吨架綫机車由規定一次代24个煤車增加到55个，各分巷小电机車也由原来拉6个煤車增加到10个，高至14个。其次，加快煤車周轉办法有三个：1.即按运輸量供应煤車。2.根据生产变化随时調配，不积压煤車。3.串行，即电机車不固定巷道。并采取了“多拉快跑”和“少拉多跑”相結合的方法。以致煤車全年平均周轉率达到8次，最高到15次，保証了运輸。

第四、圍繞高产消灭人力拉車。1958年6月份学习了四矿消灭拉車的經驗，特别在修理厂召开技术革命現場会議之后，在“十天全局基本消灭人力拉車决議”的鼓舞和推动下，我們确定7天基本消灭拉車。結果在6天內制作軸瓦式小翻車25个，小鉄道1300公尺，基本上消灭了人力拉車，实現了推車化，比拉車效率提高三倍，但仍然吃力，且每三趟加油一次。根据这些缺点經研究后又装了滚珠，这样就达到了輕便耐用，載重量比軸瓦式加大一倍，共制作了40个，实現了推車軸承化，比人力拉車提高4.4倍，彻底解放了笨重体力劳动。因而对扭轉二矿掘进長期赶不上回采的被动局面起到很大作用，促使开拓区由1—5月份平均月进1,995.7公尺，跃进到6—11月份平均月进4,249公尺。使几千年来煤矿工人最艰苦的笨重体力劳动——人力拉車从此一去不复返了。

二、大搞羣众运动

千条万条加强党的領导是第一条

堅决貫彻党的統一領导，以虛代实，虛实相結合的方針。这个問題从原則上沒人反对，但在执行上不是一帆风顺的。有的同志遇到具体問題則混淆不清，是政治掛帅还是业务掛帅？因此，我們以为什么要政治掛帅，先虛后实为題开展了辯論，經过辯論多数人認清了工作是人作的，人的行动是受思想支配的，所以說不作好人的思想发动，不先讓政治掛帅，轟轟烈烈的羣众运动就不会出現。經过选拔务虛典型，召开了几个务虛現場会議，进行鮮明对照之后，政治掛帅問題基本上得到解决。各項工作均采取了先虛后实，虛实結合，人人政治掛帅的工作方法。如区班長，技术員过去布置工作是以簡單生硬的命令方法，現在在布置任务时，先向羣众說明形势和完成任务的理由及方法，并同羣众在一起研究。在运动中工作胜利了就产生自

满，失败了就悲观失望，物質基础变化了，思想就搖动了，这是在运动中人們經常遇見的部分人的思想的規律。領导者必須遵循着不断革命論，及时向职工指出方向，以使生产一浪高一浪。譬如7月份我們提出了夺取峰峰一矿的上游紅旗，可是因为組織的晚而失败了，未将紅旗夺来。有的人說："一矿是常胜将軍，二矿是个落后單位怎能和一矿相比"。部份职工产生了悲观情緒，我們发动羣众找出了失败的原因，反对悲观論調，重新鼓足干劲，开展三查（查暮气、查安全、查措施）、四比（比干劲大、改进多、任务完成好、安全）、插紅旗拔白旗的运动，8月份胜利的夺取了上游紅旗。

千难万难发动起羣众来就不难

大搞羣众运动采取一交、四大、五定的方法将任务定下来。"一交"：就是将总的任务指标，以及完成任务的重要性和方法交給羣众，使羣众心中有数，目标明确。"四大"：就是将任务交給羣众之后，发动羣众用大鳴大放、大辯論、大字报的方法，交换思想認識，以統一思想認識，树立信心。"五定"：根据任务，进一步的定人員，定任务，定措施，定时間和定应解决的問題，这样作好处很多，一方面使計划有羣众基础，更主要的是便于挖潛力，突破保守。

我矿于8月份就是这样发动羣众制定了夺紅旗的措施，接着以气盖山河的革命干劲，日以繼夜英勇奋战，終于夺得上游紅旗。

有領导有計划的組織高产日运动，是使生产从原有水平上不断跃进的好办法，是在高产运动中檢閱羣众力量，突破旧平衡，实現新平衡的重要发展过程。在組織高产中，从領导到羣众，从生产單位，到輔助部門进行了全矿总动員，全面大协作。为实現高产，开展竞赛，促使先进更先进，使薄弱环节赶上去，使循环进度加快，把产量提高到新的水平，从而坚定实現跃进計划的信心。高产日中暴露出的問題都及时加以解决了，因而生产水平一跃再跃。

干部参加劳动对工人启发很大，在第四季度大搞高产日时，工人苦战，干部也不例外的食宿在矿，通过参加現場劳动，解决許多生产上的重大問題，如提高东西斜井提升能力，推行水力采煤等。

以高产为中心带动其他工作全面跃进，是高产中不可缺少的条件。如技术革新一年来全体职工共提出15,100件，对巩固竞赛、提高产量，起了促进作用。生产調动、計划、财务、劳动等管理工作上，对保証或促进高产运动迅速发展方面，也积累了一些經驗。

圍繞着高产运动，发动羣众大搞宣傳鼓动工作

我矿已出现大家搞宣傳，人人受教育的新局面。一年来我們体会到，越要苦战大搞生产，越要加强政治宣傳鼓动工作。首先要提出鼓足干劲的口号，如"苦战一年扭轉二矿落后局面"；"分秒必争，吨米不讓"等对羣众鼓舞很大。另外宣傳鼓动工作要緊密結合着当前生产，把先进英雄事迹，編成快板、詩歌、大合唱等，进行宣傳。并使先进人物的事迹公开化，以帮助更多的人达到先进水平。如当張思孝队創日进178公尺时，矿党委立即召开羣众大会，演戏給他們庆功，并向全体职工提出"学張思孝队、赶張思孝队"的运动。宣傳方面以三、四天时間完全歌唱該队事迹，对他們鼓舞很大。9月30日又創日进219公尺的新紀录。全矿掀起了学先进赶先进的热潮，卫星队、火箭队分别在薄煤二煤，創日进100.8公尺；104.3公尺的新紀录，回采区2409、2509、2602等掌子面走了四循环。我們的宣傳鼓动工作不是單靠几个脫产干部，而是主要发动羣众，大搞宣傳鼓动工作，如226掌子宋怀士班工人宋怀和，有一天他看到頂板不好，工人生产情緒低落，他就編了快板給大家說：

226推底层，全部使的丁字棚，
頂板不好場窟窿，这个困难是漏洞，
可是我們不低头，任务坚决要完成。

（上接第42頁）

查評比与鉴定等等。

2.是加强計划經济核算工作：毛主席指示我們：企业工作应当愈作愈細。我們在1959年应进一步加强这方面的工作。应抓住計划管理这一环节。要求提高計划質量，并恢复經济分析制度。同时，应吸收工人参加制定計划与經济活动分析。分析內容应以高产高速实现情况，坑木消耗，劳动出勤与效率作为重点。只要抓住这几个重点，就基本上是分析了煤矿多快好省实现的情况。为了加强分析，原始記录就应相应加强，作到細致眞实。

四、大搞选煤。

提高焦煤質量，滿足鋼鉄要求是煤炭工业的任务。煤質之好坏，对鋼鉄質量成本均有很大关系，直接关系鋼鉄工业、机械工业。峰峰煤矿絕大部分产量是供給煉焦，这一任务更大。1959年我局有馬头邯鄲两个大洗选厂，将投入生产。根据煤炭部指示：在现有几个矿井还要在五月前陆續建成30—60万吨能力的小型洗选厂几座。这一任务也是很重大的。我局必須大力組織力量，保証按計划投入生产。这一工作对峰峰来說还是一个新的問題。也要求我們象去年搞鋼鉄一样，鑽进去，搞好它。

今年是苦战三年的第二年，是有决定性的一年。峰峰煤矿职工在各級党委与行政的正确領导下，有决心有信心来超額完成国家任务。

巩固丰产成績 跃进再跃进

西山矿务局

苦战三年的第一年——1958年，是大跃进的一年，也是我局生产、建設获得大丰收的一年。我局全体职工在党的正确领导下，在整风运动胜利的基础上，在社会主义建設总路綫的光辉照耀下，解放了思想，破除了迷信，广泛地开展了技术革命，認眞貫彻了党的以鋼为綱全面跃进和土洋結合两条腿走路的方針，挖掘了現有的矿井和工作面的潛力，取得了輝煌的胜利。1958年我局生产比1957年实际产量增長了64%，超过44%完成了国家計划。月产量由1月份的249,968吨，增長到12月份的425,886吨，提高71%左右；單位工作面的平均月产量由1月份的8292吨，增長到12月份的13,300吨，提高62.2%；回采效率由1月份的4.615吨/工，增長到10月份的6.502吨/工，10月份比1月份提高44%以上，年平均达到5.754吨／工，比1957年提高24.79%。全員效率由1月份的1.092吨／工，增長到10月份的1.861吨／工，10月份比1月份提高70%以上，其他各項指标，特别是成本、坑木、井巷开拓也随着有很大提高，大大超額完成了国家計划。

一、政治挂帅，大搞羣众运动

干部参加劳动大搞試驗田

整风前，由于干部工作作风不够深入，使許多問題長期得不到解决，如三个矿的煤庫容量均不够，白家庄及西銘矿的轉車能力不足，許多經驗不能推广等，因而影响了羣众的积极性，生产水平提高慢。整风后，发动干部参加了劳动（全局共参加了111,160个人／天），組織了347名干部搞試驗田，700余名干部与工人实行五同，与羣众同甘共苦，在生产中指揮生产，在羣众中領导羣众，进一步克服了官僚主义与主观主义，提高了干部的生产知識和业务水平，进一步树立了深入、細致、具体的工作作风，这样就及时发現与解决了生产中的很多薄弱环节与障碍生产的关鍵問題。首先发現工作面潛力很大，而运輸和提升能力未能发揮，限制着生产的提高，如二号井原提升能力原来强調最多不能超过1300吨／日，但經过深入地发动羣众，采取工人、干部、工程技术人員相結合的方法，通过辯論研究，合理的安排了提升产品及下放材料的时間，6月份实际平均日产达到1397吨，5月份最高出現过2140吨／日的新紀录，每提升一次由过去的36—40秒鐘降低到27—24秒鐘。

白家庄煤庫第一期改建工程按原設計工期長、投資大，在施工过程中还要影响生产，通过三結合的办法，充分吸收了白矿职工羣众意見，采取現場定案，发現問題就地解决的工作方法，經过一个月的紧張施工，在沒有影响生产的情况下，进行了局部改建，煤庫容量由3000吨增加到12000—15000吨，保証了白家庄矿的生产跃进。

杜儿坪矿党組織部部長在掘进組劳动时，发現工作面不足、电动机小带不动轉杆进度慢（日进12公尺），便立即和有关部門研究解决，第二天进度就达到17.4公尺，第三天24.8公尺。通过很多問題的解决，大大提高了职工的政治思想觉悟，密切了領导与羣众的关系，鼓舞了羣众的革命干劲，如二号井运搬工李相应說：“現在的干部，比父母还体貼关心咱們”。

找对手、比干劲、开展劳动竞賽

我們体会，要把羣众眞正发动起来，必須在政治挂帅的基础上，有明确的奋斗目标。我們認为采取发动羣众找对手、比干劲、抓先进、带落后，树立对立面的方法，最易引人注目，这种目标最显明、最現实、最能使羣众的干劲无穷、无尽地发揮出来。我們为了发揮羣众的革命干劲，使生产飞跃发展起来，首先在1月份职工代表会議上討論了全年計划的基础上，于3月初召开了跃进竞賽广播大会，批判了右傾保守思想，发动羣众找对手、比干劲、比先进、赶先进，展开了人与人、組与組、坑与坑、矿与矿的紅旗竞賽，接着全局各單位都普遍不断地采取了这个做法，掀起了生产、建設高潮。白家庄矿提出与杜儿坪、西銘两矿展开竞賽，該两矿提出决心迎头赶上；松树坑向小南坑提出挑战，要日产1300吨，小南坑应战要日产1850吨，結果松树坑平均日产由1月份的1411吨增長到4月份的1950吨，提高38.5%，最高达到2816吨／日；小南坑最高日产达到3034吨，平均日产也由1月份的1300吨增長到4月份的1759吨。提高34.2%。其他各坑

口、各小組均通过这一方式，在互相鼓励、互比干勁的社会主义竞赛浪潮中，創造出很多惊人的成績，大大树立了职工的責任感，大大推动了生产、建設的飞跃发展。

組織高产，克服薄弱环节

我們体会，羣众的冲天干勁起来之后，必須緊緊跟上解决信心問題，使情緒巩固下来。羣众考虑問題是多方面的，如提升能力問題、运输能力問題等。对羣众考虑的許多問題，如不能及时給以解决，羣众干勁就要受到影响。因此，我們为了在羣众发动起来以后，克服保守，坚定信心，在各級党組織的統一領导下，通过不断地組織高产日、高产周的运动，加强了生产管理与技术管理，解决了羣众在大跃进中的一切顧虑。如各矿普遍实行了运搬和軌路的分段管理，改革了运输系統。杜儿坪矿实行了运输信号調度，建立与健全了机电事故分析、維修与責任制等。麦子沟75Hp轉車，过去多次經过工程技术人員的計算，負荷能力只有1200吨／日，但在高产运动中，經过羣众大胆而細心的試驗，逐步增加負荷，在确保安全生产的情况下，实际达到2642吨／日，設备能力提高一倍多。这样便对羣众的干勁和信心起了很大的鼓舞作用。

全年共出现了新紀录13次，最高日产由1月26日的9479吨，提高到9月30日的23091吨，每次高产日后平均日产都比高产前一阶段提高10—22%，甚至达到50%。每次高产周都比前一个周提高16—43%，每次高产周后，也比高产周前提高8—20%。

一年来，我們就这样連續不断的有节奏的組織了生产，即組織高产——发现問題——解决問題——組織再高产，如此循环往复，使生产水平一浪推一浪，一浪高一浪飞跃地提高起来。

培养典型，以点带面

为了把羣众普遍带动起来，把工作全面推动起来，获得大面积丰收，我們采取了抓住重点，培养典型，以点带面、点面結合的办法。首先于8月份在全面安排的基础上，以紅旗采煤队为重点，組織了局、矿管理干部及技术干部，集中力量深入小組帮助改进管理，推广先进經驗，試驗成功了双爆破架装煤，推行了整体移溜子，严格了手交手的交接班制度，适当加大了循环进度，加强了空車調配。因而于10月份月产达到46178吨，比8月份提高一倍多，并創造了日产3259吨的新紀录，超过全局所有坑口同日产量，效率达到22.56吨/工。这一奇迹的出现后，便及时召开了提高單位工作面产量的經驗交流現場会，立即在全局展开了“赶紅旗、超紅旗(紅旗采煤队)，夺紅旗的竞賽”。随着就相繼出现了杜儿坪矿的卫星、前进队、官地的七一組与二号井的五八組等，10月份产量比8月份产量分别提高18—43%以上。卫星队10月份月产量40,240吨，比8月份提高18.9%；前进队10月份月产量22,594吨，比8月份提高30%多；71組10月份月产量13613吨，比8月份提高43.3%；58組10月份月产量14479吨，比8月份提高35%以上。詳見下表：

几个先进組队的技术經济指标　（坑木消耗为公尺^3／千吨）

長度 尺公	組队别	采煤方法	煤层	月份	工作日	月产，吨	月进公尺	平均日产，吨	循环次数	回采效率	坑木消耗	循环率
80	紅	刀	15′	8	30	23,060	60.3	722	33.5	8.579	6.1	111.07
150	旗	柱		10	31	46,178.54	42.4	1,451	53	10.361	4.32	170.97
66	卫	刀	15′	8	30	33,919	57	1,110	26	9.04	7.50	85.5
58	星	柱		10	31	40,240	70.5	1,300	35.26	10.898	4.51	113.74
70	前	刀	15′	8	30	17,287	50	577	25	9.34	3.689	80.64
75	进	柱		10	31	22,594	60	730	30	9.129	4.692	96.28
110	七一	長	9′	8	30	9,510	36	317	16	4.99	18.3	53.33
83	組	壁		10	31	13,613	57	438	26	5.68	13.5	83
120	五八	長	18′	8	30	10,741	38	357	19	3.78	21.8	63.31
60	組	壁		10	31	14,479	80	467	40	5.69	17.90	127.03

其他工作，我們同样也采取了这一方法，如整体移溜子，先在頂板条件較好的15尺煤工作面，用30型溜子及11型溜子分别在两个掌子进行試驗，成功后立即組織現場参观，隨即便在不同情况的7个工作面推行了整体移溜子。侧式供水湿式风鑽由小南坑試驗的一部，很快地普及到各矿变为6部。

二、大鬧技术革命

我局由1956年归国营，在国营以前，开采方法上基本是手工作业，运輸方式还是牛拉車和人力推車，有的矿（如西銘矿）連一部机器也沒有，几年来生产任务逐年增加，机电設备也随着增多起来，但由于技术力量薄弱，与现代化生产方式产生了矛盾，尤其1958年跃进計划要比1957年实际提高62%的高速发展的形势下，更显得我們的技术管理水平赶不上生产飞跃发展的趋势。針对上述情况，我們为保証超額完成1958年生产、建設的跃进計划，在羣众发动的基础上，大力开展了技术革命运动，共提出革新建議9736件，实現3949件，解决了生产上很多关鍵問題，对生产跃进起到了保証作用。

改进采煤方法，提高循环产量

我局新采工作面原来都是長度短，进度慢，循环率低，單位面积产量小。为了提高單位工作面产量，首先設法提高每个循环的产量，我們从4月份起，由工程技术人員与工人羣众共同研究分析，根据我局各煤层頂板的完整及坚硬情况，普遍加大工作面長度和循环进度。4月份循环进度由2月份的2公尺扩大到2.4—2.8公尺，有的扩大到3公尺；平均長度由2月份的58公尺扩大到75公尺，提高56%；循环产量大大提高，如官地七一組工作面長度，由2月份的68公尺增加到4月份的90公尺，循环进度由2月份的2.6公尺扩大到4月份的3.0公尺，循环率虽然沒有提高，但由于工作面長度和循环进度的加大，产量由2月份的9239吨提高到4月份的11,645吨，提高19.8%。

減縮輔助时間，提高循环率

在提高循环产量的同时，必須提高循环率，否則單位工作面产量即不能提高，为了提高循环率，曾抓住了以下几个环节：

1.推行爆破装煤：我局爆破装煤在1956年內，即开始在15尺煤层內推行，自动装煤效率达30%左右，由于它的优越性未被人們所重視，因此沒有得到推广。1958年在高产运动中，为了加快出煤速度，加快循环提高产量，爆破装煤在15尺煤层的各个工作面普遍的得到推广，且在原有的基础上，工人們創造性的应用了双层爆破装煤，装煤能力达到50—60%，随之，在9尺、18尺煤层也推行了这一先进方法，装煤能力达到20%左右，不仅大大加快了出煤速度，且防止了煤炭被崩入老塘，旣大大減輕了工人的体力劳动，提高了效率，又达到保护溜子的作用。由于装煤时間的大量減少，对循环率的提高起到了直接的作用。

2.推行整体移溜子：在回采工作面內，移溜子时間所占的非生产时間很大，一般的約占30%左右，由于移溜子时間不能縮減，直接影响到循环率和产量的提高，因此职工們在技术革命的推动下，圍繞着生产的飞跃发展，全局在7个回采工作面推广了整体移溜子，未推广前移溜子时間一般需3—4小时，推广后純移溜子时間只有2.5分鐘，加上輔助时間在內，比人工移溜子提高效率6倍，在頂板破碎使用整体移溜子非常困难的工作面，普遍推广了快速移溜子和平車移机头，比推广前提高效率达20倍以上。由于推广了这些經驗，从而減少了非生产时間，相对的增加了生产时間，为多出煤、快出煤，創造了有利的条件，对循环率的提高起到了保証的作用。

3.加快放頂速度：回采工作面的放頂工序，是采煤工艺过程中所占的非生产时間比重最大的，一般的占50—60%。由于放頂速度慢，循环率不能提高，不仅直接影响到頂板管理和坑木消耗的降低，且时常威胁着工人身們的人安全，所以加快放頂速度，是加快循环提高产量的关鍵。这方面我們除了在条件允許的情况下，采用了放頂、采煤平行作业外，又推广了預鋪繩套和多繩套回柱方法，充实了放頂班的技术力量。这样在放頂时間上，一般80—100公尺長的工作面在一个工作班就能放完，效率比平常提高一倍到两倍。

由于以上的几个措施，循环率大大提高，全局由元月份的64.97%提高到10月份的75.91%，白矿提高60%以上，尤其南坑提高一倍还多，杜儿坪矿由于循环次数由2月份的20个提高到4月份的29个，因此4月份循环率提高45%，产量增加16,668吨，提高54.5%。

提高机械化生产，保証生产更大的跃进

为了解放笨重的体力劳动，向机械和工具要人，在增产不增設备的情况下，1958年在15尺煤层回采工作面內，使用C-153型装煤机，每班可以节省5—6人，每日可省15—18人，全年节省5200至6300人，效率由5.0815吨／工，提高到11.4265吨／工，并創造了最高效率18吨／工，9尺和7尺煤推广了台康拜因采煤，官地75組效率比人工提高59%。

此外，运輸和机电方面也进行了一系列的改革，全局有21个轉車，13个水泵，2部絞車，3部局扇，实現了自动化，6部主扇和11个工作面的63部溜子，实行了远距离操作，全年減少輔助工人2190人，充实了生产力量，因此全員效率由1月份的1.092吨/工提高到12月份的1.44吨／工，比1月份提高31.9%，全年采煤机械化比1957年提高90.15%，回采工作面运輸

机械化达到85%，装煤机械化比1957年提高74.3%，白家庄、杜儿坪煤庫都进行了临时改建，提高了儲量。杜儿坪新建了鉄路專用綫，大大提高了运輸能力，白家庄煤庫全部变为机械化。

在推广上述各項經驗的同时，为了保証采掘衡接起見，加强了对掘进組的領导。年初在各矿分別培养重点組，采取了集中掘进，减少了分散运輸，加快了进度。南坑45組元月份月进度230公尺，10月份創造了月进1006.2公尺的新紀录，比元月份提高336%；效率由元月份的0.338公尺/工，提高到10月份的0.538公尺/工，提高126%；全局进度逐季增長，第一季22187公尺到第四季为27630公尺，提高25%。全局到1958年底获得煤量达236.5万吨，可采6.4个月，因此在保証获得更大面积丰收的同时，加块掘进进度，对采掘衡接上起到了保証作用。

三、大力克服右傾保守思想

一年来，我們体会到右傾保守思想是大跃进的絆脚石，如1958年初訂計划时，国家計划建議260万吨最后訂了280万吨，增产計划訂了320万吨，經过職工代表大会討論，提到爭取340万吨，認为这就不少了，經过3月初的跃进竞賽广播大会，又提到375万吨，結果，由于羣众冲天干勁，实际完成了403万吨，比国家計划(280万吨)提高44%。白家庄矿訂3月份作业計划时，开始最多只敢訂4700吨/日，而实际平均日产达到4841吨，最高达到了5810吨。松树坑6队只看到頂板破碎，压力大，温度高，瓦斯大，3月份效率計划只訂为4.5吨，經过羣众討論后改为6.3吨。其他各矿、坑、队、組都有类似情况。

在提高产量方面也曾出現过两种意見：一种意見是在現有工作面中抓关鍵，破薄弱环节，加强生产管理与技术管理，提高效率，加快回采工作面进度，提高單位工作面产量。这是实現大面积产量的正确道路。另外一种意見認为：我們技术基础、管理基础差，要提高产量必須增加工作面数量。針对这种情况，在党委的統一領导下，講清了当时形势，組織了辯論、研究，通过高产运动，克服了薄弱环节，解决了很多关鍵問題，提高了产量，給了保守主义者一次有力的批判如杜儿坪矿1—2月份平均日产只有2420吨，有人就認为，工作面能力及运輸能力限制不能再提高产量，但在4月份的高产运动中，工作面的数量及設备并沒有增加，而平均日产达到2,820吨，比1—2月份提高28.5%。

組織高产运动初期，由于經驗尙不丰富，使在高产中和高产前后发生了一些不平衡現象，有些人对这客观事物就認識不足，对高产运动中給我們带来的有利因素不是积极的去組織巩固利用，对在高产中带来的很多宝貴經驗不是积极的及时的总結提高和推广，对暴露出来的薄弱环节不是积极采取措施去解决，而單純的叫嚷生产不平衡，打乱了生产程序等，把个别缺点当作了主要缺点，沒有意識到运动中的某些缺点是事物发展中的必然規律，正是需要我們去克服的薄弱环节。因此，6月份的几次高产运动，均沒达到5月份的最高标准，为了扭轉这一局面，我們采取了积极行动，发动羣众通过鳴放、辯論，总結了經驗，接受了教訓，統一了認識，由高产日发展为高产周，使高产运动正常的发展下去。

在技术革命运动开始，有些工程技术人員缺乏自信心，認为我們条件差，沒有先进設备，技术水平低。松树坑在提出整体移溜子，結合爆破装煤，爭取多循环时，該坑一个技术員說：我們正規循环还走不上（日循环）再搞多循环是不可能的。有些基层干部（班、队長），由于习惯于旧的生产方式，怕推广先进經驗造成混乱，影响生产。針对这些情况，首先进行了細致的思想摸底，組織各类人員分别举行报告会、座談会、展开辯論，批判右傾保守思想，同时又着重向工人宣傳了促使生产不断发展的根本問題，是技术設备不断改善和操作技术的不断提高，特别是通过一些活人、活事的启发、誘导，錯誤思想逐步减少，随即各單位又成立了技术革命的領导机构，分别召开了工程技术人員誓师大会，先进生产者座談会，党、团員大会等，号召大家充当技术革命的先鋒，許多人都表示了决心，訂出了个人規划。

經过以上一些思想教育和措施，广大職工都表現了干勁大，鑽勁足，心情舒暢，如西銘矿技术員在技术革命誓师大会后，一晝夜提出建議453件，二号井穆臭小思想解放后，苦心鑽研，苦战七晝夜，試驗成功了水湿风鑽带消音器和电鑽带电纜，杜儿坪矿仅有一年工龄的徒工孙业海，由于解放了思想，大胆地創造成功了万能打眼工具台，提高效率15倍，技术員張培仁与工人同志一起苦战了三晝夜，試制成功了跃进装煤机。6月份管理局在我局召开的机械化現場会議，仅4天中各矿完成了38項革新向大会献礼。

白家庄矿为了早日实現水力采煤，干部、工人都在連續几晝夜的苦战，类似情况很多，不再举例。

总之，由于政治挂帅，解放了思想，树立了敢想、敢干的共产主义风格，任何困难都会解决的。

四、存在問題和今后意見

虽然我局在1958年內取得很大成績，但还存在一些問題，如管理工作不够細致，單位面积产量提高的不

（下轉第32頁）

卫星队双工作面作业
連續月产4万吨左右

·西山矿务局·

杜儿坪矿卫星采煤队是在1958年9月末組織起来的，在党政領导的大力支持和全队同志的积极努力下，几个月来連續創造了高产紀录。10月份全队同志积极学习了白家庄矿紅旗采煤队的高产經驗后，月产达到40240吨，11月份在"爭紅旗、赶紅旗、超紅旗（指紅旗采煤队）、夺紅旗"的响亮口号鼓舞下，先后放出日产2629吨，2449吨，2754吨的高产卫星，平均日产由11月上旬的1272吨，提高到中旬的1527吨，月产达到39896吨，在12月份月产达到43076吨的最高紀录。（見表1，2）

10—12月份各项指标实际情况

表 1

項　　目	單　位	10 月	11 月	12 月
工作面長度	公尺	145	145	145
采　高	公尺	3.9	3.9	3.9
傾　角	度	3—9	3—9	3—9
循环进度	公尺	2	2	2
循环产量	吨	1,500	1,500	1,500
月产量	吨	40,240	39,896	43,076
月平均日产	吨	1,298	1329.8	1,389
月最高日产	吨	2,097	2,754	
月平均效率	吨／工	10.898	10.85	8.792
坑木消耗	公尺³/千吨	4.510	7.338	2.136
火药消耗	公斤／千吨	109	107.94	201.99
雷管消耗	个／千吨	186	185.68	199

高产前后的技术指标比較

表 2

項目 / 时間	月产（吨）	效率（吨/工）	坑木（公尺³/千吨）	火药（公斤/千吨）	雷管（个/千吨）
1—9月平均	27,957	8.173	8.385	130.736	271.185
10—12月平均	41,077	10.18	4.6613	139.64	190.022
比較，%	146.93	124.55	55.59	106.81	70.07

工作面一般情况

1.采区地質情况：开采煤层屬于太原統下組煤层的九号层，煤的牌号为貧煤（T），无煤尘爆炸危險，有自燃性，煤层傾斜度为3—5度，煤层厚度为3.9公尺，距頂板1公尺处夹一层稳定的煤質頁岩，厚0.02—0.1公尺，煤层节理发达，煤質中硬，直接頂为頁岩，厚5公尺，頂板为石灰岩，厚2公尺，結构致密坚硬，局部有煤質頁岩伪頂，厚0，1—0，2公尺，易于片落，底板系砂質頁岩，一般較为平整，无較大的波浪起伏現象。煤层构造一般較为稳定，但在本采区內地質变化較复杂，有喀斯特陷落柱（俗称无炭柱）5个，小断层3条斜交于工作面，落差在0，3—0，5公尺，部分地区頂板破碎，有黃泥裂縫，給安全采煤工作带来一定的困难，无炭柱破坏边緣有滲透水，使部分低凹处有积水現象。

2.采区巷道布置和采煤方法：采区巷道是根据两翼开采的原则布置的，走向長270公尺，采長145公尺，是由1512工作面（長65公尺）和1514工作面（長80公尺）两部分組成的，一个工作面出煤另一个工作面准备。

采煤方法是長壁刀柱式采煤法，切眼間距30公尺，每采11—12个循环，須留5公尺煤柱作为切頂用，采完一个切眼大搬家一次，循环进度为2公尺，每循环移一次溜子，三班出孔一晝夜步1—1.5循环，最多完成2个循环，工作面分三段作业，分别由三班完成，前一班須給下一班准备好一段存煤，保証各班的产量均衡。

工作面采用电鑽打眼，爆破落煤，按煤厚共打三排眼，眼距1.5公尺（見图1），每孔装药量500—700克，由电雷管起爆。頂眼和腰眼爆落部分利用爆破装煤运出，底煤由C—153型装煤机和人工装煤运出。

工作面支架一般使用代帽柱，每循环打两排，排距1.0公尺，柱距1.4公尺，推进4公尺打一排丛柱，間距2，8公尺，如遇頂板裂縫过大，压力結显著的情增加木垛，所留煤柱起切断頂板作用，采过的切眼，集中时間用回柱絞車回柱，頂板任其自然冒落，一般需

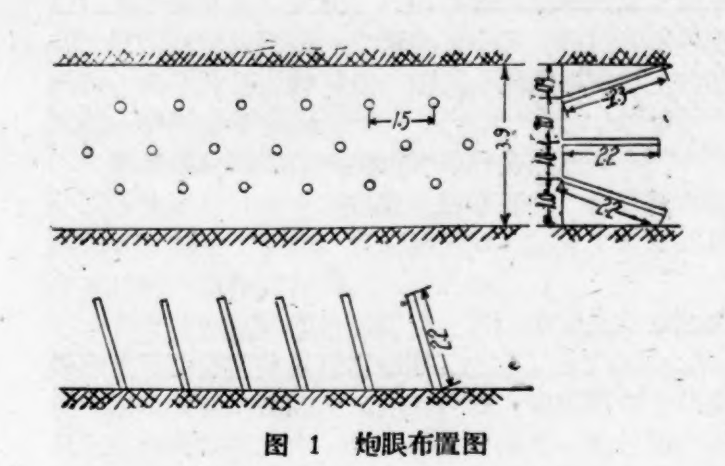


图 1　炮眼布置图

經3—7天后才能冒落。

3.工作面机械配备：工作面使用CkP—11型溜子，运输巷用CTP—30型溜子，有C—153型装煤机一台，回柱絞車两部，及手持式电鑚等。

发揮共产主义大协作精神

經过整风反右和反坏分子等运动后，羣众覺悟大大提高，特别是在大跃进的同时，开展了共产主义教育，通过大鳴大放大辯論，重点批判了本位主义，树立了共产主义的协作精神，克服了各班間互不創造条件的扯皮現象，交接班时做到了手交手，充分利用工时減少了各工种間的窩工現象，一般都能給下一班准备好材料，創造好出煤条件。为了充分发揮羣众的积极性，开展人人爭上游，个个插紅旗的个人竞賽。竞賽条件是："工作好，学习好，团結协作好，遵守劳动紀律好"，采取一天一檢查，三天一評比，七天一总結，进一步促进了職工工作的积极性。如支柱工張連池，余二毛以前每班只能打15根支柱，經过插紅旗竞賽評比后，創造了一班打柱40根的紀录，較定額提高四倍。

加強生产管理

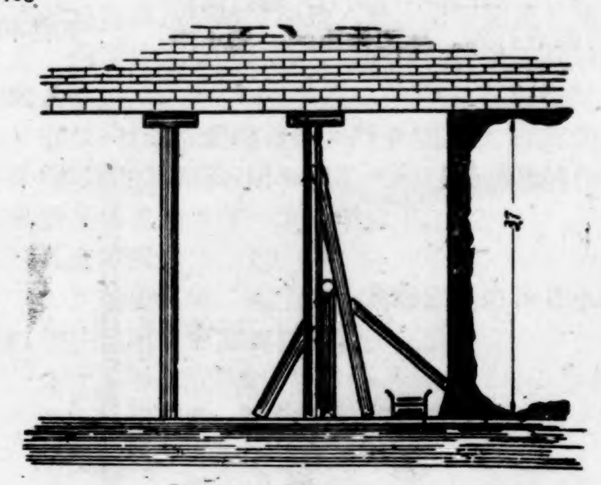
在羣众生产热情高漲的同时，領导上为了克服以往生产指揮不統一的混乱現象，値班長与生产队長明确分工，讓生产明确分工，讓生产队長專門負責生产，値班長負責檢查督促工作，分工負責加强了工作的計划性。又針对溜子設备的陈旧，避免断鏈事故，实行了分段包干制，做到了腿勤，眼勤，手勤，經常清除溜头溜尾浮煤，大大減少了溜子事故。为了进一步加强小組团結，尤其是新老工人的团結，小組积极分子組成了核心小組，帮助大家提高操作技术，解决生活困难，保証出勤率，提高了生产。

大搞技术革新，推广先进經驗

在提高产量的过程中，仅靠工人的冲天干勁和苦干精神，尙不能保証經常的高产，必須大搞技术革新，推广先进經驗，用机械来代处繁重的体力劳动，才能不断的提高产量效率。

一、双排爆破装煤

双排爆破装煤是在組織高产运动中，在單排爆破装煤的基础上改进的。由于單排爆破装煤存在些缺点：如装煤效率低（仅达30%）；浮煤損失量大，浪費人力等，为此，改成双排爆破装煤，取得了良好的效果。


图2

1.工作步驟和工作方法（見图2）：

首先立交岔爆破架然后放横梁，溜子外側立3公尺長的半圓木爆破板，呈75度角，再将2公尺短爆破板压在長板上，并使其穩固即可开始放炮。

当放完炮后即开始抽短爆破板，使煤自动流入煤溜运出，待放完底炮后再抽掉長爆破板，使其能起到擋煤板的作用。

2.操作中应注意的事項：

①短爆破板的一端須插于煤壁內10公分，使其穩固，不易崩出。

②鋪溜子时，溜子要距煤壁20公分，鋪板前下面墊以虛煤，这样在放炮时爆破板可有一定的緩冲距离，不致把溜槽压扁。

③爆破板的長度要相差不多，若太短时就容易在放炮时被震下而卡住溜子。抽板时要由溜子头向溜子尾方向进行，否則亦会卡住溜子发生事故。

3.所取得的效果：

①装煤效率高达60%以上，較單排爆破装煤效率提高一倍，使回采工效率提高两倍以上。

②消灭了放炮时向采空区崩落浮煤的現象，从而消灭了扫浮煤工作，減輕了体力劳动。

③底煤也可以有一部分自动装入溜子內，充分利用了爆破装煤，加快了循环速度。

④保証了溜子的安全运轉，延長了溜子服务年限。

二、整体移溜子（見图 3）

在回采工作中，移溜子是每循环必須的工序，也是一項最繁重的体力劳动，过去每移一次至少需 4 — 6 小时，甚至一个班，严重地影响了生产，賈汪局試驗成整体移溜子后，給予我矿很大启示，按1512工作面，采高3.9公尺，采用"之"字形的工作方法，利用回柱絞車作动力，通过两排小滑輪进行的。靠工作面的一排小滑輪是固定于三角杆上的（見图 4），三角杆是由一水平杆和一垂直杆組成的，使用时首先打一水平煤眼，將水平杆插入，然后再將垂直杆立于底板上，两杆利用銷釘連接，靠溜子側的一排小滑輪，是固定于溜槽下面的三角架上的，鋼絲繩由回柱絞車拉出以"之"字形的方式分别通过各小滑輪，最后固結于溜子头的机座上，当回柱絞車一开动后，从机尾开始逐漸移向煤壁，經多次的試驗：

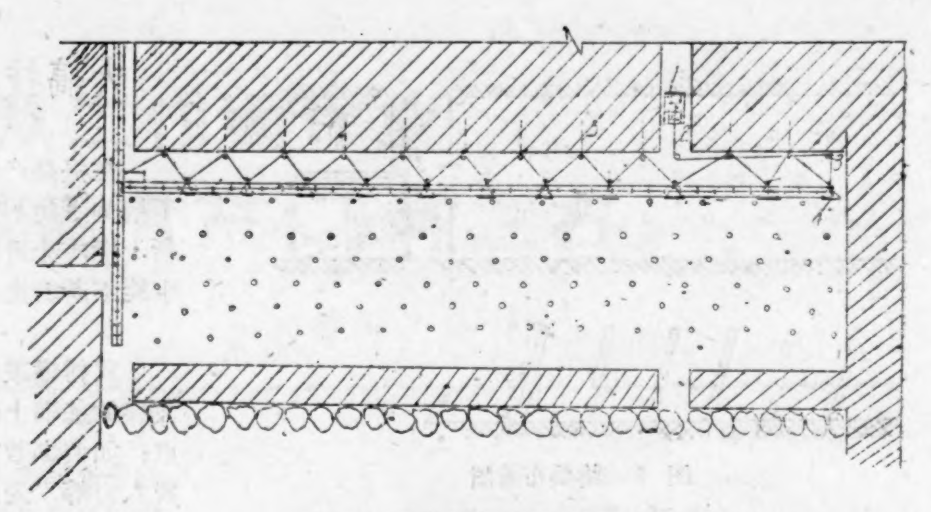


图 3 整体移溜子示意图

1 —回柱車絞；2 —鋼絲繩；3 —大滑輪；4 —移溜子三角架；5 —三角杆。

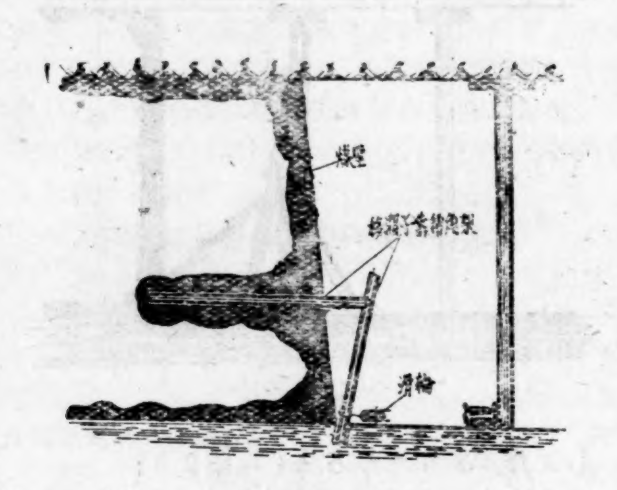


图 4

①每次移溜时間仅需 4 — 8 分鐘；

②消灭了繁重的体力劳动；

③給实行多循环作业創造了有利条件；

④保証工作的安全。

三、电溜子集中控制

根据采区运輸巷的运輸溜子数目多，一般都沒有專門 1 人看一部溜子，因此增加了工作面的輔助工人，降低了效率。为了克服上述缺点，改进为集中控制，开关由溜子头装車工連鎖控制，启动时由装車站向工作面逐部启动，停止时由工作面向装車站逐部停止，这样节省了大批輔助工人。

四、充分使用 C-153型装煤机装煤

根据我矿的地質条件，將 C-153型装煤机創造性地用于回采工作面。工作方式采用廻轉式即是由工作面溜子头开始装煤一直装到溜子尾后，經回风道，下一个切眼再空轉回来，所以每循环要空轉一圈，装煤机走的路綫是呈長方形的（見图 4）。

1.工作程序： 工作面当装完爆破煤后，再开始打底眼，放底炮。过去底煤部分全部由人工攉煤，自試驗成装煤机后，底煤即大部分由装煤机装入溜子內。首先由溜头开始，一直装至溜尾，然后工作面清扫浮煤，移溜子，装煤机在此时进行檢修，待下个循环爆破装煤后，再由溜子头处开始装煤。

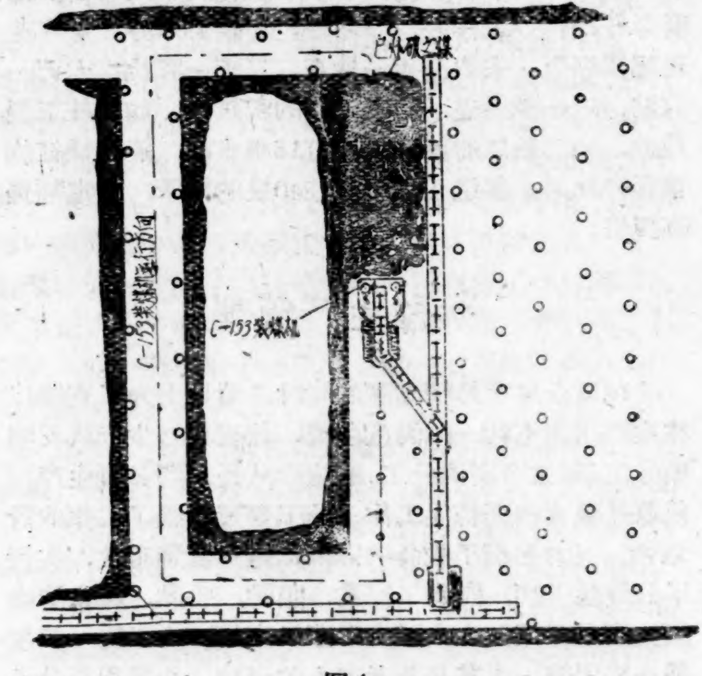


图 4

为了保証安全，由于装煤机机身大，当爆破装煤

后，尙不能立即打支柱，必須等装煤机装过后才能进行，空頂时間要延續一个班以上，但有时頂板出現有伪頂，易于片落，針对这一情况，我們事先打上前探支架，保証了安全。

2.装煤机在工作面的运行及設备情况：

①使用ПМВ—1344型的防爆开关，电纜綫电源綫为3×25＋1×10；負荷綫为11×25＋1×10以后3×10的一根作操作綫。

②开关放在运輸巷切眼口，可減少开关移动的次数，也可以使装煤机正常运轉。

③电纜綫的長度为工作面長度的两倍再加上15公尺，这样装煤机工作一个循环，必須拉一次电纜；电纜綫的走法，在回风巷接上綫，装煤机通过切眼，运轉巷道到达溜子头，再經工作面溜子尾到回风道，将电纜解下經溜子尾，工作面溜子头，运輸巷，切眼，到回风道接上。以上是电纜綫在工作面的調配情况。

3.使用效果，自在回采工作面使用装煤机后，回采工作过程中最繁重的攉煤工作即全部机械化了，因此工人同志很欢迎装煤机，初步鑑定，装煤机有下列优点：

①減輕体力劳动，每班可节省5—6个工人，一晝夜能节省15—18个工；

②可提高生产效率两倍以上。由于节省了人力，提高了产量，使生产效率由5.0815吨／工提高到11.4265吨／工；

③可加快循环速度，过去人工装底煤需二个班才能攉完，在使用装煤机后，一个班即能将全部底煤装完，保証走上了正規循环。

4.存在問題：

①地質变化較大，在本煤层內經常出現有凸透鏡状的夹石层，其大小、位置和厚度沒有一定的規律，造成底板的波浪状起伏很大，使得装煤机不能很好地工作，即使能装，也要留下很厚的底煤。

②操作不熟練，遇到巷道留有底煤时，轉弯很費时間，使用效率不高。

③备件不充足，坏了后一时不能修复，使得装煤机不能正常使用。

④自循环装煤机需从下切眼空轉一周，很費时間。

⑤沒有眞正縮減了出勤人数，由于装煤机使用不正常，为了均衡生产，故沒有能在使用装煤机后縮減出勤人数。

⑥C—153型装煤机是使用于掘进工作面的，但在条件可能的情况下用于回采工作面仍能起的作用，但必須是备下列条件，才适于应用。

几点体会

1）頂板堅硬，每循环控頂时間能維持8小时，不打加柱也不会使頂板冒落者。

2）煤层厚度在2.0公尺以上者。

3）底板平整，无大的起伏不平者。

4）煤层坡度小，近似水平者。

（上接第44頁）

4503工作面1958年5—11月主要經济指标　　表2

指标 ╲ 月份	月产(吨)	月进度（公尺）	循环数（个）	效率（吨／工）	坑木（立方公尺/吨）	炸药（公斤/吨）	雷管（个／吨）	單位成本（元／吨）
5	5,774.30	87	47	3.923	0.0119	—	—	—
6	6,056.31	78	42	3.523	0.0223	0.1170	0.438	—
7	6,551.00	78	42	3.836	0.0283	0.1210	0.469	—
8	7,495.27	87	47	4.735	0.0184	0.1156	0.456	2.337
9	7,096.00	72	40	4.881	0.0273	0.0750	0.663	3.167
10	10,432.97	62	34	7.660	0.0247	0.0739	0.267	2.380
11	10,062.09	62	34	6.785	0.0312	0.0446	0.146	2.537

3.組織多循环，实行大面积丰收，需要有高度的組織性和紀律性，因各工序銜接非常緊湊，工时利用率高，輔助工減少，必須靠全体人員的高度自覚，主动地完成任务。其次是机电設备和运輸能力在各項工序进行中不应发生任何事故，否則使循环受到威胁，完不成任务。

4.工作面推进速度快，工作面的利用系数大大提高，并促使掘进工作的技术革命，加快掘进进度，否則掘进跟不上回采的需要。同时，由于进度快，采区巷道維护时間可減少1倍至数倍，維护費用也大大減少了。

五二采煤队組織双循环作业
产量提高54.78%

洪　山　矿

（一）

淄博洪山一立井五二采煤队，工作面長110—100公尺，后縮短为90公尺，煤层厚0.8公尺，夹石厚0.10公尺，中間有两道断层，底板有鋪水。后部有三条充填带，局部冒頂，二分之一双排密集支柱，木柱走向1.30公尺，傾斜1.00公尺，每刀炭进度2.40—2.80公尺。11型刮板溜子，两个电机对拉，63馬力苏式截煤机一台。

全队共計89人，其中有53名老工人，10名学員，26名运搬工。从1958年11月10日由單循环改为双循环，至11月23日循环次数計划39个，实际完成了37个，达到96.1%。产量計划9,787吨，实际达到13,046吨，超产32,259吨，由原日产400吨提高到500多吨，最高达到647吨，比10月份同期提高了54.78%。由于推行了双循环作业，也带动了各項工作大大的改进和提高，效率超过計划的43%以上，比10月份同期提高了94.3%。杜絕了重大的人身、机电事故，一般事故大大減少縮短了移溜子时間，由过去三、四小时移完溜子降低到两小时，最短1.5小时移完，彻底消灭了断鍊子、落脖、拉出电机等机电事故。由于进度快，減輕了頂板压力，不仅有利于安全生产，也大大降低了坑木消耗，減少了坑木損坏，同时还充分发揮了截煤机效能。

五二队为什么能够在沒有增加人員，并且掌子面逐漸变短生产水平能够迅速提高呢？除了党的領导外，就是羣众冲天的干勁，改变循环方法，坚决推行了双循环作业。組織双循环作业，开始队的干部思想不是都通的。形势逼人，井上給排的計划由日产400吨，要求达到600吨，提高34%以上。如何完成計划，左思右想沒有其他办法，經过羣众的討論，結果才开始推行了双循环作业。

（二）

五二队是如何組織双循环作业的呢？主要作法有：

一、政治掛帅、思想先行、充分发动羣众，克服保守右傾，始終貫彻了插紅旗、拔白旗的精神。

（一）提高干部認識，解决右傾保守思想，牢固地树立相信羣众、依靠羣众的观点。开始有人对双循环是認識不足、思想不通、顧虑重重，怕工作面長組織不好，乱了套，劳动組織不好按排，乱遭遭的不好管理；怕搞不好，完不成任务受批評；有的主張干脆平行作业或單一循环着靠；有的怕后部撤柱組人員少，忙不过来。这种不相信羣众、怕麻煩，不相信双循环优越性的右傾保守思想，集中表現在一些队的主要干部身上，当时井上要求提高产量，他們公开說："沒有生产能力……。"后来一方面通过学习上級指示，提高認識，另一方面則进行了羣众性的大辯論。經过大辯論，不仅批判了队干部的右傾保守思想，而且由于把任务和困难交給羣众討論，工人提出了許多具体的工作办法。事实最能教育人，羣众一討論办法就来了，他們以敢想敢干的共产主义风格影响干部，教育了干部，树立了踏踏实实深入实际，苦干实干的作风。队長支部書記輪着在现場督战，和工人同甘共苦，有的班長为搞好循环在井下12小时，他們在現場当指揮員又当战斗員对羣众启发教育很大。

（二）充分发动羣众，貫彻思想先行。首先反复向羣众講形势、交任务、講困难、交办法。圍繞当前工作任务，羣众思想，采取大鳴大放大辯論大字报羣众所习貫的方法进行充分思想发动。

当时部分羣众对双循环認識不足，怕循环乱。通过講明当前煤炭的需要情况，煤矿工人的任务組織羣众辯論了为什么要苦战？怎样多出煤炭等。提高了羣众的覚悟，澄清了混乱思想，認識到苦战几年，幸福万年；有煤就有鉄，多出煤就是直接支援了鋼鉄的道理。經过辯論也認識只有挖潛力，組織多循环，才是大井多出煤炭的正确方法，因此工人紛紛在会上、在大字报上热烈发言，表示决心，坚决推行双循环作业。

（三）通过插紅旗拔白旗，表揚典型，树立对立面，深入思想发动，組織学、比、赶热潮，发揚共产主义协作精神，从而把羣众的生产热情不断地引向新的高漲。在組織双循环、提高生产中，組織了羣众性的比先进、赶先进的五比（比决心賽干勁、比任务賽措施、比管理賽循环、比規格賽安全、比团結賽出勤）竞賽，启发教育羣众树立革命英雄主义，掀起你追我赶的热潮，有力推动了安全生产。在竞賽中張兆庆班計划400車，实际430車，第一炮打响后，陈孝順班立即提出追赶張兆庆，班达到450車。工人孙善清說：咱在張兆庆班后边可不行，一定要超过他。說干就干，結果当班即达到了450車。但張兆庆班并不示弱，次日也达到了先进水平。这就有力推动全队工人开展了羣众性的竞賽运动。

在竞賽中特別注意了教育工人发揚互助协作的共产主义风格，对一些忽視协作，不注意創造工作条件的現象及时加以批評解决，使工人与工人之間、班与班之間，圍繞着正規循环，自觉地积极地互創有利条件。張兆庆班有一次对机窩子处理不規格、进度不够，对班提出来以后班長張兆庆立即改正，之后每天都分工專人处理，亲自檢查，从此保証了規格質量。

（四）加强新工人教育，使其保証出勤，积极工作。通过大力宣傳好的典型事例，启发带动新工人。其次是在不影响生产的情况下，通过适当的延輪休、換輪休等办法，讓新工人輪流回家探望，这样作新工人很滿意，生产情緒很高。

二、明确工作任务，从班到組到个人都有具体的要求，都負有明确的責任，使任务时間化、指标化、工作責任制度化、現場管理民主化。該队通过領导与羣众相結合的办法，对全队的工作作出了旣有指标，又有責任制度，类似作业規程一样的規定，如：三个时間：2小时移完溜子，8小时割通刀，8小时出完炭。四个保証：保証不出溜子事故，不漂刀，生产班保証按質（煤面齐、堆渣齐、不抛炭等）按量（400車，現为350車）完成任务；保証正式木柱合乎規格要求。四个跟上：扒窩子跟上，支柱跟上，充填带跟上，下嘴子跟上。

根据上述要求，明确規定班、組个人的工作任务和职責，这样不仅使現場工作便于管理，更重要的使工人对每天各人的工作心中有数，加强了工作責任心，使生产秩序趋向正常。該队工人每天都按时下井，利用班前时間充分作好生产准备。五二队所在的南大巷，共有三个队，每天都是五二队的工人头一回下井，跑在他两队工人的前头。接車工过去因下井晚，常占用工作时間20多分鐘打扫路、拾搗盘子，現在这些工作都在翻車前作好，到了点即順利地翻車出煤，开溜子工加强了責任心，提前下井，連螺絲帽有毛病能及时檢查出来，加以檢修。

各工种的工作任务，还应随着生产情况的变化，随时提出新的工作要求，以充分利用工时，发揮人的主观能动作用。如第二生产班，由过去日产400車（長工作面）改为日产350車（短工作面）时，他們出完了煤即运木柱，每班运木柱200棵，带楔子，給正修班作好了物資准备工作。

三、及时分析影响循环的因素，抓住生产关鍵問題，克服薄弱环节，采取有效措施，使循环正常地推行。

煤矿是地下作业，地質条件变化頻繁，影响循环的因素很多，最主要的原素有两个方面。一是地質条件突变，一是因管理不善，或条件影响造成的經常性的薄弱环节。前者必須采取非常的突击方法迅速加以处理解决。后者主要是加强管理，或組織專門与羣众性相結合的办法突击解决。五二队在組織双循环过程中經常地抓住了四个薄弱循环即：溜子头安好，溜子移的平、直、牢，保証鷄窩子进度，截煤机保証割下煤块、不漂刀。对这些重大关鍵問題支部都分別召开各工种会議，提出要求、明确分工、具体研究办法，发动羣众攻破三关，召开截煤机司机会議，他們提出学习快速截煤、割快刀的經驗，作到勤換齿座、勤換刀，頂螺絲上全，檢修維护好，保証按时割完不漂刀。对于按溜子头、处理鷄窩子等都分派了有經驗的老工人負責，有效的解决了这些薄弱环节。

对于因条件突变，影响循环的关鍵，則采取了專門突击与羣众性相結合的办法。如90多公尺長的面上常出現地鼓，最多达50多公尺長，影响移溜子。据此，他們除选派最棒的小組突击外，并在出完煤以后实行分段包干負責的办法，解决了关鍵問題，使能正規循环。

（三）

五二队这組織双循环作业的过程，使我們进一步認識到狠狠抓住推行正規循环，不仅能保証增产，从而使生产水平稳步上漲，也势必带动起各項工作，如安全、規格、生产管理等不断地改进，促使生产管理趋向正常，必要的責任制度的建立和健全。如果循环不正規，不仅会影响生产，也必将影响各項工作，五一队1958年10月份在三南因循环不正，产量計划300吨，只完成200吨，后部工作跟不上，經常拉下控頂距离，不仅完不成計划，也影响工人正常休息。



一号井大鬧高产

阳泉矿务局三矿

我矿在各級党委的正确領导下，响应了煤炭部“大洋羣”要大面积丰产的号召，我矿一号井进一步开展了技术革命，經过全体职工的努力，在1958年生产大跃进中获得了大面积丰产的成果，从第四季起，全井六个工作面平均日产量达到438吨。

一、政治掛帅

該坑在党的正确領导下，在整风基础上，全坑大張旗鼓地进行了双反，横扫了干部的三风五气，工作作风大加改进，工人干部关系密切。干部实行了五同（同吃、同住、同劳动、同学习、同娛乐），党和行政領导干部首先搬到了工人住宿地方办公，这样一来，过去工人認为干部不深入，不解决問題的看法，有了轉变；現在工人說：“当干部不容易，早起晚睡，比我們还苦。”接着全坑工人进行了反坏斗爭，羣众觉悟大大提高，主人翁思想加强。在此基础上貫彻了“两參一改”，工人參加了企业管理工作，进一步发揮了积极性和創造性。領导者能更加集中精力研究分析問題。工人中普遍推行了四大組長、八大員（工資成本員，安全保护員，生活福利員，劳动紀律檢查員，卫生保健員，設备工具管理員，文化娛乐員，政治宣傳員）。1958年广泛深入的在职工中貫彻了社会主义建設的总路綫，以鋼为綱，大鬧技术革命，在职工中掀起了超英赶美的干劲，苦战三年，改变我国面貌。因而全年計划由97万吨修改为1,081,000吨，实际完成1,096,159吨。

二、大搞羣众运动

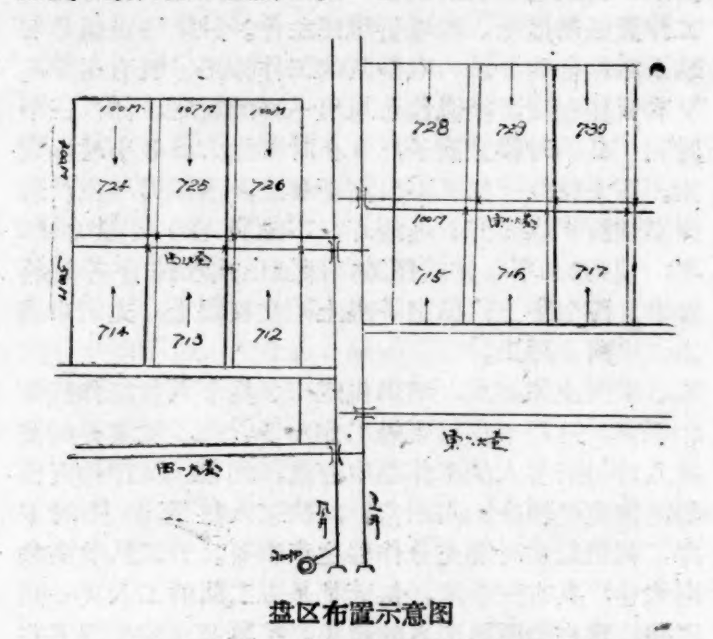
通过大搞羣众运动，猛攻技术堡壘，修改規章制度140条，下放权力，在三結合下制定了生产措施。已經推行的先进經驗計有：①千吨掌子，②千米掘进，③四班作业，④小进度多循环，⑤活节溜子，⑥三孔送道，⑦改革运輸，⑧回采掌子运輸全盘推行30型溜子，⑨支架金屬化，⑩設备自动化等等。职工們提出了豪迈的行动口号：“苦战二、三年，十化全实現，力爭高速度，面貌大改变。十化是：①采煤水力化；②支架金屬化；③設备机械化；④絞車自动化；⑤主井电車化；⑥大巷皮带溜子化；⑦生产、生活集体化；⑧安全經常化；⑨干部工人化；⑩管理羣众化。

三、旣抓生产又抓生活

越是苦战、跃进，党委越注意了职工生活，因此作了如下的工作：①調整宿舍，按班安排集体住宿。②坑口办公地方搬到了工人住宅区，領导同工人同住到一个房子，随时傾听羣众意見，解决問題。③采掘区远了，規定了坐車下坑办法。④动員家屬參加劳动，解决了經济問題。⑤坑上增設了食堂，抽出了得力干部从事伙食工作。⑥思想生产生活一条龙，車間成立了紅專学校，安全訓練班、俱乐部、图書館等，使职工养成了集体主义的革命精神。

四、推广先进經驗，不断改进技术和管理，及时解决关鍵問題

1.巷道布置：一号井平洞巷道是采用盘区式布置来开拓的，大力推行了長壁掌子采煤。1958年全坑6个采煤掌子平均長度96.4公尺，絕大多数掌子是按照傾斜長100公尺，走向長400公尺布置的，这样布置的主要原因是取决于：①运輸机的最大限度运輸力；②另一方面走向取决于一个队年产量的約数（差不多一年采两个掌子）。掌子面都按照單翼开采的，盘区是按照分区运搬，分区通风进行了巷道布置，一个分区大巷都是服务于两翼，因而巷道服务能力是很高的，整个盘区服务年限3—4年。采用木質支架，一次可以扭負下来，如下图所示。



盘区布置示意图

2.推广連环作业法：該坑过去是采用两采一冒或一班采煤，制生产过程毕竟是緊張的，設备質量，頂板坚固程度，都要求很高，空車供应更显不足。于是在一班采煤制的基础上，成功地推广了連环作业法。这

一方法的推广，是一号井大面积丰收的重要因素之一。由于它是改变了过去采煤工作程序，汇合了一班采煤制特点产生出来的，具备如下特点：

①劳动組織是将一班采煤制的准备班人員略加增添，成为一个小出煤班，一个大出煤班。小出煤班利用爆破作割煤机道并割煤，大出煤班进行大出煤，放頂班不动。

②从采煤方法上把过去每班采全長½进度50公尺，改成了每班采全長进度只为循环进度的½，这样作，有下列好处：

1）第一出煤班采头茬，溜子紧贴煤壁，人員少；但大量利用爆破装煤（自装占37%），劳力大加减輕。第一班全部人員16名（其中割煤司机2名、推車2名、放炮1名）。

2）由于改变了工序，第一班所出一茬煤为上循环所割之半刀煤，出完此半刀煤，新割煤机道已出，下放再割煤（抛棄了过去頂班割煤的工序互相影响的缺点），新割煤机道又干淨，頂板又未受压，本次下放割煤，暢通无阻，利于使用割煤机。根据717經驗，全季割煤总長度是8,300公尺，合20,920平方公尺，創造了一号井未有了采的奇迹。

3）頂板好管理，控頂距离小，压力稳定，大大减少了冒頂事故。

4）正規循环走的稳。因为一班采一排柱，进度伸縮自由，上下两个出煤班都可以根据条件好坏，空車供应情况，决定进度，不要打乱循环。根据二、三、四三个队数字来看，推行后一个季度內，88个工作日循环个数分别达到84、87、86个正規循环。

3.組織千吨掌子：1958年为了努力提高單位面积产量，坑口組成了两个千吨掌子。在510掌子实行了四班交叉作业。原来两班出煤一班放頂改成了三班連續出煤，流动放頂。使用了分段接溜子，提高了移接溜子效率3倍，将改进式溜子电动机和改用了30HP馬达；为了采用多段接溜子，使用了活节溜子（即溜子能伸縮），解决了因整体移溜頂板不好不能用的毛病。这就使日产达到全月平均691吨，提高11.09%；效率达到8.437，提高15.91%；并創造了日产1086.7，与1002等千吨水平。其后在84掌子、五队，亦連續达到千吨水平，創造了日产1023,8吨。

4.小进度多循环作业：小进度多循环是采煤方法重大技术革命之一。对使用整体移溜子，减輕压力，提高回收，大力利用爆破装煤，显示了无比的优越性。1958年随着大跃进，从回采上首先于708推广了此采煤方法。初步获得了一定成績，推广前后两个月的实际指标比較表如下表。

我們認为，小进度多循环在短壁掌子內可以大力推广，与此同时，可以同时推行整体移溜子。

5.金屬支架全面推广：全坑6个掌子，金屬化掌子占了4个，共計使用金屬支架2989根，节約坑木，节省坑木运費，坑木消耗在金屬化掌子內由15.3立方公尺千吨，降低为4.5立方公尺／千吨。

时間＼分項	月产量	进度 公尺	循环 个	效率 吨／工	坑木消耗 立方公尺
推行前	6,265	36.4	17	7.494	0.0154
推行后	12,803	72	72	9.94	0.012
前后比%	＋ 48	＋50	＋55个	＋13.8	－8%

此外，不断进行支架改革：密集支柱，由每公尺8根改为三花，而成6根，其后普遍推行單排密柱，每公尺3根，降低了工作量，提高了效率。

6.劳动組織工資的改革：一号井回采掌子实行的劳动組織是綜合工作队，凡服务于本工作面的各工种，如截煤司机、溜子工、放炮員等，統一归队領导（现因实行生产战斗化、行动軍事化、生活集体化，一个队改称一个連）。班長由过去脫产改为半脫产，同工人一起混合开支。过去几年中，我們适当地扩大了計件工資制，并在一定时期实行了分段計件，以利扩大計件范圍；随着职工共产主义觉悟提高，个人与集体关系的正确处理，重点試行了园班混合計件工資制，以利提高集体主义思想和大协作精神。并实行了以出煤吨数为标准的單純計件工資制。

7.提高掘进速度：

（1）开展快速掘进，双道跟风机，小絞車跟煤头，取消人力推車，一个快速組一部无极繩，两部單鉤車。

（2）一百公尺以外运輸归專职运搬工負責。

（3）掘进运搬搞三定：定鉤、定車、定人員，切实保証空車供給。

（4）成品材料（包括成品支架炮泥）送到煤头。

（5）大力改善劳动环境，洒水管路跟煤头，快速移风机，移风机不停产。

（6）实行綜合工資制，改善劳动組織，把巷道包干給小組，以进尺計件，其中釘道工人、放炮員統一屬于小組領导。

（7）每一个洞子一部电鑽，分洞巩固正規循环，小班三茬炮，进度要9公尺。

（8）分洞固定母綫放炮机。

（9）实行自己引中綫50公尺，由测量給掛一次正式中綫。

（10）解决备用地点，并有一套电鑽和絞車設备，以便解决掘进正常銜接与事故处理。

由于党在这方面直接关心，不断督促，坚持实现上述措施，所以全坑采取了以質胜量，增加了單位面积产量，掘进很快迎头赶上去，也就相对地提高了回采产量。

实行四班交叉連环作业

薄煤层月产煤1万5千多吨

·阳泉四矿·

阳泉四矿全体职工在党的正确領导下，經过偉大的全民整风运动和貫彻了煤炭部四級干部会議的精神后，思想大大提高，树立了敢想、敢說、敢干、敢于大胆創造的共产主义风格。我矿全体职工在1958年大跃进中，大鬧技术革命，对提高产量起决定作用的采煤方法和作业方法进行了一系列的改革，因此大大地促进了我矿的生产大跃进。

我矿卫星队于第四季度实行了四班交叉連环作业法，連續三个月在1.0公尺薄煤层內月产保持1万5千吨左右，效率在7.5吨/工以上，月进度达88.3公尺，即为一例。

一、工作面基本情况

1.地質条件：T_3层4034、4035工作面煤层厚度为0.8—1.2公尺，傾斜2—5°，工作面長100公尺。地質构造簡单，煤层較稳定，但煤层上部有一层厚約0.1—0.35公尺的夹石(不采)，夹石上部煤层厚約0.2—0.3公尺，夹石下部煤层厚为0.8—1.2公尺（为主要开采的煤层），煤层中部含有黃鉄矿，成扁豆状結核，鑽眼和截煤較困难。煤質硬度为2.0度，容重1.45，直接頂为黑色頁岩，厚3—4公尺，回柱后，容易冒落。底板为細砂岩，其厚度为0.5—1.0公尺。瓦斯湧出量为32.87立方公尺/吨，为超級瓦斯矿井。应特别說明的是：4034、4035两工作面是处在下煤层老采区的上方（T_1—$T_3$40公尺厚），因此頂板压力較大，不易管理，造成回采困难和坑木消耗的增高。

2.工作面机械設备：使用KMП-2型截煤机一部，1.6馬力苏式电鑽一台，运輸用張家口制改进式刮板运輸机。截煤机掏槽，爆破落煤，人工装煤，人工放頂和人工拆接运輸机。帽柱支架，單排密集柱切頂。頂板管理方法为全部陷落，采煤方法是單一長壁式。利用頂板鑽孔排放瓦斯。

二、四班交叉連环作业法的提出

我矿在1957年以前多推行一班采煤制，由于形势发展，一班采煤制已远远赶不上大跃进的需要。

为提高單位面积产量，首先我矿卫星队在T_3煤层改一班采煤为两班采煤，实行截一刀打一茬，日进3公尺的作业方法。即截煤机截一刀截深为2公尺，将截深2公尺的煤出完后，再放一茬炮，进1公尺，将煤全部出完后，移溜放頂，完成一个循环，循环进度3公尺。这种作业方法虽加大了循环进度和循环产量，但空頂距离也加大了，造成攉煤距离远，頂板不易管理等困难。自后工人又提出日走双循环，所以在截一刀打一茬的基础上又組織了"两采一放"。所謂"两采一放"，即采两个循环的煤，进度为4公尺，移两次溜子，放一次頂。这种方式虽然又增加了进度和产量，解决了攉煤距离的問題。但空頂距离和放頂距离也更加大了，最大空頂距离为6公尺，放頂距离为4公尺，因此放頂困难而危險，同时頂板压力大，不易管理，也增加了坑木的消耗。加之工作面銜接紧凑，設备也缺乏。为了解决这些問題和进一步提高單位面积产量，領导、工程技术人員及工人相結合，經过討論研究，提出合并組队，解决銜接紧張和实現高产，并且改变"两采一放"为"四班交叉連环作业"从而使产量迅速上升。

工种	第一采煤班	第一放顶班	第二采煤班	第二放顶班	合计
割煤司机	2		2		4
支柱攉煤工	14		14		28
打钻工	1		1		2
放炮工	1		1		2
溜子工	2	1	2	1	6
放顶工		11		11	22
推车工	2		2		4
运料工	1		1		2
合计	23	12	23	12	70

图 1 劳动組織与出勤图表

两个队合并前平均日产417吨，两个队合并后平均日产515吨，最高日产达到746吨。

三、四班交叉連环作业的程序

所謂"四班交叉連环作业"是四班交叉作业和連环作业的綜合。

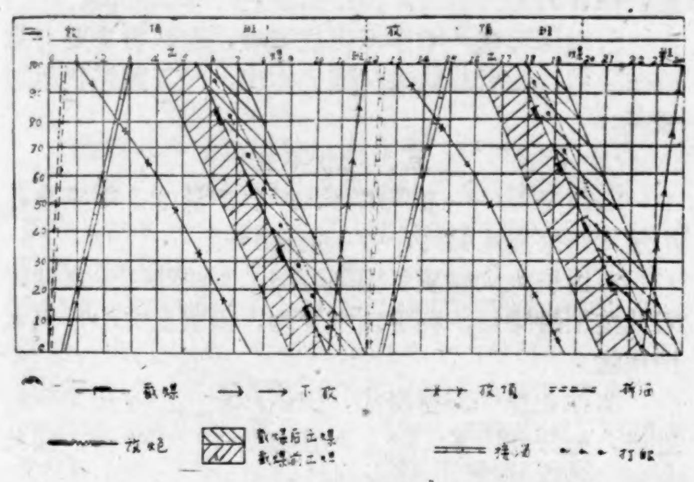
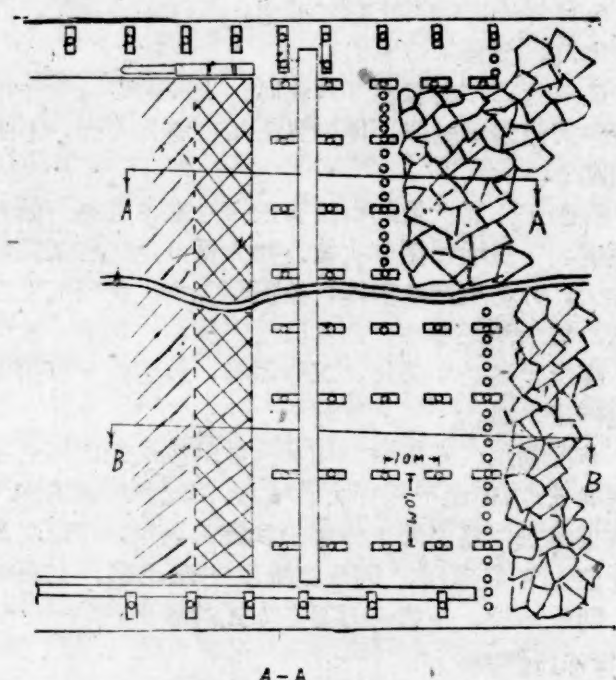


图 2 循环图表



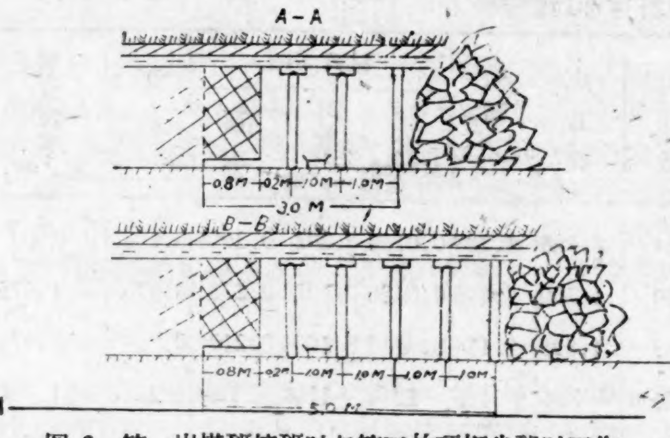


图 3 第一出煤班接班时与第二放頂板半班时工作面情况示意图

四班交叉作业，即在24小时內4个班互相交叉平行作业，但每班的作业时間仍为8小时，每循环的出煤和放頂互相交叉4小时，并且平行作业。

連环作业，即将两个循环互相連环起来，前一个循环給后一个循环留下半刀煤的基础，工作面不保留截煤机道，因此使工序銜接紧凑，工时利用充分。

劳动組織見图1，工作面循环图表見图2。四班交叉連环作业的作业程序如图3、4、5所示。

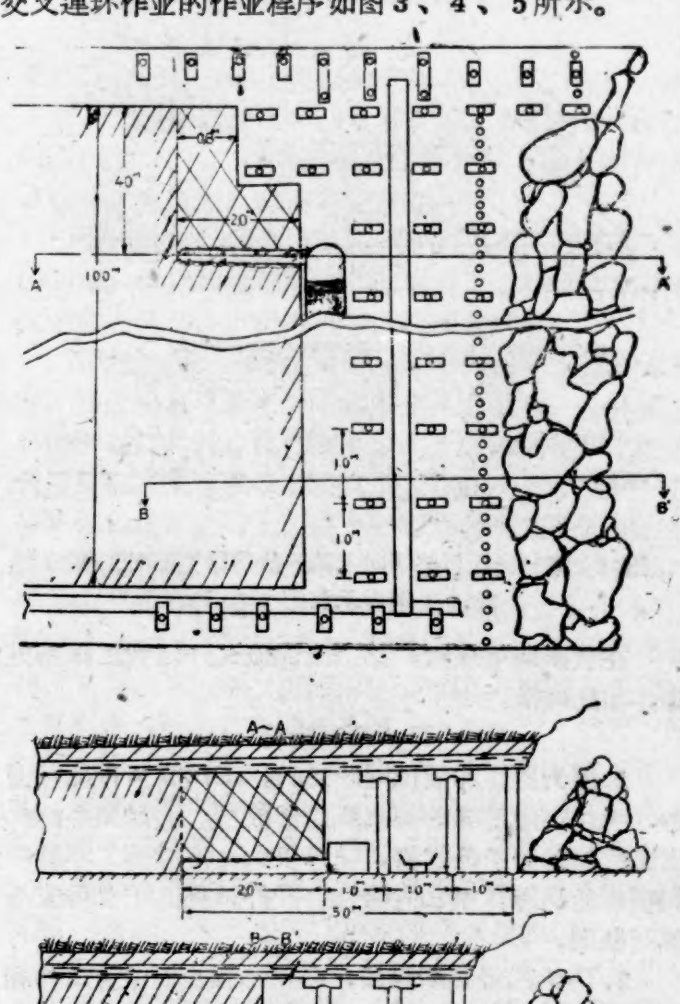


图 4 第一出煤班半班时与第二放頂板終了时工作面情况示意图

由以上各图看出：第一出煤班到工作面后，先出截煤机道的煤（前一循环留下的半刀煤），使截煤机能迅速开始截煤，用前3—4小时的时間，作完截煤机道，后4小时再作1公尺（再留1公尺，即半刀），完成2公尺的回采煤量。第一放頂班开始移溜放頂。在放頂前用2—3小时的时間集中移装溜子，然后进行檢查和試溜子，用后5—6个小时放完进度2公尺的頂，到此即完成一个循环。

在出煤班半班时，截煤机已截30—40公尺，出煤班下班前1小时截完，并开始下放，到点时下放到头。

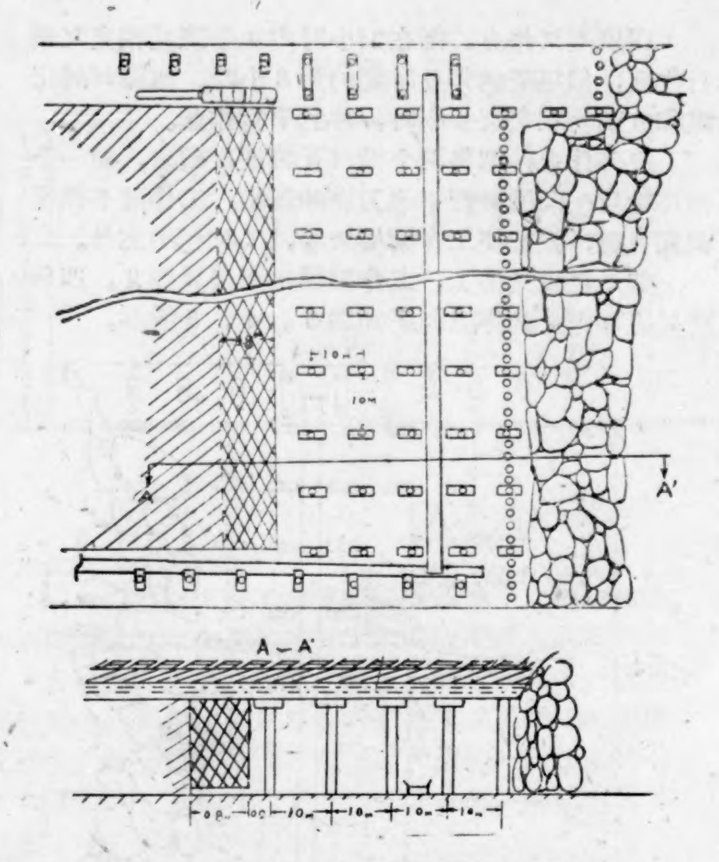


图 5　第一出煤班終了时与第一放頂班接班时工作面情况示意图

在放頂班半班时，第二出煤班又开始到工作面出煤，如此类推。

四、几項措施

1.因为出煤和放頂同时进行，工作面声音比較槽杂，所以規定不准前部出煤后部放頂。因如集中前部出煤后部的溜子是空轉，响声很大，使放頂工不易听到頂板的动靜，增加危險性。此外，还必須加强安全傳話制度。

2.T_3为超級瓦斯煤层，必須加强瓦斯检查工作和加强洒水。

3.因为四班交叉作业在作业时間上比較紧凑，对各班的工程量和質量要求比較严格，故出煤班截完煤后必須將截煤机下放到底，以使下一出煤班按时截煤。否則即会造成下一出煤班不能截煤，沒有存煤而窩工，影响循环。

4.四班交叉作业的缺点是移溜紧張，檢修时間短，所以放頂班在移接溜子时，必須保証时間和質量，在移装完溜子后，要詳細檢查并作試运轉。

5.出煤班在开始作截煤机道时，应該將主要力量放在后部，使后部截煤机道先作完，保証截煤机迅速截煤。

五、几点体会

1.由于它是一日双循环，所以产量大，效率高，产量比原来提高45%，效率提高44%。

2.由于大大縮短了循环时間，加快了回采进度，因此控頂时間短，利于頂板管理，頂板压力小，坑木消耗附。

3.作业程序安排紧凑，出煤和放頂作业交叉平行进行，充分利用了工时。并且有条件互相协作，因此保証了正規循环。

4.机械設备的利用率提槁一倍以上。

5.攉煤近，輔助工相对減少，劳动組織优越，因之效率高，节省了劳动力。

6.实行四班交叉連环作业时，上一循环給下一循环留半刀已爆破的煤，使出煤班始終有煤可出，不致造成窩工。

提高工作面产量的办法有二：一是增加每一循环的进度；一是增加循环次数。加大循环进度使攉煤距离加大，劳动生产率下降；控頂距加大，使頂板管理困难，坑木消耗增加。如本队过去試驗“两采一放”时，攉煤距离达4公尺，工作困难，最后由于冒頂而被迫停止試驗。

与此相反，采用增加循环次数的办法正好可克服上法的缺点，但由于循环次数增加，使同样时間內的工序成倍增加，易引起工作紧張和混乱現象。四班交叉作业經过不断革新，因而克服了一班出煤、二班出煤、两采一放、一炮一刀等各方式的缺点。

六、各种作业方法經济指标比較表

作业方法	产量（吨）		进度（公尺）		循环次数	月工数	效率 吨／工	材料消耗			工資 元／吨	單位成本 元／吨
	月产量	平均日产	月进尺	平均日进				坑木 M^3/吨	火藥 公斤／吨	雷管		
两班采煤	6,835	227.8	51	1.7	24	1,586	4.309	0.0150	0.092	0.2509	0.795	2.09
截一刀打一茬	9,616	320.5	73	2.43	30	1,700	5.656	0.0120	0.1023	0.233	0.57	1.676
四班交叉作业	15,464	515.5	88.3	2.95	35	1,896	8.156	0.0118	0.1006	0.217	0.565	1.374
两班采煤与截一刀打一茬比較	+41%	+41%	+43%	43%	+25%	+7%	+31%	−20%	+11%	−7%	−28%	−21.5%
截一刀与四班交叉比較	+61%	+61%	+21%	+21%	+17%	+12%	+44%	−2%	−2%	7%	−1%	−18%

沿着1958年大面积丰产胜利道路 实現1959年更大的跃进

夏 桥 煤 矿

1958年是夏桥煤矿原煤生产飞跃发展的一年。在这一年中，我們在各級党委的直接领导和亲切关怀下，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，在整风运动的基础上，認眞貫徹了以鋼为綱、政治掛帅、大搞羣众运动的方針，积极响应了省委提出的"元帅領先、先行突出、各項工作跟上"的号召，全体职工以冲天干劲，以敢想敢干的共产主义风格和不断革命的精神，創造了我矿史无前例的大跃进局面。原煤产量实际完成1,242,565吨，比国家計划增長192,565吨，完成118%，实际产量比1957年提高34%，增長速度等于1952年至1957年六年的总和。同时，产量的增長速度是逐月上升的，平均日产量从1958年10月份2,300多吨，提高到12月份4,900多吨；进度完成国家計划125%，效率完成国家計划102%，單位成本比1957年实际降低13%，含矸率、灰分都比国家計划大大降低。鋼鉄、焦炭、文化学习、除四害講卫生等都取得大丰收。

夏桥矿1958年的大丰收，主要是两条道路、两种思想和两种作风斗爭胜利的結果。通过整风运动，大大克服了各級干部的"三风五气"，轉变了工作作风，依靠羣众，实行跟班劳动；在职工羣众中进行了"为誰劳动为誰忙"的教育，掀起了"兴无灭资"和反对个人主义运动，普遍地树立了党領导一切并能領导一切的观念。因此，广大职工共产主义觉悟大大提高，劳动热情十分高漲，这給大面积丰产奠定了良好的思想基础。

老矿井能不能高速度跃进？在制訂1958年规划时，就展开了先进与保守两种思想的斗爭。当我們提出年产120万吨跃进規划时，右傾保守思想的人認为沒有根据，并处处寻找困难，他們强調老区多、巷道分散、运輸距离远；强調矿井設計能力只有65万吨，而1957年巳产92万吨，不能再跃进了；强調矿井年限"合理"布置，不能違反"技术原則"。总之，在他們心目中，老矿井不能搞大跃进，只能按步就班慢慢来。

針对以上思想情况，通过講形势，講国家需要煤炭，开展了"跃进与漸进、能不能大跃进"的鳴放辯論，冲破陈旧的教条主义，明确了开拓設計应服从国家需要。同时，广大职工羣众，在党的建設社会主义总路綫和15年內超过英国的鼓舞下，鼓足干劲，力爭上游，千方百計使指标跃进再跃进。他們打着鑼鼓，抬着保証書，几千張为实現总路綫的决心書上写着135万吨的跃进規划，紛紛向党宣誓。

指标旣定，如何組織高速跃进工作，这是最主要的問題。我們抓住加快工作面进度，大搞大面积丰收这一中心环节，广泛开展了保質保量运动。

破除迷信，解放思想，敢想敢干，大搞技术革命。通过整风反右派斗爭和共产主义教育，全体职工心情舒暢，劳动积极性高漲。因此，如何将职工的积极性組織到技术革命中去，使大面积丰产建立在可靠的物質和技术基础上，这是当时急待解决的問題。我們根据局党委"开展百万条合理化建議运动"的指示，結合我矿的具体情况，提出了"人人献宝、个个革新"的口号，广大职工不到20天时間就提出合理化建議48,134条，其中重大革新項目343条。在領导干部，工程技术人員和羣众三結合下，五天实現了95%。掀起一个学先进赶先进的高潮，推行了整体移溜子經驗，使移溜子时間由8小时縮短到15—30分鐘。大大解放了职工思想，加强了职工对大面积丰收的信心。

采用多种方法，提高單位面积产量。加長采煤机截盘，增加工作面进度。把采煤机截盘由1.8公尺加長到2.8—3.2公尺，最長到4.73公尺。矿推广長截盘全以后，工作面进度平均达到2.5公尺以上。如710工作面由7月份循环进度1.6公尺加長到3.2公尺，月进度由25.7公尺增加到83公尺，产量由11,434吨猛增到20,253吨，采煤效率由5.731吨／工，提高到9.236吨／工。

圍繞加長截盘，推广了30型溜子上割煤經驗。大大地減輕了煤机的符合，加快了割煤速度，縮短了空頂距离，事故大大減少。

使用多繩头回柱和金屬支柱，保証提高單位面积产量。加長煤机截盘和使用整体移溜子以后，迫切要求加快回柱速度，減少放頂时間。采煤一区在120公尺掌子面采用了金屬支架，并采取分段作业，这不但大大节省坑木，而且大大加快打柱子和回柱时間。同时，改單繩头为多繩头回头，提高回柱效率50%。克服了回柱影响工作面进尺的現象。

（下轉第38頁）



实現高产　分秒必爭

“共青团”号电鏟年剝离193万立米

中共阜新新邱矿委員会

干勁加鑽勁，　　来把老英赶，
誰英雄誰好汉，　　先在效率比比看，
跃进計划165万立米，爭取完成170万。

这是新邱矿北露天“共青团”号电鏟在一九五八年四月全国煤炭工业四級干部会上，向各兄弟煤矿电鏟提出的倡議口号。他們經过一九五八年一年的努力，已經提前实現了他們的倡議。

“共青团”号电鏟和北露天所有电鏟一样，在一九五八年一跃再跃，超額地完成了他們的跃进計划。年初訂了165万立米的跃进計划，以后又跃到170万、180万立米，实际完成193万立米，比一九五七年实际提高25.1%，比一九五八年跃进計划超过8%。机械运用率达到68.1%，比一九五七年提高14%。在高产运动中連放高产“卫星”，生产紀录不断刷新：七月初首創日剝8,250立米紀录，接着又連續創日剝10,400、11,252立米剝离最高紀录，十二月四日又創日剝11,312立米的最高紀录。

（一）鼓足干勁，大跃进。

偉大的整风运动，改变了职工的思想面貌，經过双反运动，大鳴大放、大字报、大辯論，职工觉悟大大提高，批判了認为一九五七年超額完成任务工作已經“不錯了”，認为165万立米的計划已經是跃进到头，沒办法再跃进了的右傾保守思想和驕傲自滿情緒，使計划跃到170万立米，再跃到180万立米。党的建設社会主义总路綫公布后，給“共青团”号全体职工以更大的鼓舞，他們自豪地提出口号：“我們駕起巨大的鉄牛，把高山搬走，把大海填平，讓黑金成山，坚决完成党在大跃进年代里交給的光荣任务”。全鏟职工实行了流水交接班，交班不停車，交叉作业，每班都有两个司机交叉作业，不使机械停止运轉，充分发揮了电鏟效能；对机械按部件实行專人分部保养，在材料供应不足和缺备件的情况下，工人非常爱护机器，实行了自檢自修制，保証机械正常运轉。在組織第一次放高产“卫星”的时候，全队人員苦战了三晝夜，一刻不离电鏟的看着机器，一有事就一齐下手，做到临时修理不停車，分秒必爭不停的苦战，終于在七月十一日放出日剝10,400立米的高产“卫星”，創造了全国的最高紀录，受到煤矿管理局賀电嘉奖。

（二）动脑筋、想办法，千方百計地为提高电鏟效率而奋斗。

他們在認眞学习了总路綫的精神实質以后，进一步破除迷信，解放思想，发揚了敢想、敢干、敢說、敢独創的共产主义风格。党支部組織了工种座談会以如何縮短装車入換、檢修时間为課题进行了辯論，大家一致認为必須解决入換时間長、檢修时間長、处理大块时間多、处理埋道时間多的两長两多的現象。人人要树立“寸金难买寸光阴”的爱护一分一秒时間的思想。于是經过他們討論研究后，在节省时間、提高效率方面，采取了以下几个主要措施：

第一、縮短待車时間。經过和运輸班、綫路班共同研究，在工作面上鋪設会讓綫。过去电鏟装完一排



車后，要等机車拉出去，另一排車才能送进来装車；待車的时間一般为半小时左右，最多有时达到五十分鐘。鋪設了会讓綫后，一排車剛装完，另一排車就到了工作面，待車时間縮短到五、六分鐘，有时完全消灭待車时間，为提高电鏟效率創造了条件。

第二、夏季在电鏟上装了防热装置。在电鏟房頂上設傳热局扇和夾防皮，使电机溫度經常保持在規定的限度以內，保証电鏟不間断的連續作业，消灭了过去經常凉車和发生燒坏电机事故所造成的影响。这也是在一九五八年能提高效率的一个主要原因。

第三、他們与机电班电工王振山等共同研究，創造快速开关，調整了电压，使电鏟的轉速和提升都加快了，过去每分鐘装两勺斗，現在每分鐘装两勺半，提高效率20%。

第四、互相学习、共同研究，提高操作技术。他們为了提高操作技术，請了标定員标定每个司机的装車速度，互相观摩，共同鑑定每个司机操作上的优缺点，集中了大家的优点，作为每个人的学习內容；并且派人到海州矿进行学习。一九五八年的大跃进中，电鏟操作技术方面突出的改进有：近距离移动，徐行发車，快速卜斗开門，三段剝土法，小面装車等。这些都有利于縮短装車时間，由过去装一排車的40多分鐘縮短到35分鐘以下，最短时27分鐘就装完一排車。

（三）开展工种間的共产主义大协作。

为配合生产大跃进，在总支委員会統一領导下，展开了工种間大协作。他們和本單位的拉、翻、修、配、爆等几个主要环节，紧密协作，主动联系，互相支援，互相創造条件。例如：机車与电鏟协作，机車司机創造了列車装車移动方向与电鏟廻轉方向一致的“同向装車”法，大大便利电鏟司机装車；綫路对道时，电鏟就与綫路协作，用电鏟将部份綫路吊起移动对道，使对道时間縮短一倍以上；爆破队为适应电鏟需要，及时了解情况和听取电鏟司机的意見，爆破队根据电鏟作业掌子軟硬情况和电鏟司机的意見，适当調整火藥量和炮眼布置，提高了爆破效率，并減少了大块；修配工为保証电鏟安全运轉，設專人在电鏟上配合檢修，及时处理問題，并提出坚决“圍着电鏟轉”的口号；冲机打眼机换釺头时电鏟有时間就派人去帮助扫道。实行工种联合劳动后，大家团結更紧密了，过去那种各干各，注油不管司机，司机更不管扫道的現象根本消灭了。

在三班开展了紅旗竞賽，五好評分，三班在电鏟上設立了任务表，交班前添好，接班时就知道上班干了多少，互相比干劲，赶先进，爭紅旗。此外在一九五八年五月份还和撫順露天的456号电鏟，海州露天矿的42号、99号电鏟开展友誼竞賽，大大的推动了生产。

（四）貫徹工业宪法，結出丰碩之果。

整风前有的工人有事要找班長处理，时常因等班長来处理和决定怎么干而影响生产时間；班長也感到不好当。从推广庆华工具厂工人參加管理的經驗，和十月份党委傳达貫徹省委大連工业会議的精神后，經过大家鳴放，廢除了不合理的規章制度，大大的解放生产力，工人都很滿意。工人參加管理，全队七个人几乎是人人有責，更激发了工人阶級主人翁責任感。有事大家研究，献計献策处理。最近一次发电机需要換炭金，大家研究决定打破陈規旧律，不用停車，采取前边开車后边換件的方法，沒影响生产解决了。工人的干劲的更大发揮，保証了跃进計划的超額完成。



目 录

每月4日、19日出版　　代号2—239
本期于3月4日出版　　印数12,335册



向煤炭战线上的

女同志们致敬!

煤炭工业（半月刊）

編輯者 中华人民共和国煤炭工业部
出版者 煤炭工业出版社
印刷者 建筑工程出版社印刷厂
总发行处 邮电部北京邮局

定价二角